

图书基本信息

书名：《藏锋》

13位ISBN编号：9787301180815

10位ISBN编号：7301180810

出版时间：2011-3

出版社：北京大学

作者：周桦

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 前言

我认识刘永好有些年了，真正比较深入的接触是在2003年到2004年。那时候我在全国政协任经济委员会副主任，经济委员会把对民企的生存状况调查和政策建议的调研作为当年的一项重要的调研任务，委员们到辽宁、浙江等省进行调研。在“民营经济调研组”，我和刘永好都担任组长。我当时感觉到这个调查十分必要。数据清楚地表明了民营经济在经济总量中比例日渐增加：平均每天增加1500多家民营企业；民营经济注册资本每天增加30亿元，仅2003年一年民营经济增加资本金大约1万亿元。民营经济在缓解就业压力方面的作用不断扩大。自上世纪90年代中期以来，城镇新增就业岗位的70%以上是由民营企业提供的，从农村转移出的劳动力70%以上在民营企业中就业。通过调研，我见到了许多民营企业主，虽然他们反映的信息是零散的，但具有共同点：希望政府有关部门帮助解决某些重要问题。调研期间，我和刘永好接触较多，相互了解也增加了。2004年2月，我们根据历时半年调研的成果，写成了一份报告《关于促进非公有制经济发展的几点建议》，对于民营企业普遍遇到的融资难、行业准入难、税费过重、政府职能转变滞后、私有财产法律保护不足等问题都做了梳理和小结。报告上报国务院后，受到重视。接着，我们又分别召集了几批民营企业主座谈。所有这些都促成了“非公经济36条”的出台。我对这段经历印象很深，相信刘永好也一样。在调研过程中，尤其是在最终撰写调研报告阶段，他的兴奋之情溢于言表，因为“非公经济36条”不仅对整个民营企业，而且对整个中国经济的未来，都有着重要的意义。刘永好自己就是一个从四川农村的一家育种场走出来的企业家，作为民营企业主，他所经历的酸甜苦辣，让他更有做好调研的意识和动力。最近一些年，他还担任了全国政协经济委员会副主任和全国工商联副主席。他既是一位杰出的工商界人士，又是积极的参政议政者。同时，他还是热心公益事业的社会活动家，他为自己所在的群体鼓而呼，为创造更好的生态环境振奋、苦恼、焦虑、仗义执言。也许若干年后，我们会认为这是正常得不能再正常的事，但在今天，这仍然是不多见的。在交往过程中，我发现，平时他的话不多，倾听多于发言，基本上不说惊人主语，也很少诉苦。如果见面次数不多，他并不是一个让人一见面就牢牢记住的人。然而，正因为他持续而专注的倾听，让人感觉到，他是善于思考、勤于思考的。他不张扬，衣着朴素，待人礼貌，他的倾听是在消化别人的观点，从而形成自己的主意。“天府之国”自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。过去，“川商”有时不言不语，却往往会进出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。看来，他从没有被财富所扭曲，这就更加难能可贵了。刘永好常说，做实业就要实实在在造福一方百姓，帮助解决当地就业和社会公益事业问题，说到底，实业的高质量是经济体健康的根本，这应是企业家的使命。这本书写得很细致，让人看到了与大众印象中不那么一样的刘永好，也让我有机会再识刘永好。

# 《藏锋》

## 内容概要

《藏锋:刘永好传》：一年多遍访刘永好身边数十人，百万字的采访录音整理，近两年的艰辛打磨，全面呈现。你不知道的真相：关于分家；出局希望集团董事会，出局民生银行董事会；你不知道的企业长盛之谜：不树敌，不折腾，不狂妄，善决策，会刹车；你不知道的从商智慧：峨眉派川商，绵里藏针的独特打法；你不知道的商业帝国：从饲料到金融，四轮驱动；你不知道的家族企业故事：关于接班人，关于职业经理人；不知道的刘永好：关于家庭，关于兄弟感情，关于童年。

## 作者简介

周桦，七十年代生人，1998年进入国内新锐媒体《新周刊》任记者，负责财经人物类栏目“行业巨头”和品牌栏目“访问名牌”的采写，四年间采访撰写了国内外财经领军人物40余人；2001年起，在国内知名财经媒体《21世纪经济报道》开设人物专栏“数风流人物”，历时两年。2002年至2005年，任《新周刊》编委、市场总监。

## 书籍目录

厉以宁序  
王石序  
刘永好序  
前言  
开篇 那些时光……  
第一篇 青葱岁月  
第1章 四川人是天下的盐  
天府之土  
父母的故事  
言行美好  
艰难时光  
灾难后面是更大的灾难  
第2章 青春之歌  
爆米花爆来的第一桶金  
曙光渐近  
德阳三年  
第二篇 创业  
第3章 好像要发生什么了  
婚姻大事  
时代不同了  
头回创业碰了壁  
第4章 白手起家  
三哥开的头  
从育种开始  
豪华厂房的诞生  
走出一双大脚  
墙体广告祖师爷  
惨痛打周  
第5章 小鹤鹑大事业  
尴尬的刘老师  
原始而有效的竞争策略  
“阿诗玛”的妙用  
无师自通设立“总经销”  
那教学法在旬奔波的日子  
真的成了富翁了  
不凑热闹才热闹  
第6章 希望出发  
偶然发现的金矿  
“希望一号”的诞生  
宣传攻势  
激情点烯  
第7章 决战正大  
小金刚对决哥斯拉  
狭路相逢  
第三篇 成熟  
第8章 第一次分家  
试探政府

各得其所

第9章 希望集团

扩张，扩张

在匹兹堡大学的收获

中国首家企业集团公司

出川入海

来之能战“刘家军”

