

# 《远见》

## 图书基本信息

书名：《远见》

13位ISBN编号：9787550610026

10位ISBN编号：7550610029

出版时间：2011-12

出版社：凤凰出版社

作者：井上笃夫

页数：210

译者：王健波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 前言

2010年6月25日。东京·千代田区，东京国际论坛。软件银行在定期股东大会结束后，举行了“新30年愿景发布会”。可容纳5000人的会场座无虚席。还有很多人通过USTREAM网站在线观看。发布会上，软银的创始人孙正义阐述了他对未来30年的伟大构想：通过信息革命使人们幸福。成为世界前十强企业。时价总额达200万亿日元(约为现在的100倍)。旗下公司由现在的800家增加到5000家。让企业持续增长300年。成立软银学院(培养接班人的项目)事业刚刚起步不久，孙正义就曾一遍又一遍地对着两名兼职慷慨陈词：“营业额要在5年后达到100亿日元，10年后达到500亿。希望有朝一日，我们的营业额能以万亿为单位。”如今，这两名兼职早已离开。30年后，软银成了营业额超过2万亿日元的大企业。几经周折，孙正义兑现了他曾说过的话。创业第一天他就提出要推进数字信息革命，这一次，他又表明了要进一步推进的决心。孙正义说这大概会是他最后一次吹牛。当然他是认真的，而且确信有实现的可能。至于战略，孙正义也向人们展示了具体的愿景：“要成为全世界人最喜爱、最需要的公司。”“顺应时代潮流，自主创新。”“不拘泥于特定的技术、商业模式或产品。”“与优秀、睿智、有能力的同道中人建立伙伴关系。”还要“发明可以持续增长300年的自律、分散、协调型的组织结构”，并使之成为“软银集团的DNA”。孙正义把设计集团的DNA定义为他最大的任务，诉说他培养接班人的热情。孙正义的演讲并没有就此结束。他向当天特地请到现场的父母表示感谢，随后开始讲述少年时代与祖母的回忆，讲述了与祖母一起回祖籍韩国大邱时的经历。一度因泪水而哽咽，人们纷纷唤着孙正义的名字，鼓励他。孙正义继续他感人的演讲。祖母从日本带去韩国的，只是一些打满补丁的旧衣物，但他们都非常高兴。那些人的笑脸，还有当时祖母的笑脸，令孙正义难以忘怀。孙正义说：“不为金钱，也不为地位名誉。如果能像奶奶那样，让人们高兴，为那样的事作出贡献，就是幸福的。”最后，孙正义向听众深深鞠躬。在满场的掌声中，超过两个小时的“新30年愿景发布会”结束了。孙正义是一位不世出的企业家。20多年来我一直以一个历史记录者的身份在关注他。他所说过的话，尽管枝节的部分会有所出入，但根本的部分却是样样都变成了现实。“推进信息革命”这个中心从来没有偏离半分。孙正义从出生至今日，走过了怎样的人生？他倾其一生想要成就的又是什么？他思考着什么？他究竟是个怎样的人？为了找寻答案，我再次走访了和孙正义深有关联的人，并直接采访了孙正义本人。

# 《远见》

## 内容概要

软银迎来它的30周年创立纪念，孙正义又将怀揣怎样的新梦想——“通过IT革命造福世人”——这新30年的愿景背后又有多少故事？有多少不为人知的信念及毅力的支撑？

他大智若愚，惜字如金，雷厉风行，他是冒险家。他是活跃在世界IT与资本舞台上的韩裔日本人，他有柔软丰富的中国情结。他曾经主动投资马云，他是马云心中的同类，是让阿里巴巴活下来的知遇恩人与朋友；在硅谷，他是备受美国人尊敬的日本人，因为他“是最早注意到互联网的重要性的人。”他希望让企业持续增长300年，他不遗余力帮助弱者。时隔两年，作者井上笃夫再次采访孙正义，编写《远见——孙正义眼中的新未来》一书，为读者解说孙正义心中的“IT革命”，解说孙正义的人生，解说软银的新30年愿景。

