

# 《柔韧有“俞”》

## 图书基本信息

书名：《柔韧有“俞”》

13位ISBN编号：9787508632506

10位ISBN编号：7508632508

出版时间：2012-4

出版社：中信

作者：张翼

页数：249

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《柔韧有“俞”》

## 前言

敏洪，你是中国最大的校长黄怒波中坤投资集团董事长其实，我到现在也不知道俞敏洪的内心秘密。我猜想那一定是一种胸怀祖国、放眼世界的英雄情结。他从来不会像有些企业家一样，整出一大套宣言式的警句来，他只是简单地、犀利地讲他自己的看法和观点。当然了，除了他的遍布天下的学校之外，他更多的是一个性情中人，尤其是一个北大人。他会穿越时空、会跨界议论社会的公平、社会的发展和社会的责任。他真的是一个北大人。中国企业家俱乐部现有51名会员，做教育的只有俞敏洪，而且做得如此传奇。我跟敏洪兄相处，印象最深刻的有两处：一处是他的酒量、酒品，也就是人品。每次喝酒时，敏洪兄都极为豪爽。他酒量大，但也似乎逢酒必醉。他醉后的憨态可掬，更让人喜爱。我仔细观察，他特别细致、谦和，在酒桌上，他不分尊贵，不论男女，必起身离桌一一相敬，这可是我做不到的。他是不做作的，自然而然，从内心做这些。另外一处印象深刻的是，他在青年学子中的巨大号召力、影响力和人格魅力。一次，我们到安徽桐城的一个师范学校做论坛，一下中巴，成百上千的莘莘学子拼命欢呼，我知道那绝不是冲我。我原本以为是我们尊敬的周其凤校长大驾光临所至，然而仔细听来，学生们喊的竟然都是“俞老师”。周校长喜笑颜开地说：“敏洪，你是中国最大的校长。”成立北京大学企业家俱乐部，是北京大学110多年发展史上的重要事件。它标志着21世纪中国经济的发展、中国社会的转型，标志着像北京大学这样的知名学府也能正大光明、理直气壮地培养企业家了。这是社会进步的表现，也是我们这些北大毕业的企业家做企业的光荣所在。推举敏洪成为首任理事长是我们北大企业家群体的一致诉求，敏洪说我们的所作所为要体现出北大精神来。北大精神是什么呢？就是承担社会责任。所以我们的北京大学企业家俱乐部聚会，坐而论道、畅叙畅议，甚至酒桌上把酒言欢谈的全都是社会责任、价值实现、企业理想。听起来似乎有点酸溜溜，跟眼下的社会风气不搭调，但这是真的，这就是北大人做人做事的修为和境界。在一个羞于谈及光荣与梦想的社会风气中，总得有人永葆一种书生情怀、理想主义。要不，这个社会该是多么的无趣。这是商人和企业家的区别所在，也是北大企业家和别人的大不同。特别需要说明的是，北京大学企业家俱乐部的领头人就是俞敏洪。我不赞同当代的企业家不停地出传记，我认为我们还没有真正形成一个企业家阶层。中国社会对于财富的观点和对商人的评判还需要一个历史的沉淀过程。经济危机之后，世界上倒下了这么多百年企业，所谓的那些英雄俊杰，一个个变成了沦落者，或者说是历史的罪人。在这样的背景下，我们才刚刚跨入市场经济的门槛，哪有那么多的英雄可资言说？但是，对于敏洪来说，我支持和同意把他的故事写出来，把他的经历告诉大家。这本书之所以写得好，是因为，它讲述了一个北大人“从绝望中寻找希望、人生终将辉煌”的故事，它描述了一个真实版的“中国梦”的故事。它会让青年学子们找到榜样，看到希望，它会从另一个侧面反映北大精神。当然了，因为敏洪太好玩，太有趣了，是一个活生生的校长、师兄，或者说企业家。多讲讲他，至少让我们的社会显得好玩些、生动些、有趣些。也好让50年后有人写下如下这一行文字：看看50年前吧，那个时代是多么的精彩、闪亮，看看那个时代有多少鲜活的灵魂，看看那些人没有庸庸碌碌。我从来没给别人的书写过序，应媒体朋友张翼的邀请，我好歹啰唆一段，也算是我对敏洪和辛勤的张翼致敬吧。

## 《柔韧有“俞”》

### 内容概要

《柔韧有“俞”：你所不知道的俞敏洪》介绍现在的新东方已经形成了一种批判和宽容相结合的文化氛围。批判使新东方人敢于互相指正错误；宽容使新东方人在批判之后能够彼此谅解、互相合作。这就是新东方人的特点，新东方人特有的豁达：大家互相之间不记仇、不嫉恨，只计较到底谁对，谁错，谁公正，谁有理。