兄弟搭档，所向披靡

全国工商联副主席：另一种台阶

第10章 分家风波

母亲过世

突如其来的分家

家庭会议

第四篇 在路上

第11章 稳舵，再次起航

第12章 光彩事业

由一个西昌的孩子开始

星火燎原

造血型慈善

第13章 资本运作第一浪：民生银行

忘年至交经叔平

从提案到筹建

旋风式收购

第14章 造一个新希望

新希望“新”在哪儿

属意国企人团

请省长帮忙

谦让来的上市指标

“出局董事会”之谜

内地民营企业第一股

第15章 家人

第五篇 更上层楼

第16章 稳住饲料大本营

第17章 有限多元化

第18章 拓宽金融视野

第19章 寻找第二产业

第20章 刹车系统

第六篇 回归

第21章 曾经的多产业碰壁

第22章 又到了—个节点

第23章 最有价值的一次收购

第24章 从“三农”到“五农”

第25章 这些经理人们

第26章 另—些画面

致谢

## 章节摘录

从育种开始“育新良种场”在1982年10月1日国庆节这天算正式开业了，1983年初，在国家单位呆了仅仅八个多月的陈育新正式办理了停薪留职手续。所谓停薪留职是政府为当时国家干部所谓“下海经商”所作的善意考虑，在百度词条里这么解释：“是指企事业单位富余的固定职工，保留其身份，离开单位，从事政策上允许的个体经营。”相关通知规定，停薪留职时间不得超过两年。这显然是一个心理上的抚慰之举，实际上，真正立意要从事“个体经营”的人很难再走回头路，更何况只有两年之限？显然，陈育新已经下决心和国家公有体制说“永别”，他成了新津县城辞掉公职的第一人。四兄弟说做便做。首先是资金问题。贷款？当地信用社首先就摇了摇头，私人贷款，没有相应政策，想都别想，一元都不可能。那么，只有自己硬着头皮凑，能凑多少凑多少，有多少钱做多大事。大哥变卖了手表，二哥卖掉了唯一的交通工具——自行车，刘永好把积存的三百多元钱拿出来，几兄弟把手里的钱一汇拢：一千元。陈育新把自己的房子腾来，作为育种场工作用地，又把自留地贡献出来，作为蔬菜育种的基地。——这便是最原始的有形资本了。人呢？马克思说了：“雇佣八个人以上就是资本家”，私营企业与个体工商户的区别就在于雇工人数，而私营企业那就是剥削者了。中央提出，农村种田能手、城镇的能工巧匠“可以清一两个帮手，带三五个学徒，最多不要超过七个”。像1979年“傻子瓜子”的创始人年广久雇工多达百人，轰动社会，政府起初打压，后来又采取“看一看”的方针予以保护，类似事件每每冲击着人们的传统观念。所以他们打算先请2-3个工人，加上四兄弟也不超过8人。四兄弟创业的艰难可想而知。人勉强有厂，项目呢？没有更多资金，只能从成本最低的项目开始做起。四兄弟计划在陈育新的自留地种一些良种蔬菜，利用自己和兄弟们的专业知识和文化技术这一长处，提高良种蔬菜的产量。往下一步便是把其他农民的自留地租过来，农民可以转变身份作为育新良种场的工人，这样可以实现良种蔬菜种植的规模化——想法很美好，但是很快他们就发现不太现实。……

## 后记

从2009年3月接到王石先生的电话到全书定稿，这本书的准备、采访、写作和修正花了近二十个月的时间。经历了这个“漫长”的过程后，我心里有太多感谢……首先当然要感谢王石先生，是他为这项工作开了一个头，没有他的热心，这本书的出版时间也许是个未知数。要非常感谢刘永好先生，他的坦诚是这本书的基石；而他在百忙中腾出时间来不厌其烦地接受那么多次、那么长时间的采访，我从中看到了他为人之美德、做事之美德。在我写作的过程中，偶有思路“卡壳”的时候，这会令我非常沮丧。但是，新希望集团的朋友们在这些时候给了我实际的帮助和鼓励。其中，黄代云先生对新希望发展历程高瞻远瞩的点评和回顾、赵韵新先生非常精彩细致的讲述，给这本书定了一个高的起点。而杜娟女士对新希望历史言简意赅的总结，别具一格的思考视角，也给了这本书不少的启发。还有许许多多朋友，为这本书都倾注了心力，刘围小姐、王新彪先生……当我看着近百万字的录音整理稿，对他们的谢意不是“谢谢”二字能表达的。感谢挚友赵从昱，在我的写作过程中，她毫无保留的信任和鼓励总是让我在情绪低落的时候重新充满信心。感谢本书的策划方希，她出色的策划能力和清晰的头脑对这本书帮助很大。身边有一个智慧的，理智的，有着丰富商业知识的人在，对一个写作财经人物传记的人来说是一件多么幸运的事。我很幸运，我身边有我的先生路通。在这近二十个月里，我的写作很多时候都会被我两个女儿的各种琐事打断。可是，当我完成书稿，看到她们与一年多前相比，成长了很多，变化了很多，我突然对生活充满了感激，也对我的女儿们充满了感激。在写作这些过往的故事的同时，我每一天都在迎接她们成长的变化，正是她们崭新的每一步让我知道，生活的道路遥远而漫长，明天，总是新的一天。



### 媒体关注与评论

天府之国自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。过去，“川商”有时不言不语，却往往会迸出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。他从没有被财富所扭曲。这就更加难能可贵了。——厉以宁 经济学家 至少从表面看，刘氏兄弟的分家是成功的，刺激了公司业务增长：三年之内，分公司发展到130多家，年销售量也从当时的几十万吨增加到三百万吨。我从中琢磨出味道来，这种分家模式，完全在家族内部完成，实分名不分，核心资产共有，讲究共存和持续性，又不回避竞争，体现了中国人的传统智慧，也能看出刘氏兄弟对市场的深刻理解。——王石 万科集团董事会主席 从《福布斯》杂志开始关注中国民营企业家、编制富豪榜，刘永好就在榜上，直到2010年最新发布的榜单上，他依然稳居前列。他见证了中国的繁荣，更参与了繁荣的建设。刘永好在中国企业家中最为人称道的，就是他的企业的稳健扩张和持续力。在今天的企业界，这是一种更值得深入研究的商业智慧。在周桦的书中，我们能得到答案。——沈颢 21世纪报系发行人、《福布斯》中文版出版人 刘永好先生是与中国改革开放共同成长的企业家，也是企业界的常青树，最难得的是他的企业今天依然表现出鲜活的生命力。因为工作的原因，我对刘总有很深入的理解。也因此发现，市场上很多关于他的图书都是道听途说、断章取义之作。而此书以全新的视角告诉读者以为真实的刘永好。他做企业的经验、使命感与责任心，都会成为那些行走在路上的创业者们的一盏灯。——陈婷 《环球企业家》杂志董事总经理