《远见——孙正义眼中的新未来》由凤凰出版社出版发行。





## 章节摘录

孙正义的特别讲义——软银学院启动仪式 2010年7月28日，东京·汐留的软银总部25层。从员工食堂所在的这一层，可以一览滨离宫恩赐庭园。这天，是以发掘和培养接班人为目的的“软银学院”开学的日子。孙正义的“软银集团DNA设计”启动了。会场座无虚席，希望听讲的人掌声欢迎孙正义，孙正义则报以满面微笑。第一期听讲的学生共计300人。其中270人是集团内员工。其余30人是对外征募的。孙正义首先介绍了接班人培养计划：“集团内报名人数1000人以上，外部报名不到24小时就达到3700人。”内部、外部的比例会根据情况慢慢调整。“每半年会换掉300人中的百分之十，也就是30人。”学生的选拔，presentation的评价，换人时的判定都会本着“透明、公平”的原则来进行。然后孙正义开始他的特别讲义——《孙氏双乘兵法》。启动仪式通过USTREAM在网上直播。孙正义公开了把自己带向现在成功的、并经实绩证明了的经营理念。把“信息革命让人们幸福”作为理念的大企业老板亲自带头，利用最新的IT工具，向我们展示了“未来世界”的样子。这是孙正义所说的“全世界人共享信息的时代”的到来。原本没有交点的人连在了一起，“一般市民全体实时参与”，人类史上前所未有的过程、系统，正逐渐成为现实。今后想必也将发生在行政、教育等各领域。孙正义在这次特别讲义中用的是《孙氏双乘兵法》。中国春秋时期(公元前770年~公元前403年)的武将孙武所著的《孙子兵法》，和孙正义自己的话组合在一起，便是《孙氏双乘兵法》。孙正义很早就说过要“70岁前后退休”。“现在52岁，20年内会把接力棒交出去。我想传授的东西，总结下来就是《孙氏双乘兵法》。”画面上的文字矩阵——横竖各5字共25个汉字似曾相识。那是1990年采访孙正义时，在日本软银的经理室里挂的。道天地将法理念 顶情略七斗愿景 一流攻守群战略 智信仁勇严将德 风林火山海战术 这是孙正义二十几岁患慢性肝炎，徘徊在生死线上时，在病床上把《孙子兵法》与自己的想法结合起来，经过深思熟虑的结果。“在致力于新事业时，在遇到试炼时，在考虑中长期的愿景时，我总是一边自问是否符合这25字，一边经受试炼，挑战新事物。我也没能把它发挥到极致。从某种意义上来说，这是永恒的主题。”不过，画面上的文字，跟20年前孙正义向我解释的顺序有所不同。果然，孙正义首先从这点开始说起：“昨晚版本升级了。”1990年时的版本如下，“一流攻守群”在最上面：一流攻守群 道天地将法 智信仁勇严 顶道略七斗 风林火山海 孙正义说明了其中的原因：“(过去)我争第一的心很强。但是现在，最重要的事物的顺序变了。”1990年的版本里有两个“道”字，孙正义当时解释说：“第二行的‘道’是理念、志向，第四行的‘道’是道路的意思。”这回，第四行的“道”换成了“情”。孙正义对学生们说：“升级后的版本按照重要程度重新排序。我希望所有的意思都能深入你们的骨髓。在做决定的时候，按重要顺序，短时间确认。我希望这成为你们的习惯。”P169-174 【道】“你们认为是什么意思？”一个人举手回答了孙正义的提问。“我认为通过信息革命让人们幸福。”“非常好。完全正确。着眼点不错！”孙正义说道。掌声响起。“接下来还会提问，在回答之前请先说一下自己的名字。”孙正义高兴的样子，让人想起他说过的话：“做教师曾经是我的梦想。”【天】在此，孙正义重复了好几遍“还有别的吗”，学员的回答一个跟着一个。“顾客”、“世界第一的集团公司”、“延续300年的DNA”、“目标永远在顶峰”、“成为被需要的企业”、“志向远大”、“站在天上看一切”、“没有人孤独的世界”。“大家都答得很好。”孙正义说，“大家各有各的解释，说明已经开始动脑子了。”正确答案是“天时”，也即“时机”。“松下幸之助运气不佳。因为他生得太早，远在信息大爆炸之前。我们出生在农业革命、工业革命、信息革命这三大革命的绝好时机。”孙正义说：“我们出生在这个时代，仅此一点就已经是幸运的了。”“生在一个伟大的时代，我们必须利用这一天时，振翅高飞！”【地】地是“地利”。“这之前美国是互联网的中心。5年后，亚洲网民将占到百分之五十。”中国网民人数超过了美国。孙正义用右手指了指天，又指了指地。从十多年前起，就在阿里巴巴集团等很多公司播下了种子。“既得天时又得地利，这就必须要干了。”然后孙正义用力说道：“如果这种情况下不挑战，就没有做领袖的资格。”【将】成为优秀的将领。还要得到优秀的将领。“自己一个人什么也做不了。”孙正义说道。“自己必须有大将之才具。在此基础上，至少要有10个支持自己的良将。没有志同道合的良将是不行的。”【法】孙正义责备了一名学员。“大声说，听不见！”所谓法，即建立方法论、体系、规则。“建立体系、制定规则——如果不以这样的形式，就建不成大的组织。靠歪打正着来收获果实不是长久之计。”孙正义说，要维持胜利，就必须有独自的结构，并营造不断革新、改善的风气。为了实践以上“理念”，孙正义接着提出了5字“愿景”，这就是孙正义独创的“顶