俞敏洪提倡“做人像水，做事像山”，同时自己也践行着这样的品格。而当水样的柔韧品格加到一个山样的男人身上，呈现在众人眼前的，除了成功，再无其他。他是举世皆知的“留学教父”，是“中国最有钱的教师”，除了这些广为人知的称号，以及通常情况下人们对拥有这些称号的人所给予的丰富美好的想象，现实生活中的俞敏洪有着许多不为人知的侧面：他浪漫，曾经是个诗人，却因偶像海子的卧轨自杀就此搁笔；他“小农”，不懂投资，从不把钱存进银行，只图自己看着放心；他个性柔弱，曾要获得允许才能参加新东方的董事会议；他“居家”，“没本事的时候给老婆做饭，有本事的时候给孩子做饭”；……

# 《柔韧有“俞”》

## 作者简介

张翼：山西夏县人，毕业于吉林大学中文系，清华大学经管学院EMBA奖学金媒体班成员，中国报告文学学会会员，中信出版社、蓝狮子财经出版中心签约财经作家，北京市朝阳区人民政府特约监督员。曾任《中国经营报》首席记者、搜狐网财经中心副总监。现为华夏幸福基业投资开发股份有限公司总裁新闻助理、品牌中心副总经理。著有《微波炉战争——美的对撼格兰仕》、《金志国管理日志》、《俞敏洪管理日志》、《绝对差异》等财经书籍。作为资深媒体人，获邀担任中央人民广播电台中国之声特约观察员、北京电视台特约评论员。

## 书籍目录

推荐序一 敏洪的悲情奋发和民族的悲壮拼搏

推荐序二 俞敏洪为什么？

推荐序三 敏洪，你是中国最大的校长

第一章 为自己活更为别人活

人生的所有希望，源于不倦的想象

改变了思维，就改变了人生

北大5年：一粒不幸的“种子”

北大那一夜：沉沦与沉醉

一把广告刷打天下，一部《三国演义》治学校

有多大的气概，就能做多大的事情

成熟是成长的结果，成长比成功更重要

影响一生的两个女人

理想主义与浪漫主义

“我认为我还是一只蜗牛。”

“虚假”的听课证：从31号开始

第二章 新东方前传：跌宕起伏的混乱迷局

气场的营造：俞敏洪的血泪故事

只要你想做事，逆境就是你的常态

“哥们儿，说到底还是苦出来的。”

新东方为什么没有被搞垮？

“新东方没有土鳖，也没有海龟，只有中华鳖精。”

用师者王，用友者霸

被《三国演义》改变的新东方

去家族化，每一步都鲜血淋漓

破解产权僵局的一次重大实践

危情时刻：“三驾马车”裂痕深重

刀锋徐小平

告别个人英雄主义时代

建体系、定制度：让规矩说了算

“拖船”拖着“驳船”走

转型危机：反思、改造、重构

第三章 野蛮生长：新东方、ETS纠纷真相

一声叹息：与ETS不得不说的往事

“大家都在盗版，凭什么只针对新东方？”

“这是新东方历史上最严峻的危机。”

“如果ETS摧毁了新东方，我们将是永远的笑料。”

ETS事件就是新东方犯下的大错

“7年了，新东方与ETS该有个了断了。”

第四章 “非典”之祸与“人事地震”

“非典”的典型考验：新东方之难

永远不做教育之外的事情

胡敏与江博：沸沸扬扬的出走事件

人事斗争到最后，斗出的是规则

不必忠诚于我，而要忠诚于自己的事业

谁在“做空”新东方？

批判和宽容相结合的文化

心有所属、情有所归、利有所依

## 《柔韧有“俞”》

“新东方大家庭”靠什么维系？

第五章 资本的爱与哀愁

11年前的狂想：新东方值50亿

向麦当劳、肯德基学习

上市：身不由己、不由自主

王明夫如此形容俞敏洪的成功——泣血

“我还能左右我的生命，左右新东方的理想吗？”

后悔把新东方做大，后悔把新东方弄上市

“我的命运没有被资本掌控”