### 编辑推荐

《藏锋:刘永好传》：刘永好作为企业家的价值被低估了。多年来，跟随刘永好的标签往往是“财富”。确实，上世纪80年代初，刘家四兄弟以1000元从四川农村的育新良种场起步，1994年，这四个当初只是单纯想做点事、生活好一点的几兄弟登上了福布斯排行榜。到今天，刘永好和刘永行两兄弟的名字也分别挂在各个版本的财富榜上。但财富并非最重要的。刘永好这些年的开疆拓土，从金融、房地产到化工，加上之前的立身之本农牧业，四轮驱动的产业格局已经让他的商业版图大大丰富。外界说他是“第一猪倌”，他安之若素；对兄弟分家多有猜想，他闭口不谈；身为民生银行的大股东被排斥在董事会之外，他依然为民生银行多方劳碌；他善于以沉默应对纷争，最终却获得了更大的尊重和收益。一个企业家把企业做好，是能力，也是本分，更重要的是价值是在做企业之外。做实业出身的企业家，对风险和成本有天生的敏感，一手一脚打出来的商业天下，有着更有实战意义的运营经验。谨慎、克己和谦恭的性格，让他处处得人相助，峰回路转。关于过去，他今天依然说：我不想分家。如果我和二哥的事业没有分开，我们的合作一定是了不得的。关于企业的未来，他说，当公司的制度完善，所有权和经营权在制度的保障下合理分离，儿女接班或不接班已经不是一个重大命题。藏锋意味着收敛锋芒，但必定饱含犀利的锐气，在不疾不徐中，“出力千钧，一击即中”。藏锋更是一种传统的处世哲学和雍容的做事之道。生命如水，载流载长。

### 名人推荐

天府之国自古就以“川商”闻名，刘永好就是一个典型的“川商”。过去，“川商”有时不言不语，却往往会迸出大智慧、大手笔、大事业，让人吃惊，其实，仔细想想，这又都在情理之中。刘永好在战略投资方面的判断力很强，这从他至今几乎没有大的战略失误能看出来。他从没有被财富所扭曲。这就更加难能可贵了。——厉以宁 经济学家至少从表面看，刘氏兄弟的分家是成功的，刺激了公司业务增长：三年之内，分公司发展到130多家，年销售量也从当时的几十万吨增加到三百万吨。我从中琢磨出味道来，这种分家模式，完全在家族内部完成，实分名不分，核心资产共有，讲究共存和持续性，又不回避竞争，体现了中国人的传统智慧，也能看出刘氏兄弟对市场的深刻理解。——王石 万科集团董事会主席从《福布斯》杂志开始关注中国民营企业家、编制富豪榜，刘永好就在榜上，直到2010年最新发布的榜单上，他依然稳居前列。他见证了中国的繁荣，更参与了繁荣的建设。刘永好在中国企业家中最为人称道的，就是他的企业的稳健扩张和持续力。在今天的企业界，这是一种更值得深入研究的商业智慧。在周桦的书中，我们能得到答案。——沈颢 21世纪报系发行人、《福布斯》中文版出版人刘永好先生是与中国改革开放共同成长的企业家，也是企业界的常青树，最难得的是他的企业今天依然表现出鲜活的生命力。因为工作的原因，我对刘总有很深入的理解。也因此发现，市场上很多关于他的图书都是道听途说、断章取义之作。而此书以全新的视角告诉读者以为真实的刘永好。他做企业的经验、使命感与责任心，都会成为那些行走在路上的创业者们的一盏灯。——陈婷 《环球企业家》杂志董事总经理

## 精彩短评

1、受益匪浅：

1、刘总的实打实的销售能力，从镇到县到省到外省到国外；

2、几个创新：（1）在墙上打广告；第一集团公司；第一个民营企业投资银行；

3、分析项目广纳意见，识人、用人；

4、话不多，绵和，有力度，所谓的藏锋。

2、1.创业的挫折体现的太少，而每个事业转折的亮点很多；

2.刘永好作为一个公众人物，应该是个多面体，文章作者在书中仅将其作为一名优秀企业家书写的淋漓尽致，却对他作为儿子如何如何、作为丈夫如何如何、作为父亲如何如何描写的太少；

3.书中对于刘永好如何管理好这个庞大的企业集团谈到的很少，或许跟他主要是从事对外业务有关，而将希望集团的管理职能发挥的淋漓尽致的应该是其二哥刘永行，所以很期待市面上能有刘永行关于其管理之道的书籍问世.....