情略七斗”。 P176-179

## 后记

本书得以付梓，是众人的睿智与热情所赐。特别是软件银行的孙正义总裁，他非常理解我“记录时代，保留历史”的心愿，接受了我的单独采访。这可以说是实业家与作家的正面交锋。我衷心感谢。

在美国采访期间，很多人为孙正义写了赠言，经我带回。征得孙正义总裁同意，在此公开出来。

Hr.Son 你让我想起了塞拉蒙特高中。我现在依然相信，干得好，因为你。你是我们的骄傲。我也感到很光荣。托尼·特鲁希略 孙正义少年只用三周就从塞拉蒙特高中毕业，作为当时的校长，特鲁西略非常乐于讲述他们“冲击性相遇”的那一天。亲爱的正义：我在圣名大学(Holy Names University)问候您。欢迎您和您的妻子来我们学校。我们将把您视作特别校友。玛格丽特·科克修女 我们为您和您所达成的一切感到自豪。愿您今后家庭幸福。圣名是您的家。请随时过来。另，请继续怀抱伟大的梦想。艾琳·伍德沃德修女(原圣名学院主任教授) 孙正义曾经和将来成为妻子的女性在圣名学院(现在是大学)学习，原来的学长和主任教授一遍遍地说“感到自豪”。正义：祝你一直幸运！感谢你为我制造和纯子见面的机会！亨利·席德瑞克 正义：由衷地为你的成功感到高兴。想起我们一起度过的时光，还有你的高尔夫最好成绩，很快乐。你能拯救世界。放手去干吧！彼得·哈维 正义：想起你在伯克利的时光，很快乐。再会。福莱斯特 正义：想起跟你在一起的许多经历，很开心。你为我女儿抱来一大袋婴儿服，现在仍是美好的回忆。女儿也长大了。已经做妈妈了。查克 孙正义在伯克利读书时为发明、开发“自动翻译器”雇的以福莱斯特教授为首的技术小组，是第一流的研究者，他们设计了第一台被放入阿波罗宇宙飞船的微型计算机。他们也合写了一封给孙正义的信。当时的一个人还因为自动翻译器的工作在往返美国和日本的飞机上结识了未来的妻子。他们的话语都洋溢着对孙正义的爱。在美国的生活，让孙正义遇到了许多可以交心的人，这想必您也有所体会了。本书的采访历时长久，日程非常紧凑。但接受采访的各位都非常配合，整个过程也非常愉快。但愿本书能把这些人的热切心情传达出来。本书的完成得益于很多人的帮助。特别要感谢下面这些人。软件银行宣传室主任栞原且将、白石照喜、Viewn会长田部康喜等人都赞同我记录历史的做法。电通的古谷宗章、朝比奈贞祐二人陪我进行了美国和九州的采访。很荣幸获得作家中田耕治的指导。跟上本书同样，请书法家矢萩春惠挥毫题字。最后，这回又承蒙实业之日本社文艺出版部部长岩野裕一负责，非常高兴。另有《孙正义全传》(实业之日本社出版)与本书成对，如能一并阅读，深感荣幸。另外，正文中的敬称恕已略去。 2010年8月8日 井上笃夫