教育产业是慢功磨细活

第六章 告诉你一个真实的俞敏洪

我心如秤

管理是以他人为中心的包容

老师还是企业家？

人性柔软，同时又让人充满敬畏

奋争，永不倦怠的奋争

为什么是陈向东？

俞敏洪其人其事

做人像水，做事像山

酒文化与江湖义气

可以放弃一切，唯独放不下家庭

必须学会坚忍，必须学会改变

“为自己松绑”最安全、最踏实

抬头看蓝天，朴素的理想主义

始终保持着一个穷人对财富的看法

后记 不忘初心

附录 俞敏洪答普鲁斯特问卷



版权页：改变了思维，就改变了人生俞敏洪最初的梦想来自高中时英语老师的引导。“任何年代，只要考上大学，就会由农村户口转成城市户口。不管是过去、现在还是将来，咱农村人最坚定的梦想就是死也要成为城里人。”英语老师一席掷地有声的话让俞敏洪至今仍记忆犹新，“我们班的同学全都参加了高考，没人放弃，即使没有考上大学，将来种地的时候，也会自豪地说曾经为自己的梦想奋斗过。后来我热爱英语，和对这位老师的崇敬密切相关。”俞敏洪第一次高考败得很惨，英语33分；第二年高考，英语55分，依然名落孙山。第三年，偶然又必然，他终于考进北大。俞敏洪想通过三次高考的亲身经历说明两点：第一是“持之以恒、坚定执著”的重要，因为直面失败、不惮前行的不抛弃、不放弃精神是成功的前提和基础；第二是自身能力和愿景目标成正比，能力提高了，人生目标自然就提高了。高考成绩公布时，俞敏洪的分数超出北大录取分数线7分。当年是考后填报志愿，俞敏洪下了很大决心也没敢填报北大，是老师替他在“第一志愿”一栏写下了“北京大学”四个字。“很多分数比我高的人都没敢填报北京大学，我咬了咬牙，一狠心、一跺脚，报了。当时我也很担心不一定会被录取，结果北大还是录取了我。”俞敏洪是穿着打了补丁的白衣蓝裤挑着扁担大摇大摆走进北大的。俞敏洪一开始根本没想能够考进北大，师范类大专是他的最高目标，但高考分数上去了，就不知不觉或后知后觉地被时代的浩荡洪流裹挟进了北大。这是他平生第一次体会到失败和成功交织的滋味。接到北大录取通知书的那一刻，俞敏洪先是仰天大笑继而号啕大哭，那种神情简直就是“范进中举”的现代版。忆及高考往事，俞敏洪至今难以释怀：“如果当时没有坚持的话，也许我现在仍然只是一口土话、两脚带泥、满手老茧、满心凄凉的插秧农民。”俞敏洪清楚地记得，当时村里有个小伙子和他一样，高考考了两年都没考上，“我跟他说明一起再考一次，他母亲一脸忧愤地说：‘我家儿子不考了，找个女人结婚算了。’回到家我跟我妈说我再考一年，结果真的考上了”。两次高考落榜，是俞敏洪人生的第一场失败。痛定思痛，痛何如哉！他得出两个结论：必须往前跑，不一定要跑得快，但是要跑得久；不能停下来，不能三天打鱼两天晒网，要持之以恒、坚持到底。逆境，尽管痛苦，但是快乐。因为，它是陶铸优异者、淘汰竞争者的必然过程。俞敏洪平生第一次坐火车是在1980年，那一年他背起行囊去北大西语系报到。俞敏洪个人回忆，那些年，他疯狂地迷恋上了火车，车厢外车轮和铁轨撞击的强烈节奏，风声在车窗外呼啸而过，还有对面开来的火车那急促的凄厉嘶鸣，常常把他的思绪拉得悠远绵长。“火车从一个城市穿过，奔向另外一个城市，窗外的风景不断变换，我就把自己的心留在了不同的风景里。”面容清瘦，身形消瘦，留着一头“自暴自弃、愤世嫉俗”的长发，俞敏洪在北大求学的5年，一点儿都不开心，也丝毫不浪漫。那5年，俞敏洪备受煎熬，屡受打击。他是穿着带补丁的衣服走进北大校园的，上体育课时，老师从来不叫他的名字，通常都是吼一嗓子：“大补丁，来做动作。”体育老师的话一出口，立刻引起全班同学的哄堂大笑，臊得俞敏洪狼狈不堪、无地自容。俞敏洪的高考英语成绩并不差，被分到了A班，但是因为听说水平一般，一个月后便被贬到了C班。他的自尊心受到了极大的伤害，要知道，C班里聚集的主要是那些语音语调及听力有障碍的同学。后来，俞敏洪甚至开始怀疑，自己的智商和其他同学相比或许真的有差距。“那些同学平时看着学习也并不怎么认真，但一到期末考试就能考出好成绩，我每天学习时间都要比他们多两三个小时，但每次期末考试都是在全班倒数几名。”为此，俞敏洪郁闷不已。开学第一天的晚上，全班同学聚在一起开班会，性格腼腆的俞敏洪站起来结结巴巴地进行自我介绍。新东方创业元老王强是俞敏洪所在班级的班长，他毫不留情地戏弄了俞敏洪一把：“哎，这位同学，我说你能不能不讲日语？”因为口音过于浓重，普通话极其不标准，同学们几乎听不懂俞敏洪在说什么。俞敏洪所在的班级共有50人，男生女生各一半。一开始，俞敏洪对“一比一”的性别比例特别兴奋，但没想到的是，班里的女生没一个正眼瞧他的。为什么没有一个女生喜欢俞敏洪？为什么北大求学的5年依然不自信？俞敏洪的自卑来自于一系列的暗示和打击。俞敏洪自己总结，北大求学期间造成他自卑的因素主要有两个：普通话、英语口语差，让他没有勇气参加各种公开活动，也不敢在公开场合大声说话；形象不太好，满脸青春痘，那是由于疾病导致的内分泌失调。大学三年级的时候俞敏洪得了肺结核，吃了很多药，导致血液浓度改变，直接反映就是脸上布满疮疤。这两个因素累加在一起，让俞敏洪一度极其自卑，看不起自己，走不出自卑的阴影。自信的人都会有许多自信的行为，比如，不会特别在意别人的评价。但是对于自卑的俞敏洪来说，察言观色、谨小慎微，是其成长与进步的重要标志。18岁之前的俞敏洪并不自卑，因为在农村干活的他充满了热情，插秧、割稻子、割麦子这些农活，小小年纪的他干得又快又利索，如果不是考上了北大，他很可能会成为江阴最优秀的农民之一。北大改变了俞敏洪，在北

