

# 《上策》

## 图书基本信息

书名：《上策》

13位ISBN编号：9787811397437

10位ISBN编号：7811397439

出版时间：2009-9

出版社：中国人民公安大学

作者：丛蓉

页数：284

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《上策》

## 内容概要

《上策》是一部关于跨越创业雷区的活顾问式小说，干练儒雅的海归、内敛傲气的学者、漂亮的女投资顾问在遭遇了职场的挫折之后，痛苦而无奈地选择了共同创业。可是他们的创业并不顺利，刚刚开始就遇到了竞争对手的打压、朋友的欺骗……事业稍有起色却跌入低谷……他们之间的爱情也扑朔迷离……他们徘徊在人生的十字路口，是该前进还是该后退。他们能成功吗？……

《上策》开法律财经小说之先河，首次揭秘应对从公司的筹建、设立到盈利模式的探索、市场开拓、引入风险投资、资本运作等等一系列难题的诸多解决方案；再现创业者的生存状态、心路历程；一针见血地指出创业胜局、败局的原因……

## 作者简介

丛蓉，女，毕业于中国和日本最高学府，名副其实的海归精英。十多年的法律执业生涯，曾在法院和律师事务所工作。现为北京某知名律师事务所的资深律师，从事银行、保险、证券、投资等领域的法律工作，所服务客户多为世界五百强中的大型企业。2009年1月出版长篇小说《京城大律师》一书，成为读者喜爱的畅销书作家。作者一直致力于传播法律文化，试图将晦涩难懂的法律知识与轻松活泼的小说相结合，希望更多的人能充分利用法律武器避免各种风险而取得成功。

## 书籍目录

0.引子：辉煌来临之际却差点儿破产  
1.蓄谋已久的炒鱿鱼。  
2.世界上有两种人：拿工资的和发工资的。  
3.密谋起事。  
4.股权比例得丁是丁卯是卯。  
5.给合伙人正确定位是创业的关键。  
6.笑话，北大毕业证书能当无形资产入股吗？  
7.几个入干股的方案让数学高手头大。  
8.帮助别人就是帮助自己。  
9.应该找做软件的，还是找道德楷模，还是二者都要？  
10.居家戒争讼。  
11.究竟为什么败诉？  
12.有理就能走遍天涯吗？  
13.君子无故，玉不离身。  
14.无法回避的问题：资金链断裂。  
15.惨烈的谈判。  
16.傍大户的公司开始上路了。  
17.精心设计的公司管理制度会泡汤吗？  
18.喝酒误大事了。  
19.山雨欲来风满楼。  
20.这样活着人生才能幸福。  
21.一件事情的终点是另一件事情的起点。  
22.福兮祸所伏，祸兮福所倚。  
23.风险投资的奥秘。  
24.踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫。  
25.都是员工持股惹的祸。  
26.老板也会下岗吗：普惠制/精英制员工持股。  
27.被竞争对手算计了。  
28.反不正当竞争是为了正当竞争。  
29.让企业不生病的智慧：商标、域名、公司名如何一起保护？  
30.以德报怨的收购。  
31.公司的新专利名而不明。  
32.究竟是职务发明还是非职务发明？  
33.让公司和员工双赢的秘诀。  
34.保护商业秘密和运用竞业禁止具有高超的技巧。  
35.资本大鳄要控股。  
36.吓人的对赌协议。  
37.人生一切随缘。  
38.资本运作有几条道路可选择？  
39.君子爱财，取之有道。