## 《远见》

### 编辑推荐

1995年，孙正义将200万美元投给了当时名不见经传只有5个人的Yahoo公司；同样也是1995年，孙正义第一次投资了中国的网络公司——UT斯达康，只谈了30分钟，就决定投资3000万美金；2002年，孙正义和马云第一次会面，“经典的6分钟”后，居然对阿里巴巴“一见钟情”，一举投资2000万美元。无怪乎孙正义会被别人称做“异端”和“疯子”，这样的疯狂决定，旁人或许一生只可能做出一次，然而，对孙正义来说，对阅读日本作家井上笃夫所著的《远见——孙正义眼中的新未来》一书的读者来说，这样匪夷所思的事例却是随处可见，尤其是当宽带引发了第二次互联网热潮之后：新浪、网易、上海盛大、携程旅游网、当当网上书店、淘宝网上购物、分众传媒、博客中国、深圳铭万……国内众多著名IT企业都留下了孙正义的身影并打上了其软银公司的烙印。时隔两年，作者再次采访孙正义，为读者解说孙正义心目中的“IT革命”，解说孙正义的人生，解说软银的新30年愿景。

## 精彩短评

- 1、孙正义真的是个天才
- 2、一位很有远见的思想家。
- 3、很有远见和预见性，希望未来也是这样美好，值得一看。
- 4、节约时间，努力向前的人，值得我们学习啊
- 5、人就是要果断，不要太犹豫 太犹豫干不了什么大事
- 6、确实 很好的书 给个好评
- 7、孙正义先生身上持续高涨的热情，和对未来科技发展的展望，是最令人叹服的。在软银全公司内部举办未来30年的企业发展构想比赛，这种场景令人神往。好公司，好领导。
- 8、很不错的书 给个好评
- 9、确定要做的事情，却不敢去做，这个就叫懦弱。
- 10、不一样的人生,才可以称之为“人”的一生。
- 11、孙正义眼中的新未来又是怎样呢？
- 12、不止一次在当当买书了，在当当买书就是舒服
- 13、五星 纯属给最后的框架！！！孙正义思想的精华所在
- 14、书还可以 看起来 也可以
- 15、远见真的是一本孙子兵法。。
- 16、干货太少，少得对不起定价。
- 17、好评 一个
- 18、远见 是一本 很有哲学的书额
- 19、正是因为他的果断，有远见，有预谋 所以才能成就他现在
- 20、持续关注这本书的动态，，，
- 21、这本书 写出了作者的新生
- 22、有这样一个人，或许他的名气比不上比尔·盖茨，甚至是雅虎的杨致远，但他自称，在互联网经济中拿下的份额，自己却超过了上述二人；有这样一个人，拥有亿万身价，财富可以位居世界前列，却依然雄心勃勃，想拿下整个世界！  
他是谁？他就是互联网产业独一无二的造梦人——孙正义，一个成就了无数人互联网梦想的人。
- 23、书不错 还没有来得及细看，但是人气很高。
- 24、应爸爸的要求看的，这本书有些错字有些空洞，最精彩的还是那个孙氏双乘兵法：理念（道天地将法）；愿景（顶情略七斗）战略（（一流攻守群）；将（智信仁勇严）；战术（风林火山海）。还有我和孙正义的背景想法都好像啊，有没有办法把我的想法付诸实践，靠得还是执行力，计划能力，和思考吧。加油加油！
- 25、没有人能够阻止你的潜行
- 26、都想成为成功人事
- 27、从几次访谈中可以一窥孙正义成功的原因，以及对这个世界的洞见。
- 28、参考、学习，但不能盲目模仿。多了解可以让自己充实。  
建议当当卖一本书可以再送一个网络电子版，这样读的就会更方便了。
- 29、只给好评 其他不说了
- 30、经典，我喜欢！能遇见十年，非人
- 31、孙正义怎么会如日本国籍。那么优秀的华人。别看个子不高，特有魄力。
- 32、熟悉孙正义是从马云的创业开始的，阿里巴巴是软银注入的风险投资，带有很多传奇色彩。关于孙正义的好书其实并不多，但是此书却是非常好的一本。
- 33、孙正义说，一个项目有七成把握时应该下手，五成把握时太鲁莽，九成把握时又太迟了。
- 34、要有远见和胸怀。书非常白描，没有太多的养料
- 35、本书真正精彩的是第二部分关于孙正义的远见，非常激动人心，不得不佩服这样有远见的人，难怪他能取得如此巨大成功！！第一部分一般般。两部分语言朴实，没什么词语修饰，写的比较真实。
- 36、围观一下这个人。
- 37、非常喜欢孙正义，一是此人本身的巨大魅力，二是关于孙相关的资料过少