## 《柔韧有“俞”》

大他收获了知识，也经受了不少的落寞以及太多的歧视。当然，所谓的歧视，多数时候是由于俞敏洪过于敏感假想出来的。考入北大的俞敏洪，压抑而憋闷，短时期内难以适应北大的气氛与文化。北大求学期间，他一直是个沉默寡言、木讷呆板的旁观者，很少参加集体活动，甜美恋情、风花雪月，都跟他毫无关系。做惯了旁观者的俞敏洪，逐渐祛除了北大人常见的浮躁之气，做事情变得有分寸、有节制。然而，北大的5年，对俞敏洪又是一种实实在在的折磨，因为每天都要跟优秀的人比拼，比拼的结果是逼迫着自己成长。“也许超越不了周围那些出类拔萃的尖子生，但是你的成长是必然的。”当身边充满了比你优秀的同龄人，你该怎么办？俞敏洪面临两种选择：充满仇恨，恨不得把他们全部摧毁；或者，强迫自己向他们学习。很显然，俞敏洪选择了后者。在自卑的恣肆汪洋中，他看淡自己的弱点，看清自己的优点，对周遭的人与事更加敏锐、更加敏感。长期以来，俞敏洪就是这样的。北大求学的5年，俞敏洪练就了一门独门功夫：通过“阅读”别人的表情和语言，判断背后深藏的意义。这是一种极其重要的能力，90%的情况下他都不会失误，可以通过对方的眼神、表情、言语，判断出对方在想什么，要干什么。这是俞敏洪为了克服自卑刻意训练出来的一种能力。“因为你敏感、自卑，不相信自己，你就会下意识地对他人的言行保持关注。后来，当我越来越发现周围的同学读书比我少，发表的意见远远不如我高明的时候，就开始慢慢建立起了自信。”如果你想赢，首先要战胜自己。俞敏洪的成功就在于把北大给他造成的强烈的自卑情结转化成了理性的自信。大学第一学期的一天，俞敏洪坐在床边对着秋意渐浓的窗外独自发呆、暗生惆怅。彼时的他，一方面因为普通话说不好，被人笑话，自尊心很受打击；另一方面，学习跟不上趟，感觉很吃力、很郁闷。看秋叶敲打窗棂，俞敏洪的心中充满感伤，情不自禁地长叹一口气道：“我真的好想家，好想回到江阴农村。”同班同学周华刚好也在宿舍，他默默递给俞敏洪一个苹果：“面包会有的，一切都会有的。”“周华，你最大的愿望是什么？我最大的愿望是拥有一辆崭新的永久牌自行车。”“我的愿望是将来拥有一辆保时捷汽车。”周华的回答让俞敏洪震惊不已，以至于不由张大了嘴巴。自行车、保时捷，这就是两个北大学子最初的迥异梦想。北大求学期间，周华一直在持之以恒地背诵一本叫做《A Man Who Escaped》（《逃亡者》）的英语教材，成为班里口语最好的学生之一。俞敏洪后来开始疯狂背诵《新概念英语》，一定程度上正是受了周华的影响。20多年后，承受了痛苦的煎熬，经过艰苦的打拼，周华已成为澳大利亚最出色的华人企业家之一，周华个人传记的书名就叫《从自行车到宾利——一个北大学子的创富之路》。如今同样成为著名企业家的俞敏洪受邀为周华的传记作序，他在序言中写道：“其实重要的不是钱，也不是由穷变富的过程，更不是富了以后告诉大家我富了。周华身上体现的是一种敢于梦想、永不服输的精神，这种精神在大学的时候就存在，一直延续到今天。周华有一句话：改变了思维，就改变了人生。他变了，我也变了，我们的长相除了变老一点，并没有改变太多，我们改变的是我们的思维，是我们的大脑程序。”