3、具有智慧的一部书，值得一看。

4、成功人的书，送给老公的很喜欢，对这本书也很赞

5、有很多值得学习和借鉴的东西，非商业人士也可一读！

6、花了一天的时间读完，收获很大，寒假在细细读几遍

7、很值得一看的一本书，语言朴实，将刘永好兄弟成长为首富的历程一幕幕展开。藏锋，非常符合刘氏兄弟的为人和为商之道，对要创业的人很有启发。

8、这本书很给力啊，期待已久啊！

9、很崇拜刘永好，我是重庆的，在四川读书，很喜欢藏锋二字。

10、没读完

11、刘永好及刘氏五兄妹，四川人的骄傲！带着敬畏与学习的心态认真阅读了本书，感受颇多，受益非浅，推荐正在路上的朋友们阅读。

12、发货的速度很快，刚拿到书的时候，内心还是很开心的

13、欲做大事，要懂得先避锋头，积累实力。

作为读者，我猜想，这就是书名的由来。

在成功学泛滥的今天，对于成就事业，有如此清晰认识的人，不太多。我们见惯了吹嘘、忽悠，也因此见惯了一个个气球被戳破，见惯了一个个成功人士背后的红色猴子屁股。

刘永好，是一个做实事的商人，一个卖饲料的人，不言不语，却稳健发展。成功的路上，有时一帆风顺，但是又不乏险恶的陷阱；主人公有时很老道，但是有时又因为缺少经验而显得过于理想主义。

《藏锋-刘永好传》这本书，最吸引我的地方，是它的真实，如同一本纪传体史书，不隐恶，不扬善，客观地勾勒出刘永好饲料帝国的发展脉络。这本书不仅文字流畅，而且极有理论深度，让我们读得愉快的同时，又能掩卷沉思。

14、励志，创业者必读。

15、读传记，抱着学习的态度，了解别人的同时也剖析自我，不错

16、怎么在中国做企业家？什么叫“中国特色”？佩服。

17、公司总裁的书，激励我们做好自己

18、这本书很好的写清了刘氏兄弟创业的事，为创业的年轻人很有借鉴意义。

19、教会我们要专注：对饲料行业的坚守；要有韧性，要创新。

20、书已经收到并下发了给了员工，要等到员工分享了读书心得以后，再做详细评价。服务和物流都很给力，会一直支持当当~

21、这书超好看

22、这是一本非常值得看的书 刘永好缔造了真正的传奇

23、应该不错还没看呢

24、刘永好，低调的首富，一直以农业为主业，一直基业长青，是什么在支撑着他的成长？他的思路及企业发展的阶段，如何在农业中取得成功？这是买这本书的原因。这些东西在书中我都没有找到，

因为作者就是个旁观者，根本没有深入到对象的内心，隔着好几堵墙来写人物传记，流于片面、泛泛而言，远比不上冯仑的自传《野蛮生长》，看来，传记还是自传的好。

25、很多时候，新希望人就是靠着这些东西，才创下了一个又一个新高。

26、因为时间关系，用了一个多月才看完，真的是受益匪浅，挺好的。

27、早闻刘永好，仅知新希望，但翻此书后，方知大不同。

28、好书，再买五本送人

29、好书，好人，好希望

30、不错，很实用。是一本好书。很喜欢

31、很喜欢刘永好，也喜欢这本书的文字。很流畅！

32、看到刘永好看到一个时代的过去

一时代之情怀评读，好书

33、很全面的介绍了刘永好和希望集团的成长，在书中，可以读到希望集团各个发展阶段所面临的处境和应对，四兄弟之感情深厚，各自发挥所长，共同造就了一个民营企业的神话。

34、读完一本书，爱上一个男人。写的很生动

35、喜欢刘永好老师，很简单朴实。

36、老板的传记

37、不错的书籍，帮你了解刘永好的传奇人生。

38、书的质感不错，内容也好，只是有的部分文字内容有重复的感觉，总体还不错。

39、好的哈哈

40、作者的文笔很不错

41、内容还是很值得看的，其实刘永好在我心里可以说是个神秘人物，呵呵，他，只是个养猪的。真低调。

42、83年至87年卖鹌鹑蛋可以赚1000万实在是夸张，零下30多度大年29走路2个小时，去粮库买豆饼，是怎样的精神支持的？坚持、责任、低调、勤劳、改革开放后第一代企业家的特质

43、在《藏锋》之前，以刘永好为名的传记并不少，多以“首富”为侧重点。作为福布斯及各种财富排行榜的常客，刘永好的名字里当然有财富的含义，但是作为伴随中国改革开放发展起来的第一代企业家，财富并非最根本的，也并不是最值得书写的。在《藏锋》一书中，刘永好打破往日在媒体前的缄默低调，隐去光环，与读者诚挚对话，首度曝光了大量珍藏照片。刘永好在书中回忆了儿时的点滴，动情讲述与兄弟的创业历程和那些不曾说与外人的家族故事；澄清关于分家，关于出局希望集团董事会、出局民生银行董事会的那些似是而非的传闻，回应了接班人和职业经理人的话题；更与读者分享了他“峨眉派”川商绵里藏针的独到商业人生智慧。

44、希望以后当当发货速度快一点，提升送货的速度

45、这本书真的不错！！！新书，质量也好，内容也真是丰富！！！我喜欢！！！！

46、有点粉饰，有点拔高，总体客观

47、书的包装都很不错，但是感觉书写的稍微简单了一点

48、全书已经看完了，不像有些人评价的没有什么意义，我认为说的已经很详细了，至少把刘永好的一些大的投资经历和过程描写的够详细了，至于分家吗？那是每个家族企业必须要走的，还要怎么告诉你为什么分家吗、不就是一句话吗：二哥刘永行认为企业成功了，企业成功得到的荣誉和光环好像都只有刘永好一个人的，一个企业的成功对于内部的管理也特别重要，所以刘永行认为太不公平了，所以提出分家，人之常理，如果是我，也可能这样做。