## 《远见》

- 孙正义，了解他，才知道什么是真的远见！正因为此，他对未来的预测，才受到重视
- 38、想知道怎么个好伐的。。。自己买书来看
  - 39、确实可以这书 推荐 好评
  - 40、感悟人生就是这样的
  - 41、欣赏孙正义，好好学习。
  - 42、远见决定未来
  - 43、内部作品，歌功颂德。
  - 44、第一眼看，书的质量很好正版！内容还没有看，很期待
  - 45、还没几天就把书已经看玩了
  - 46、读些成功人士的书，让自己感触好多啊！
  - 47、一时间一次吃不完 慢慢来 还是挺好看的
  - 48、孙正义的确很厉害，可是难道他就没有缺点？作为传记理应做到客观公正，而不是一味的阿谀吹捧。
  - 49、感觉有点空
  - 50、人生是一场有趣的游戏，我们终将在这场游戏付出生命代价，为何不玩得精彩一些呢？
  - 51、辛苦作者了
  - 52、这本书其实多少人都需要看这种类型的书
  - 53、捧脚之作，这书让我很难相信作者没拿过孙正义的钱。
  - 54、人就是要学习主人公那样
  - 55、我年轻需要你指点，但不需要你指指点点；我用不着你对我的梦想说三道四；50年倒算时间；赢家思维——人和人最大的区别就在于思维；避免任何消极的语句——需知自己是第一听家！
  - 56、好好的想一下 是那几部程序
  - 57、值得大家品评的好书，书的质量和内容的比较好。
  - 58、一直关注 远见
  - 59、我爱当当，我爱看书
  - 60、远见的人生才是超值的人生
  - 61、有一些真知灼见，但整本书闪光点太少，有点空。
  - 62、很好。。。就应该多看点这种书
  - 63、他的谋略 就是比一般人看的要远一点。。。
  - 64、想做成功人事就应该多看点这类型的书
  - 65、看完这本书 之后收获确实不小
  - 66、这种书 不给好评都不行了
  - 67、远见 是每个人必备的东西， 只不过 也有长短而已
  - 68、很有远见，眼光与智慧的结合
  - 69、字体间距很大。。。200多页。。。读者很舒服。。。刷刷就读一半了
  - 70、听君一句话，胜读十年书
  - 71、开阔眼界，激活思绪，有得学
  - 72、前一步像星舰战队退一步像邪教
  - 73、商业
  - 74、烂的一塌糊涂！
  