### 后记

不忘初心“市面上流传着许许多多与我有关的各类书籍，那些书的作者几乎没有一个采访过我本人，有的作者在写书的过程中给我打过电话，但我婉言谢绝了大部分的采访。你长年跟踪报道新东方和我本人，我愿意接受你的访谈，也愿意你来写一本书系统而全面地梳理我的思考和感悟。”2009年11月6日，北京，中关村西区，新东方大厦9层贵宾室，俞敏洪如是说。承蒙俞老师的独家授权、信任支持，我在那一年得以创作完成了《俞敏洪管理日志》一书。两年后的今天，我写了这本以俞敏洪为主角的书，首先声明，这本书并非俞老师的个人传记，而是一个自诩资深的财经记者耗时8年深入采访俞敏洪、新东方之后故事集纳的文字呈现、全面思考。12年职业记者的专业训练，使我顽强而固执地养成了珍爱文字、留存资料、保存文档的习惯。写作本书期间，我在电脑的文件夹里意外地发现了若干篇略显冗长的速记稿，那些文字都是当年我获准采访新东方相关人士的口述实录，只因那些文字关乎他人过于敏感而被刻意尘封。考较再三、反复思量，我决定有限度地将之解密、公之于众。我要感谢卢跃刚。著名报告文学作家、著名记者卢跃刚是我的老师，跃刚老师在不惑之年出版过一本畅销书《大国寡民》，这本书将他拖入一场无妄之灾。12年前我就曾以记者的身份陪同他奔赴西安打了那场注定无法胜诉的官司，也因那场万众瞩目、媒体爆炒的著名官司，我有幸和跃刚老师成为朋友。2002年4月，跃刚老师出版了《东方马车——从北大到新东方的传奇》一书。用我的话说，跃刚老师的恢弘巨制先是把俞敏洪请下了“神坛”，继而又送上了“神坛”。事实上，也正是拜阅了跃刚老师的大作，我才开始真正用心关注新东方和俞敏洪。不过，那一时期，每当我采写关于新东方的报道，难免会被同事挖苦、嘲讽：“新东方？就是那个乱得不成样子的英语培训学校？俞敏洪？就是那个因为盗版被美国人状告的家伙？”那些年，我们一起报道过的新东方和俞敏洪，其实并不主流。今天呢？新东方拥有27 000名教职员工，培训了250万学生，出版发行1 000多万册图书，影响了中国数百万家庭。迄今为止，已有11家中资教育培训机构在美国上市，新东方的市值是其他10家企业市值总和的2倍。这些年来，附着在新东方以及俞敏洪之上的光环从未消退，反而熠熠生辉。俞敏洪本人，倒是越来越反感和抵触来自传媒的炒作和放大。《东方马车——从北大到新东方的传奇》之后，俞敏洪自定规矩，“80岁之前不写传记，也不想别人帮我写传记”。为什么再度书写俞敏洪？因为他的价值观、人生观深刻地改变了我，我愿将我所知道的俞敏洪的故事与经历、思想与理想，和盘托出、传播开来，以让更广泛的群体都能够体会到俞敏洪所特有的那种向上生长的坚忍与执著。成功是偶然，失败才是必然，人生没那么容易也没那么简单。追求完美，并且勇于直面所面临的困惑和窘境。精神层面积极向上、坚持自我、顽强不屈。这些就是俞敏洪以及新东方之于我的启示与感悟。何时的人生最惬意美丽？心平气和、气定神闲、本真原初的状态最惬意美丽。在俞敏洪看来，不管你如何奋斗、如何曲折，怎么失败，哪怕最后一辈子都失败了，但是到了垂暮之年心平气和地面对这个世界，你会发现成功与失败其实并没有什么本质区别。因为，生命的轨迹让大家归于宁静与祥和。从物质的富足迈向对多元的精神世界的追寻与求索，一个公司是否有竞争力，主要依赖于其精神理念。精神理念、价值观念是公司存续的依据和标准。生活的需求在于物质的丰裕，生活的质量在于精神的厚度，内心的力量能够引领你摆脱不安，带来健康、快乐和富足。无论物质抑或精神，均是一种选择，因为它影响、左右着人们的愿景实现与使命必达。当下的俞敏洪，富裕自身、传承企业的同时，也在积极而全面地追求心灵安恬、精神丰富，这是一种值得庆幸的良性态势。新东方的管理与治理，终究要靠健康良性的文化氛围营造，要靠机制的规范与约束，而非个人威权的宣泄与释放。管理学大师德鲁克最富洞见的看法是：公司是一个以满足社会需求为目的，将人们联合起来的社会结构。俞敏洪是一个喜欢热闹的人，经营新东方的重要原因之一就是可以聚人，聚人主要不是为了做事业，不是为了赚钱，而是为了热闹，因为想要一直热闹下去，就得通过做事业和赚钱来维持热闹。后来发现事业做大了也赚钱了，却不热闹了，这就违背了他的初衷与本心，所以俞敏洪一直在努力地营造、培育一些热闹的场面，让大家“喧闹”起来。和人一样，公司是有性格、有生命的。公司性格的炼成，是企业家精神导入、熏陶的结果。企业家的个性是企业的DNA，企业的个性就是企业家性格的投射。在中国，这是颠扑不破的真理。特别是企业的创始人，在企业中留存的印记与烙印尤其不易磨灭。自然而然，新东方洋溢着浓烈的人文情结。新东方也是系出北大，它是由包括俞敏洪、王强、徐小平、包凡一在内的北大毕业生、北大老师一手缔造的，新东方这家企业携带着北大的鲜明特色。北大的人文精神对俞敏洪们影响很大，未名湖畔求学之时，北大远离功利、远离商业、纯洁而纯粹。俞敏洪、王强、徐小平、包凡一这些人，都是以人文素养为前提，内心追求亦源于北大的人文精神：兼容并包，对人性、人类价值的终极