## 章节摘录

0.引子：辉煌来临之际却差点儿破产 一辆黑色加长奥迪轿车驶进一个气派的政府大楼的露天停车场，迅速被周边的各色豪华轿车所淹没。车上下来两位西装革履的男士和一位美貌的女士。他们的装束与出入大楼的人比起来没有什么太多的新奇之处，唯一给人留下深刻印象的是他们都非常年轻。其中一位穿着咖啡色西服的男士谦让着身着深蓝色西服的男士和美貌的女士说：“张总裁、罗总监，前面请。”被称做张总裁的年轻人笑着说：“刘总，不要客气。”女士笑着插嘴道：“张帆，我说今天不用你来吧，你非要来。有我和刘总来就可以了。”然后对穿着咖啡色西服的男士说：“对吧，刘总。”张帆郑重地对女士说：“罗帅帅，不要打趣我，申请作为第一批创业板企业上市，是我们飞龙公司的大事，对我们公司来说也可以说是一个历史性时刻，我想亲身见证一下。”罗帅帅冷静地说：“今天只是递交材料，是否能够获得批准，还很难说呢。也不一定就能赶上第一批啊。”“你凡事总把几种可能性都想到了。你说得对，我们也许不能获得批准，但是我对自己的公司有信心，获得第一批上市批准的可能性很大。”他转向刘总，“对吧，我们的投资顾问？”刘总连连点头道：“是的，可能性很大。”三人边说着边一脸严肃地走进了庄严的政府大楼。自从国家颁布了创业板上市的有关规定之后，飞龙公司总裁张帆就召集公司主要股东和董事会成员进行了讨论。大家一致认为，这对公司的发展是一个难得的机会。随后，公司股东大会和董事会决议，同意公司申请在创业板上市。公司迅速成立了由财务总监罗帅帅担任主任、公司法务总监孟云担任副主任的上市工作办公室，并且从外面聘请了创业投资咨询公司作为上市工作的投资顾问。今天是大家约定好的递交申请文件的日子。本来文件几经修改早已准备好了，由罗帅帅和刘总来递交就可以了，但是，正如刚才张帆所说，他认为这是公司的一个历史性时刻，所以推掉了原来的应酬，和罗帅帅他们一起来了。进入政府办公室之前，三个人都将手机调整到无声或振动状态。递交文件的程序并不复杂，政府部门也只是确认要求的文件是否完备，随后再进行实质性审查。走出办公大楼，外面阳光明媚。罗帅帅朝着张帆一脸坏笑道：“怎么样，张总，你见证的历史时刻？”张帆也调侃道：“刚才你们递交文件的时候，我真想给你们拍照，就像记录两国总统签字仪式那样。可惜不好拍照啊。”“你就臭贫吧。”刘总说：“没关系，等到正式上市开盘那天，可能会有很多记者给你们照相的。那才是真正庄严的时刻。”三个人正说笑间，张帆感到手机振动，急忙从口袋里掏出手机，一看，“妈呀，六个未接电话。”马上打开一看，自语道：“孟云的。有什么急事啊？”罗帅帅连忙说：“孟云知道我们今天递交文件，连续打电话，肯定有急事，你赶紧给她回电话吧。”张帆急忙拨打孟云的电话。手机里传来孟云急切的声音：“张帆，你们把材料递交了吗？”张帆不解地说：“交了，材料不是你们审查修改过很多遍的吗？”“哦，交上去就算了，回公司再说吧。”孟云的声音听上去有些泄气。“难道材料出了什么问题吗？”张帆急切地追问。“不是材料出了问题。”“究竟出了什么问题，孟云，你现在就告诉我。”“有媒体说，我们的网站搜索涉嫌人为干预搜索排名。”“什么人为干预？说得具体一些。”张帆感到有些莫名其妙。“就是说，关于一部分行业，哪个商家出的价格高，就将哪家的名字排到前面。”“谁付广告费用高，就给谁排在前头，不是我们的一贯做法吗？电视台不也是这样按时间段和时间长短收广告费的吗？我的大律师，这在法律上有什么问题吗？”“你说的纯粹的广告应该没有问题。但是关键问题在于，有人指责我们公司非广告搜索部分出现这样的排名方法。”“我们的产品一向是将普通检索和广告部分划分区域的，怎么会出这样的情况呢？是谁做的？”“目前情况还不是十分清楚，我刚刚找到王亦豪，他说可能是销售总监孙浩为了提高业绩干的。”“孙浩？他只负责销售和客户打交道，一个人绝对干不了这件事情。可能有技术部的人员参与。”张帆说完，头上不禁冷汗直冒。他用手擦了一下额头的冷汗，又追问道：“现在媒体反应如何？”“各大网站都在显著位置登载了这条消息。”“会不会影响我们的上市申请？”“现在还很难说。”“你马上联络王亦豪开始调查。我们马上赶回公司。”随后，他颓然地关掉手机，转向刘总：“抱歉刘总，本来打算今天提交了申报材料咱们一起吃顿饭，好好地庆贺一番，现在公司出了状况，看来只有改日了。”“没关系，张总，那么我就先回去了，有什么事情再联络。”刘总先行离开了。张帆和罗帅帅神情凝重地上了公司的奥迪轿车。轿车离开了政府大楼停车场，向飞龙公司驶去。来时兴致勃勃的张帆，此时死气沉沉的，一言不发。罗帅帅安慰道：“张帆，别着急，我们创业以来，多少大风大浪不都闯过来了吗？这次也一定没事的。”张帆眉头紧锁，并不接罗帅帅的话，眼睛一直望着窗外。交通有些拥堵，车窗外

面的茶色玻璃幕墙的高楼、灰色瓷砖贴面的高楼、咖啡色大理石包裹的高楼、间或点缀着的树干细细的银杏树、修剪整齐的低矮的大叶黄杨、小叶黄杨、行色匆匆的行人像一幕幕画面慢慢地被车窗甩到身后。善于察言观色的司机，早就发现老板神色不对，也没有像平日那样打开音响，车内气氛十分沉闷。罗帅帅小声对司机说：“小王，放点儿音乐吧。就是那盘《如歌的行板》。声音小一点儿。”随后，车内响起柴科夫斯基的D大调弦乐四重奏第一号（Op.11, 1871）。音乐声把张帆带到了几年前，开始创业的前夕。