49、从商当如此~~

50、写的不错，以好懂且较为平实的语言描述了优秀企业界刘永好，不易，值得认真学习！

51、觉得当当网上的书质量都不错，这本书没有看到，是帮朋友买的，应该也不错啦、

52、仔细阅读大企业家创业历史

53、和韦尔奇、舒尔茨的比不够具体。行文平淡。

54、非常好的书，希望大家都能来买哦！值得大家购买学习！

55、平易近人的一本传记，就像新希望给人的感觉一样真实。

56、写得一般，内容太杂了啊。

- 57、详实、细致，应该有启发。
- 58、作者文笔很好，值得推荐！
- 59、这本书，不错，值得看，包装有塑封皮。
- 60、难免有点高大全和文艺范儿，有关刘永好和新希望，大体框架算是勾勒了一下。
- 61、他印象最深的是1986年春节前再黑龙江双城采购豆饼。双城县粮食局有家很大的粮油加工厂，有比较丰富的豆饼资源，刘永好趁春节前去采购，一是饲料厂需要，二也希望春节前采购多一些，春节期间就不愁断货了。他春节前十多天就到了双城，没想到厂长却出差了，工厂的人让刘永好等，说厂长过几天就回来。既来之则安之，更何况这里是和四川几千公里之遥的黑龙江，刘永好于是揣着一包钱住进了双城的小旅馆，那个年代在县城，投宿只有旅馆招待所，条件都一样：黑，小，公共卫生间，公共澡堂。刘永好在旅馆住着一等再等，直到除夕前一天，厂长回来了。但刘永好住在县城中心唯一的旅馆里，粮油加工厂却在城边，腊月二十九，没有交通工具，私人开的小摩托都收工回家过年了，刘永好只好步行去工厂。东北的腊月，零下二十几度，风把帽子吹得要掀起来，地上要么……
- 62、言传身教，敢于创新，深受启发。
- 63、读了这本书，我更喜欢这个人了，虽然他没有刘用行有钱，但是我觉得他综合各方面都很优秀
- 64、书质量很好啊 内容也很丰富
- 65、确认晚了。物流超快，书也很好！谢谢
- 66、低调做人，高调做事。
- 67、描写一个家庭在改革开放初期，回家创业经历，直到今天的新希望帝国出现。
- 68、成功企业家啊~值得看啊
- 69、书不错，第二次购买，还没来得及看，公司内部读物
- 70、虽然很多东西都是浅尝辄止，但是还是能窥一斑见全豹，值得回味咀嚼学习。
- 71、很好 建议看看。。
- 72、平铺直叙的一本书。对主人公一路旅程有个基本的梳理。期待刘永好的自传。
- 73、在国内企业界，最欣赏的两个人之一。不过做传的人水平一般，当然，诚如德鲁克所言，成功的管理是平淡如水的。那么，成功的人，自然也就没有太多的轰轰烈烈的故事要讲了。做传显然有难度。
- 74、这几天网上关于刘永好先生的新闻挺多的，看了新闻才知道他出了一本传记，很想看看是否如报道上说的那样——爆了很多料。
- 75、很好的一本书 学习了 谢谢
- 76、书还木有开始看，同事推荐的书，应该不错，期待
- 77、不自觉的拿来与吴晓波的《激荡三十年》对比，本书作者语言太平淡了，而且努力向着“伟光正”的方向去写，像是共产党自己写的党史，缺少真实感。书名起的不错，作者是位美女，难怪可以有渠道写刘永好跟王石这些大亨的传记。只能打两星。
- 78、作者的语言平实而吸引人，整本书讲述了刘永好走向辉煌的重要过程，亲切而且深受启发。书本身的印刷和材质也很好，还有许多值得珍藏的照片，用来送人和自己收藏都非常适合~
- 79、书写得很好，不过纸张像是A4纸
- 80、文笔一般，故事都很好
- 81、善良是人生永不失败的投资。
- 82、不错，在看，让我对商业有了认识，如果早点看到更好
- 83、从内部人角度看刘永好，值得一看
- 84、收到书后，将序言与前言看了一下，对刘永好这个人以前通过报纸新闻也了解一些，慢慢的要将这本书多看两遍。
- 85、喜欢藏锋这本书，收藏 收藏，书的质量也挺不错
- 86、人性的残酷
- 87、不平凡的经历，成就了不平凡的人！
- 88、很不错的传记，刘永好，一个朴实农民的代表，从饲料一点一滴起来的帝国。
- 89、作者褒奖的痕迹太过浓重。但在书中，依然可以看到企业家成长的轨迹。一个值得思考的问题，为什么刘永好做的这么好？
- 90、该书讲述了一个民营企业家的成功史，内容真实，而富有感动！

- 91、很适合创业的人看
- 92、都是同行中人，送人，权当礼物
- 93、挺好的，看了一半了，十几年前知道刘永好，一直关注他，当时感觉此人绝非等闲，是可以干长久事业的人，不会昙花一现，不会出事，想向他学习，但他老人家太低调了，很难去了解他。通过看这本书，了解了不少刘永好的成长历程，挺好的
- 94、如果要用一个字来形容刘永好的话我会选择“正”。思想正，行为正，作风正。做人的风格就是“藏锋”，不露锋芒，但江湖都是他的传说。光彩事业不求任何税收优惠，旗下企业严禁去民生银行贷款，被踢出董事局的自我反省并主动求和（尽管自身出发点没错，但是商人本是为了利益而来，断了别人财路也就造成这样的结果），极强的社会责任感和使命感是刘永好给人的感触。稳中求胜、顺势而为是他能够屹立于商海30多年的最大资本。刘永好能够在商场发展这么好当然跟他的政治经历也有很大的关系，无求是大求，加减乘除都能做到极致，这也是他成功的不二法门。成功人士都是人精或者说是哲学的践行者，哈哈，是的。
- 95、十四页倒数第四行,二歌应为二哥
- 96、碍于“当朝不写史”吧。有些小的细节没有交代清楚，不过瑕不掩瑜。历史果然都是胜利者书写的。
- 97、创业的艰辛经历、家庭企业的适时转型、兄弟间利益的划分，感觉刘永好都是轻车熟路的驾驭着，他独到的眼光、敏感的商机、双赢的智慧，真不愧为界奇才啊！这也是一本很好的励志书籍
- 98、帮别人买的，说还不错！
- 99、很好！有启发！
- 100、还好吧，会看。
- 101、知道该做什么还不够，知道不该做什么才算是成功了。