## 《柔韧有“俞”》

关怀，对人间喜乐的悲悯心理。陈向东，俞敏洪“钦定”的“接班人”。向东老师总在向我灌输“不忘初心即幸福”的价值观念。倡扬“不忘初心即幸福”的文化，能大大降低制度建设的成本，即不需要大量推行制度而是通过礼之教化、止邪于形，达成员工发扬本心、扩充善性的目的。“人之初，善良、真诚、进取、博爱之心是与生俱来的。”幸福就是不忘初心。不忘初心、弘扬本心，俞敏洪的成功之秘。

### 媒体关注与评论

何谓企业家精神？创新的意思、担当的使命、人性的温度，也就是说要具备道德、道义、人格的魅力。毫无疑问，俞敏洪就是这样一位具有如上追求的系出北大的成功企业家。——著名经济学家、北京大学副校长 刘伟俞敏洪是我最尊敬的中国企业家之一，他的敬业、虚心，沟通能力、领导魅力都是值得学习的。——创新工场董事长兼首席执行官 李开复俞敏洪属于知识分子创业，却又白手起家，百战成名，带有那个时代鲜明的印记。与其今日取得的成就相比，他的心路历程可能更值得一代人回味。“躬身入局，挺膺负责，乃有成事之可冀”，本书特别之处，就在于将俞敏洪这种朴拙与坚韧写了出来。——著名财经作家、“蓝狮子”出版人 吴晓波在中国青年心目中，俞敏洪堪称精神励志的偶像，是在相对传统、封闭的教育体制下，用市场的逻辑创造了教育产业化，这对中国的改革开放和人才的国际化培养作出了巨大的贡献。一个企业家可以创造一家优秀的企业，一个教育型的企业家可以创造无数优秀的企业。他不仅靠敏捷，也不仅有洪福，因为他有理想、勇担当，志存高远，这就是中国的新东方、新东方的中国。——青岛啤酒股份有限公司董事长 金志国在我看来，企业的核心竞争力体现为两个“抓手”：以人为本、团队制胜，向管理要效力；文化凝聚、品牌认知和价值认同。无疑，这也正是新东方、俞敏洪成功的奥秘。——杉杉控股有限公司董事局主席郑永刚张翼是我认识的知名财经作家，他笔下的俞敏洪真实而生动、鲜活而深刻。成功的企业家都是相似的，失败的企业家各有各的不幸。创业创富、急事慢做，让现在的行动拥有未来的意义。——九阳股份公司董事长 王旭宁