  - 75、在学校读过他的传记，但这一本书更棒，非常建议大家读
  - 76、就应该像他那样， 果断 远见
  - 77、字大行稀依然
  - 78、了解一个人，了解一种观点，了解一种人生。
  - 79、相当不错的书
  - 80、少年热血漫式的人物，说成为天下第一就真的成了天下第一。聪明、谨慎又坚定不拔，每一次决策都正确，每一次决策都坚守，这种完美的人生离我十万八千里。

## 《远见》

- 81、孙正义对未来的构想，做企业的目的，了解下世界级企业家的视角
- 82、目标要大，视野要远，梦想要顺应历史节点建立，如此这般成就伟大。
- 83、不是孙正义自己的自传，从孙正义的几篇演讲与孙的一些事迹让人从侧面了解孙正义的远见
- 84、本书很很一般，纯粹糊弄人。
- 85、我们要是有孙正义的眼光那是多么的好啊
- 86、名人值得去学习
- 87、信息革命
- 不要犹豫
- 88、很快看完的书 小故事
- 89、虽然读起来写的没什么，但是却从孙正义的行为中收获很多，这本书很激励
- 90、浏览了一下，字型和排版都很让人满意，购物很愉快，推荐大家购买阅读。
- 91、这本书对于我来说 真的有很大的帮助
- 92、对未来充满信心
- 93、激动人心，一口气就读完了，近来读完最快的一本书，就是内容有些缺乏，不够丰富，但脉络清晰，点抓得也准，让人深受鼓舞，脚底冒汗，仿佛看到了自己激动人心的未来，抑制不住内心的兴奋；这个的前提和必要条件是：拼命地学习。
- 94、最初所拥有的只是梦想和毫无根据的自信而已，但是所有的一切都在这里开始。——孙正义
- 95、在书当中能学到不少的东西额
- 96、对正确选择执着的坚毅与对错误处境退出的勇气，很多时候是成功的关键。而99%的人要么就是不能坚定的追求正确的选择，要么就是没有斩断错误选择的勇气，所以最后只有少数的人成就辉煌事业。
- 97、这只是一本由多篇采访笔记凑成的书而已...不过孙正义的愿景还是挺不错的，挺有感染力的
- 98、这么好的书 要赞
- 99、这书真的好给力 不多说 自己看
- 100、书的内容写的很贴近 我就喜欢这种类型的书籍
- 101、对于孙正义有了更深的了解，佩服他的野心、信念和预知能力，但总体行文疏散不够深刻

1、每一个时代的佼佼者，都是一个有效率的时间表。从你觉醒你应该改变世界，从改变自己开始，就不会随波逐流，成为地球上普通生物中只能被忽略，被湮灭的一员。即使不被历史记住，也要努力成为一个不会被自己忘记的一生。努力，看传记和励志文字，有时候有用。

2、我们读很多传记，人物的伟大在于经历的丰富和传奇。而这些内容在这本书里一点也没有。孙正义的世界里，一切都是顺理成章。他告诉你：立足在这个时代，我们首先需要了解自己所在的节点，做一个前后通篇的分析，以前怎样，以后会怎样。于是，判断我在哪个时势之下，要做、能做多大的事业。做一个三百年的事业，那么就以设定的愿景为界，向后推出现在的方向和事业。一切，就像解题一样简单，当你知道了业已发生的未来，在回去推导现在要做的事情，一切不是很顺理成章么。这是这本书里的孙正义给我的感受。

3、既然花了某一天的空余时间来读了这本书，我还是写一点读后感吧，首先，远见这个名字取得一点文不对题好不好，前面找了几个对孙正义人生影响较大或是见证了他人生关键时刻的人访谈，他们眼中的孙正义是什么样子的，这一个做法还是比较值得借鉴，写自传时可以或是给别人写自传时可以省不少事。说句实话，我就是奔着这本书的名字和副标题来的，结果没有找到我想要的东西，虽然收获了一些其他东西，比如说我知道了谁是孙正义（实在惭愧，之前并不认识他）。后面写的东西可能跟“远见”有点相关，但是个人还是很反感那个“孙子兵法”的逐字解释，太牵强了，也许，这是企业文化的一贯作风吧？

# 《远见》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)