## 精彩书评

- 1、继王石这个人后又出新书，真厉害。以前沈公子夸她，说周桦之后，江湖一蟹不如一蟹，这让我想起她在21世纪经济报道上的大人物小故事的专栏。周桦总是愿意用好的一面去看待人。她也就是那样的好人。上天回报，就生了一对可爱至极的双胞胎。
- 2、上周日参加了刘永好在财大的新书发布会，有幸认识了博雅光华的副总方希方老师。方老师是个典型的女强人，对图书的见解非常深刻，这本书就是她亲自策划的。在后来和方老师聊天的时候，知道了更多关于刘永好的事情，从而解开了封面那句话：这是一个被低估的企业家。刘永好虽然很出名，但是以前我更喜欢看杰克-韦尔奇的故事。对于这位四川最有名的人，印象还停留在他是养猪的。可万万没想到，“养猪”这两个字，却是他成功的最大秘诀。我突然很有兴趣更多的了解一下他这个人，所以《藏锋-刘永好传》一定要看。这是他唯一授权的，也是他的唯一一本正牌传记。可惜的是，碍于面子，没好意思在发布会的时候找出版社讨一本免费的。一切都是最好的安排，这是要让我以行动表示支持正版，明天就去买一本。听说，刘永好是这样的：低调——从不张扬，并且说自己还没成功，没啥好写。沉默——不打口水仗，不澄清，不惹事，专心做实业。安全——很少听到希望集团的负面消息。养猪——他总说自己是养猪的，把自己放在负一楼，你想摔都摔不到他，一句“我是养猪的”，让自己无懈可击。他总说自己是养猪的，所以他在做民生工程，虽然养殖已经不是希望集团的最大利润来源，但是他靠这个争取到更多的政府支持。据说他和政府的关系，那不是一般的好，充分利用了中国特色。民生银行——刚刚知道，掌控民生银行的竟然是刘永好和刘永行。股东最大持股不能超过10%，刘永好有9.9%，加上刘永行的股份，兄弟俩是民生银行最大的股东。牌照——我不懂财务，可能没听清楚，大概意思是四川省十几年来来的第一张财务管理公司的牌照是刘永好拿的。懂财务的朋友百度了解释一下，总之，好像就是很牛。创业——他建议大学生工作几年再创业，我很认同。我们不能盲目学美国，觉得比尔-盖茨没毕业就成功了。发达国家之所以可以肄业去创业，有两个大环境：第一、自由的商业环境和政府支持，为小企业提供了无限可能。在中国，光是工商税务就累死人了，谁还能专心在业务和研发上，这是一个很大的不同。有句话说的好：本以为创业是每天盘算如何赚钱，结果发现，原来是每天盘算还剩多少钱；第二、国外的教育相比之下先进很多，高中毕业就拥有社交能力、专业技能等，而且素质教育激发学生创意，让学生能张扬个性，所以到了大学一二年级，完全有可能出人才。在中国，研究生读出来都有可能傻傻的，话都说不清楚，因为我们的教育是封闭式的，扼杀学生创意和个性的。于是，个人素质很难达到创业标准。国内最好的大学，毫无疑问是社会大学，所以先就业再创业是有道理的。分家——刘氏兄弟分家，当年外界很多猜忌。刘永好从来没澄清，也从来不解释，他说：没什么好说的，做了大家就能看到了。十年过去，事实证明这又是一个经典的决定，现在刘氏几兄弟一个比一个强。（我也是听说，嘿嘿，没去研究过他们。）这么多有意思的事情，勾起了我对他的极大兴趣。成功是没得复制，其实也无法模仿的，只要能从书中看到最朴实的经历和他的睿智，就心满意足了。看传记的人，千万别抱着看致富经的态度，否则啥也感受不到。
- 3、写的不错，以好懂且较为平实的语言描述了优秀企业界刘永好，不易，值得想了解优秀企业家特别是从事农业的民营企业家刘永好的同志一阅！找了多遍周桦同志早年写的《王石这个人》，一直没买到，最近又开始入手《褚时健传》了，也挂我这个人喜欢揪住一个点要看完这个作者的所有作品，谈不上好坏。周桦的作品值得一读！
- 4、现在的人们都崇尚什么啊，都想搞金融，去银行，当基金经理，以为这就很厉害么，闹了一辈子，就是给人打工啊，而且真是累死累活。说实话累死累活也成啊，但是问题是才挣多少？这值么？根本就不值。刘永好我真的很敬佩，很喜欢，人家很低调，但是真有两下子，看起来也可靠。人家真是实业家，白手起家，最后有了自己的产业。好多人说中国社会急功近利，我一开始不同意，觉得批评这些人的人都是没有进取心，后来才发觉，被批评的这些所谓急功近利的人最终谁挣到大钱了？很少啊，也就整点小钱，自娱自乐，还自我感觉非常良好，还很虚荣，好像自己真的成了首富。永好一点也不急功近利。创业一开始不体面，但是人家真是干成了。从买小鸡鹤鹑的，后来成了整合产业链的集团公司的所有者，还是工商联副主席，还是民生的大股东。这才是个人物，有自己的一手儿。最后想说一下本书作者。她是个美女，有点混血的感觉，惊艳了。不过文笔真的一般，故事讲得不够好，当然有可能我说的不对啊，毕竟我看介绍人家在媒体工作的时间可能比我上学的时间还长，但这也不代表我就不能够批评她。这本书吸引我最主要的是永好的故事，如果说故事的精彩程度给本书加两分，



那么描写与刻画便给本书减了一份，当然最后结果还算不错。如果换作写激荡三十年和吴敬琏传的那哥们儿也许会更好，有另一种跌宕的风采。

5、记得十多年前，我到四川探望一位合作伙伴，途中经人安排，拜访了刘氏兄弟。这是我第一次见到刘永好。当时，希望集团已经完成分家。这桩企业界的热点事件，也引起了我的极大兴趣。1982年，刘氏四兄弟以手上仅有的1000块钱创办“育新良种厂”——后来的希望集团就是从这里起步。兄弟四人在集团内扮演什么角色？老大刘永言任董事局主席，老二刘永行担任董事长，老三陈育新任总经理，老四刘永好任总裁。管理公司时能按照头衔来分工，各司其职吗？董事局主席和董事长有什么区别？——不难看出，头衔的设置目的是平衡，与分工无关，大家都是“一把手”。实际上兄弟四人是按兴趣和特长分工：老大负责设备，老二老三负责技术和生产管理，老四负责对外的销售、公关等事务。“上阵父子兵，打仗亲兄弟”，哥儿四个吃苦肯干，有劲儿往一块儿使，事业很快打开局面。