## 《柔韧有“俞”》

### 编辑推荐

《柔韧有“俞”：你所不知道的俞敏洪》作者跟踪采访新东方8年，深度解读你所不知道的俞敏洪，还原一个生动、鲜活的俞敏洪，一个财富英雄光环之下真实可感的“人”。

## 《柔韧有“俞”》

### 精彩短评

- 1、很全面地了解了心中的偶像，自己很受鼓舞。
- 2、俞老师的好书啊！我很喜欢他，喜欢他做人做事的精神，是我困境中的鼓励和支持！我们每个人都有自己路，要努力走好！
- 3、激励读者，很好的一本书
- 4、没看完，但感觉还行
- 5、很传奇
- 6、这本书整体还不错 纸张材质 内容很满意 服务态度也很好哦！
- 7、大爱俞敏洪，精神领袖
- 8、挺一般的励志类人物传记，而且不像是一次成文，倒像是几篇以前的文章拼凑成书的。内容空泛，充斥着个人崇拜般的点评话语，却没有有关事实的陈述，没意思。
- 9、俞老师不会是年轻人得偶像
- 10、看人物传记，要用第三方视角看。如果之前没看罗永浩的视频，或许我会完全相信这本书所讲的。等自己看了老罗的报告，加上自己曾经在一家教育机构中工作过。才懂得新东方离理想主义渐行渐远，或许这就是教育经济吧
- 11、原来新东方是这样的
- 12、第一感觉不错。正在看。
- 13、俞敏洪，我的精神支柱
- 14、本书，分析性比较多，注意不是传记
- 15、不错的书，看一点就很吸引。
- 16、不过，大部分时候，他身上坚定的乐观自信、极大的影响力和人格魅力都让我觉得不真实，就像小时候抗战电影里红星闪闪的主角，即使成功的路不平坦，也终将走向辉煌。
- 17、我一直很崇拜俞敏洪，因为他属于有才的类型人物！他跟新东方是分不开的，现如今，新东方遭遇了很大的挑战和压力，祝福老俞！支持到底！
- 18、一直很喜欢他！终于到手了
- 19、很好的商品，正版
- 20、老俞的故事很励志 很能鼓舞人 看来热血沸腾
- 21、一直把俞敏洪老师当作崇拜的对象，看完此书，了解了俞老师不为人知的一面。很多优秀的品质值得我们年轻人学习。
- 22、值得一看，张翼的书，质量不错
- 23、多一些了解！
- 24、买回来之后是一口气看完它的，挺励志，俞敏洪曾有的些感受，自己正在经历 所以心有戚戚焉。但觉得这本书 还是比较适合看电子书 买实体书有些不划算 感觉上我不会再去看第二遍了
- 25、还可以吧 没有太大感觉
- 26、前面创业部分还不挺不错的，后面写公司内部就不如前面了，给人以信心 希望
- 27、开始看特激动，在公交上喷泪好几次，后来习惯了还行，起码情感上淡定不少~这个家伙的性格和迪哥一样，虽然迪哥没有他那么坚持，但是烂好人的精神简直发挥到了极致~感觉他太太也有点像我，练砸磁带撻狠话的模式都也有过~电影里描写的其实不是太贴切，不过我不在意他们内部关系，只要对我有用就行，随时拎包上课可还行，学习一下，希望自己一切都好
- 28、关注很久了 书店没有折扣 当当价钱比较合适！
- 29、很好，印刷质量好！
- 30、内容丰富，但发现有几处错别字的地方
- 31、英语我不是很好，但想学好。向俞老师学学吧。
- 32、张翼的书，品质有保证，文笔好自不必说，思想深刻又有人文关怀，读完很有收获，值得青年人学习。
- 33、培训教父的精彩人生，值得一读。
- 34、今天略微翻了几章，尤其是关于去家族制的那段，俞老师当年要经历多少苦痛呢。我相信，相比当年刷电线杆被抓，被北大开除，和自己的大学同学和生意伙伴翻脸才给他最大的伤害和成长。新东方



## 《柔韧有“俞”》

方，存在很多弊端，但是，它毕竟帮助众多中国学子完成了出国留学的梦想。今后如何实现持续的突破和成长才是摆在它面前的问题。

35、著名诗人企业家黄怒波力荐

36、这本书从精神层面的分析太多，不够客观，另外还不少内容引自《东方马车》，废话偏多，好在俞敏洪的经历精彩而又现实，不然实在读不下去。

37、喜欢俞敏洪，喜欢他的故事！！这书就是我想要买的！

38、书是密封起来的，包装很好，内容也很值得一读，是朋友推荐的，很能体现出老俞的性格特点。

39、送达速度快，书包装也好~~

40、书名起得很巧妙，内容比较丰满。

41、热爱生命 相信未来拥有梦想

42、书中的创业经历与合作过程当中出现的纷争描写很真实，对于创业者和企业发展到一定阶段发生的矛盾解决都很有借鉴意义。

43、玉米糊，俞敏洪的经历是我们学习的榜样

44、写的较深刻

45、太多议论和感想，基本事实交待的不清楚

46、呵呵，故事会的水准

47、其实俞敏洪更像一条顽强的泥鳅！

48、喜欢俞敏洪的韧性！收藏。

49、这里面的俞敏洪很可爱，不愧是“女人最想嫁的男人”。他说明，山一样的男人，加上水样的柔情，天下无敌。

50、读的时候感触很深，读完之后仿佛什么也没有，这就是读书，坚持

51、我的偶像...没想到看完之后对于你跟风更加了解...有血有肉的一个人.....