到1990年代初，希望集团不仅领跑中国饲料行业，还排名中国500家最大私营企业第一，同时，刘氏兄弟在1994年第一次发布的福布斯中国内地富豪榜上，高居首富位置。为什么要分家呢？猜想原因：首先是四兄弟对公司发展战略看法不同。不同的人对未来有不同理解，是司空见惯的事情，问题是，出现分歧之后如何处理？按照我们现在的常识，应该由股东按股权比例投票决定。刘氏四兄弟最初创业时，有钱出钱，有力出力，血浓于水，不分彼此。四个一把手，一旦出现分歧，该谁说服谁？想必刘氏兄弟会意识到：应该明确议事规则，这之前又应该明确产权。1992年，四兄弟决定分开发展：刘永言热心高科技产业；陈育新管理存量资产；刘永好和二哥刘永行扮演重要角色，到各地发展分公司，建饲料厂。资产平均划分，各占25%的股份。1995年，希望集团进一步“划江而治”，将饲料产业的26家分公司划分为东北与西南两个区域。兄弟俩采用罗马士兵分饼的规则，刘永行提出划分方案，然后从地盘到人都让刘永好先挑选。不过，整个集团又没有分家，希望集团的冠名权和商标作为无形资产，仍为大家共有。新津饲料厂和科研所是老家底，由陈育新掌管，产权均分。分家结果怎么样？至少从表面看，分家是成功的，刺激了公司业务增长：三年之内，分公司发展到130多家，年销售量也从当时的几十万吨增加到三百万吨。我从中琢磨出味道来，这种分家模式，完全在家族内部完成，实分名不分，核心资产共有，讲究共存和持续性，又不回避竞争，体现了中国人的传统智慧，也能看出刘氏兄弟对市场的深刻理解。有意思的是，我那次原定的拜访对象，也是兄弟几人组成的企业家族——陈宇光，1984年开始成为我的分销商，卖投影机、录象机。和弟弟陈宇安、陈宇建淘得第一桶金后，创办海南新能源公司，并于1992年在深圳证券交易所上市，简称“琼能源”，叱咤一时风云。

到1994年，陈氏兄弟资产已达10亿元，与当时的刘氏兄弟应该有得一比吧！刘氏兄弟和陈氏兄弟都生长在四川，家庭环境本来比较好，在年幼时，又都经历了父母被打为右派的苦难。周桦这本书中就写到，刘永好小时候捡煤渣树枝供家里开火，由于他的勤快，家里省下了买柴火和煤球的钱。显然，年少时经历的苦难对他们的性格影响深刻。哈佛一位教授告诉我，哈佛的学生相比于其他美国学府的学生，一是擅长文艺，二是擅长体育，不擅长文艺和体育的则经历更多磨难。不过，1995年之后，两个四川家族企业却呈现截然不同的走势。陈宇光一度遭遇牢狱之灾，生意连连失败，甚至远走异国他乡，直到2000年后回国，近年才上岸重整旗鼓。而刘氏兄弟多年来“中国饲料大王”的光环不褪，并进入重化工、金融、房地产等行业，一直稳稳居于福布斯中国顶级富豪的行列。除了造化弄人，是否还有一些自身因素在其中？陈氏兄弟当年曾在两大发展基地先后遭遇滑铁卢，海南遭遇官司，虽然最后无罪释放，但已在狱中度过近两年时间，大环境已随宏观调控进入寒冬，机会不再。另一边，在成都投资的熊猫城规模过于庞大，资金链断裂，无以为继。有媒体评价，陈宇光一直比较习惯打政策擦边球、利用银行关系，在市场规律越来越起主导的环境里，反而阻碍了他的发展。再看希望集团的分家，即便起因有强烈个人色彩，但客观上理顺了发展战略，更重要的是，使得希望集团从传统的家族企业，向产权明晰、权责分明的现代企业转变，进而走向公开化，逐步引入家族外的股东和管理人才，完善公司治理，建立起规范的企业管理制度，避免因为人事和产权不明确出现的管理内耗，为发展扫清了障碍。在市场力量越来越重要的时代，希望集团得以占据先机。规范化，透明化，明确公司的发展战略——从希望集团的这一转变，我们可以看到中国新兴企业的发展脉络。那以后，我和刘永好见面，常常是在各种各样的企业峰会或论坛上。作为民生银行的大股东方，刘永好免不了成为商业银行界和财经新闻关注的焦点，相对而言，在他老本行主导的变革常常被忽略了。2009年新希望集团销售了1200万吨饲料，在中国排第一，全球排第三位。我知道，刘永好怎么会满足于此呢？实际上他一直在不断优化新希望集团的战略，试图建立一个农业帝国。和刘永好始终是那么朴素的笑容不同，如今新希望的业务已经演变得相当复杂。他把金融引入农业产业链，利用资金杠杆撬动养殖市场，从而控

制产业链上游，进一步试图建立一个从农户到渠道的产业链新模式。创业初期，我也曾经从事过饲料贸易。站在那个时点上，怎么能想像刘永好“做饲料”会做成今天这个样子？世界人均消费肉、蛋、奶是中国人均消费的3.7倍，有足够大的空间任他长袖善舞。在这一点上，他当然不会在意曾经打拼、最终又离开了这个行业的我。不过，作为一个喜欢素食者的王石，想必就会让刘永好十分十分在意了。王石

6、藏锋之语，以智慧，更在乎做人做事的风范、低调宽怀、踏实坚韧，甚合适于刘永好。古语云：善藏锋者成大器。意为懂得谦虚，知道内敛的人往往能做成大事业。很值得在商业沉浮的人看，是创业者在路上的一路明灯！面对财富、智慧、家庭、亲情，他是后来人做了一个榜样。

7、正如厉以宁在序中所说“写得很全”也如作者序中转述王石的话“写刘永好吧，因为有意义”一、个性和新希望的企业文化作为地产从业人员，我对希望的了解仅限于旧时看到的“养猪希望富，希望来帮助”，仅限于锦官新城，仅限于希望设计中的两栋超高层写字楼项目最近在成都其他公司的不断挖人，仅限于和几位新希望地产朋友的个人交流，一直把眼光放在王石、潘石屹、任志强等名佬身上，没有对刘永好做过更多的了解。性格决定命运，性格也决定了企业家所创办企业的文化和风格：刘永好是一个低调的企业家，出身革命的知识分子家庭，从小受良好的家庭教育，在一个和谐大家庭长大，历经磨砺，不断折腾，吃过亏，受过骗，踏踏实实从小做大，和几位兄弟们，从小做大，做到中国首富，非常的不容易，更不容易的是，其人其企业还保持着低调的作风。不冒进，不守旧，究其原因，还是何其家庭环境，知识和成长背景有关系。不像有些地产老板，把一次投机经验当真理，头脑发热就四处拿项目。刘可以说是中国第一代企业家里面走得最稳的一个人，也是新闻最少的人，不要说全国的大佬，甚至成都本地诸侯 置信杨豪、蓝光杨铿、杨豪、樊建川，都有很多奇闻异事，但是针对刘永好的，基本没有。另外，几兄弟要文化有文化，要理论有理论，要技术有技术，要商业头脑有商业头脑，正是绝佳的创业组合，何况还是亲兄弟，从某种意义上，这种情况在开始比契约更有效的支持了创业并节约了成本。二、时代分析和很多民营单位不一样，希望没有所谓的原罪。一开始就不是集体企业，产权上明细，也没有无公司法可依据的情况下，走灰色地带的需要遮遮掩掩的原罪情况三、战略分析没有原罪，战略合理，现金充裕，实业和金融结合，主业与创投结合，产业链较完备是新希望的特点从爆米花刺激了刘永好对商业的渴望，到良种鸡蛋起家、养鹌鹑、到偷师正大做饲料，然后做银行，投资地产，做乳业，做PE，投资化工等等，一直都走得很稳健相比民营企业空间逐渐缩小的房地产，农业、银行更有良好的远景。而主业与PE结合的方式，也是企业家创新精神的最好体现。四、治理结构我相信刘是一个知人善任、用人不疑的人，不然一些不同背景，不同专业的人才不可能聚合在一起长久的合作。他也是一个能够放手，也能沉下去管理的人，可以将战略和授权、执行和运营结合得非常好。很多民营企业，高管缺位，三权不分一些公司，高管管着自己的一块，你只要不干涉我或者做出重大损害公司的事情，就互相不得罪，只剩中层几头不讨好的东跳西跳；有些公司，所有权、管理层、审计不分：老板喜欢介入日常管理，或者无意识的介入了日常管理（长期会导致管理层不作为或者无责任），集团董事兼项目负责人（集团怎么对项目考核呢？）、项目负责人兼管审计，种种乱象，都是治理结构惹的祸无论身处何地，何职，心怀畏惧，善于学习和自省，善于妥协和平衡，才是成功者应该保持的特点。五、胸怀最让我记忆深刻的是刘永好对于以人缘好，大股东身份落选民生银行股东后，刘在长时间沉默后的反省以及与意见不合者的沟通他说，我觉得自己股东，就不允许自己的项目到民生贷款，我没想到自己受到政策的扶持（农业免税），现金充裕，就没考虑到其他人的需求。这个反省，给我两点启示，作为一个企业家，不是你做一个好人就做到了你应该做的事情；不能让雷锋吃亏，想创造美好的社会，靠海瑞靠雷锋是没用的，必须从人性、企业的本质来考虑问题。六、几点遗憾1、书中没有刘母亲的照片，是一个遗憾；2、坦白讲，就一本传记而言，只能算中等偏上愿意一现在刘还在当打之年，中国的民营企业发展也处在拐点，农业产业发展也刚刚起步，故事还长着呢。另外文风定位有一定问题，在客观第三者、本人自述转载中摇摆，内容歌颂得多，对于负面或者政府关系这一块往往一笔带过，当朝不写史导致这种原因也可以理解。总之，这是一本有意义，值得读的好传记

### 1、《藏锋》的笔记-第1页

刘永好四兄弟各有所长，但都是相当有想法的，当时每个人都有份外人看来很让人骄傲的国有企业上班的公务员，放下安逸的生活、工作，白手起家，在一次次的失败中，抓住了改革开放的好时机！难能可贵的是大家在创业成功后的“分家”并没有大动干戈，而是以一个简短的家庭会议来明分了各自的利益，也形成了希望集团，这个最大的民营企业，而“分家”后，也得以让他的前詹性在事业上得到很好的提升！

快，是刘永好的一贯做派，但只快半步，求证的过程远远比决策过程漫长，不急于作出决定。刘永好无论是在他的战略投资——金融，还是产业投资——房产和化工，在这些投资上都可以看出他做的调研和认真分析，不恋战，才让新希望一步步的走的如此稳健！

白手起家的企业家，差不多都有一些共同点：从小家庭的重担就开始落在自己的肩头，也算是印证了“穷人家的孩子早当家”。他们越是成功，对待他人或是竞争对手，态度也是极其谦虚的。

告诉我：很多时候做事情要多想、多去找到支撑的论据，不要被当时的情绪干扰到判断，碰到再让人觉得不公或是不开心的事，也要很好的控制情绪，因为发脾气不但解决不了问题，还给人留在一个很差的印象...

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)