52、没细看 买给儿子的

53、我很喜欢这本书，因为我想了解一下俞敏洪的创业事迹。俞敏洪从白手起家到亿万富翁，他经历了一个怎样的过程？心灵受到了何种煎熬？读过此书，我们会明白。同时俞敏洪的经历也会让我们醒悟，不要沉沦，要不断上进。

54、文章挺精辟

55、了解俞敏洪，了解新东方不错的书，可以看到不为人知的一面

56、感受俞老师的精彩

57、喜欢的人物，喜欢的人生，喜欢的态度，喜欢的活法！

58、给儿子买的励志书

59、写的不好，写的很乱，同一件事，一个观点前前后后说很多次，内容颠三倒四

60、3.5冲着副标题《你所不知道的俞敏洪》看来着，大部分却都知道。。。

61、相对较客观的撰写了俞敏洪和新东方，对新东方机构也有了更深的了解。

62、书还没有拆封，一如既往地支持俞老师

63、很好的读本！值得阅读。

64、看完这本书，做为新东方的员工，很有感触，买一本来收藏。当当送货速度好快！

65、学习他做人象水，做事象山。

66、看了半天，还是没明白作者想表达的什么。

67、非常正版！看着很爽

68、很不错的书，创业人员多看看。很给力。

69、想了解俞敏洪，看看这本书。

70、我觉的这本真的很励志，很赞

71、不错，这本书挺好的，值得购买

72、俞敏洪，他刚毅，他委婉，他严厉，他和蔼，他被打劫过，一贫如洗，但如今，他却带领着新东方三万员工，创造了一个又一个奇迹！

2012，必看好书！！

73、他真的很厉害。

74、励志，尤其是俞敏洪的语录。



## 《柔韧有“俞”》

- 75、我跟闺女都很喜欢~
- 76、物有所值，很给力
- 77、了解俞敏洪以及新东方的事情，感觉不错
- 78、是个非常有特点的人，说明了成功没有定式。但坚持是共性。
- 79、还可以不错 看看
- 80、从俞敏洪大学时期按时间顺序展现了老俞不平凡的创业历程，很真实很透彻
- 81、老俞的气质的确与一般的企业家不同。从来不会咄咄逼人，甚至显得有些柔弱。新东方也是一个特殊的企业。代课老师各各身怀绝技，却都是利字当头。新东方就是用巨大的利益把这样形形色色的人捆绑到了一起。
- 82、收获很大，这本书可以让你近距离的去了解俞敏洪，了解新东方，了解他们的传奇。
- 83、很励志。当代的幸福孩子一定要看的书
- 84、老俞是我的偶像，更是我的人生奋斗目标，虽然肯定赶不上他，但是有个目标总归是好的，呵呵。
- 85、很有鼓动力，让我们看到了一个不一样的创业传奇
- 86、挺好的书，内容很丰富，也有很多精彩的小故事，看得出作者是认识老俞多年的人，这么多细节确实挺难得的。。
- 87、很喜欢 朝喜欢 很好看 看了2遍 作为收藏
- 88、把人生履历都打乱，真真是感受不到俞敏洪的牛掰的地方。
- 89、偶然的一次节目，听到了这本写俞敏洪的新书，听说与市面上的其他书不同，于是买来看了，前面一部分一口气看完了，后面的涉及到公司内部的一些东西不是看的很懂o( )o，不过也无妨我喜欢俞老师。很多时候，我们都是被推着往前走的，就像俞老师当初也不是很想让新东方上市。但是现在新东方还是一步一步走到了现在，不知道现在的新东方是不是俞老师心中理想的新东方。
- 90、挺好的，123456
- 91、置之死地而后生
- 92、客观，全面
- 93、对俞敏洪全面的介绍，很详尽也很客观
- 94、每一段都自成一体，段落间不连贯。这根本不是文章。
- 95、目前只看了一小半 觉得内容很不错 比较紧贴俞敏洪本人，不像有些书，老是作者在发表谬论。
- 96、这才是一本靠谱的企业成长传记，阳光的、阴暗的、坚守的、放弃的.....等等种种，都不折不扣的记录并介绍，值得一读。新东方，并不像你想的那么顺利；俞敏洪，也并不像你想的那样坚强.....
- 97、我认为目前写俞敏洪的书这本是最好的
- 98、这书我觉得比那本优米网的老俞自述差一点，如果能能详细说明老俞如何学习英语的，语录，趣事，教的学生例子，更能吸引读者。
- 99、就一本传记而言，写得不好
- 100、还可以吧，实体书和电子书不一样的感觉。
- 101、通过阅读此书，对俞敏洪从未知到了解，感谢作者的力作

## 《柔韧有“俞”》

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)