1.蓄谋已久的炒鱿鱼。张帆，二十八岁，一米八零的个头，身材健硕而挺拔，面色微黑，鼻直口阔，棱角分明，高高的鼻梁上架着一副时髦的无边方框眼镜，镜片后面的眼睛虽然不算大，却炯炯有神。他气宇轩昂，浑身上下透着一种与众不同的气质。尽管他平日里神情宁静，态度谦和，气质儒雅，给人以亲和感，但是却无法掩饰他身上的一种天生的威严，让人有一种不自觉的服从感。张帆是个幸运儿，俊朗的外表，聪慧的头脑，阳光般的性格，使得他的人生道路就像他的名字一样，二十多年来一直是一帆风顺的。高中毕业后业后顺利考入最高学府，大学毕业顺利得到国外的奖学金，海外归来顺利进入国际顶尖级的技术公司。总裁罗伯特觉得张帆是个人才，业绩突出，人品很好，就刻意栽培他，给了他很多锻炼的机会。张帆果然不负众望，业绩较前更胜一筹，不仅深得罗伯特欢心，也在群众中树立了威信。所以不到三十岁，就担任了运营总监。

一个风和日丽的早晨，滚滚人流把张帆从拥挤的地铁站裹挟到地面。金色的朝阳洒在整洁的方砖铺就的人行路上，出了地铁口就可以看到张帆所在公司那栋写字楼。咖啡色的写字楼高耸入云，也许是距离不够远，加上强烈阳光的照射，张帆很少能够从外面看到写字楼的顶尖。像每一个上班族一样，白领张帆拎着公文包，随着人流迈着匆忙的脚步，奔波于地铁到他所在公司的写字楼之间。

这是一个美丽的早晨，虽然人们行色匆忙。这是一个平凡的早晨，虽然外面阳光灿烂。一进办公室，张帆吃了一惊，办公室里坐着三个人。他们见到张帆进来，纷纷与张帆打招呼：“Morning！张总监。”张帆定睛一看，原来是他的三位部下，李晨、杨晓明和王凡。这三个人平日都很沉稳干练，今天却显得有些沮丧。张帆意识到可能出了什么状况，但是为了缓和气氛，就用开玩笑的口吻问：“三剑客，怎么今天这么早就来报到了？我不记得今天有什么集体行动啊？”李晨苦笑道：“张总监，你还有心思开玩笑呢？我们已经焦头烂额了。”张帆忙问：“怎么了？出了什么状况？”李晨答道：“昨晚新来的总监约翰把我们三个人叫去，一通数落。说S项目的程序设计有许多漏洞，可能给客户带来潜在的风险。要我们一个月内把补丁程序完成。”“漏洞？从来没有的事情啊？其他客户都没有说有什么漏洞啊？是什么客户？一个月咱们能完成补丁吗？”张帆抛出一连串的问题。杨晓明确说：“是新客户。约翰不仅要求我们一个月内完成补丁，而且要求我们同时完成新的销售方案和信信方案的准备工作。这怎么可能呢？”王凡生气地插嘴说：“关键是我们手头还有其他项目。约翰要求的工作量和进度，我们就是不吃不喝不睡觉也不可能完成啊。”杨晓明气愤地说：“要不然让他自己干干试试，看看他能不能完成。真是站着说话不腰疼。”李晨思索了一下，小心翼翼地说：“再说，这个事情似乎应该先和张总监商量商量啊。约翰怎么直接就给我们布置任务呢？”杨晓明确说：“还像训斥小学生似的，把我们训斥一通，也不听我们的解释。这也太……”李晨和王凡在一旁附和着说：“是啊，是啊！”张帆在一旁听着他们气愤的诉说，也没有马上表态。等他们把牢骚发完了，就对大家说：“你们先别着急，我先和约翰沟通沟通，看看有没有回旋余地。你们先平静一下心情，问题总会解决的。不要把对约翰的不满带给员工们，毕竟约翰是刚刚上任的，你们先回去工作吧。”以退为进是张帆多年来总结出来的处理突发事件的诀窍。

大家也心领神会地走了。

# 《上策》

## 编辑推荐

跨越创业雷区的海顾问，中国首部法律财经小说。彻底颠覆严肃的法律形象的轻松睿智小说，资深律师揭秘应对创业法律雷区、管理陷阱的上策。从草根进化为英雄的经典教材。跨越创业雷区的活顾问 你不想创业但想解决经管问题，你想创业但还没有行动，你已经创业但正在迷茫，那去看看这群年轻人的轰轰烈烈的奋斗史吧！他们的经历、辛酸、痛苦、挣扎是你正在或即将经历的事情，你或许会从中获得启迪。《上策》将带您走进一个新的世界。干股如何设计才能不留后患？风险投资的奥秘到底在哪里？员工持股制度如何设计才能让员工自己奔跑？收购是怎么回事？让企业和员工双赢的秘诀是什么？对赌协议吓人吗？资本运作的最优选择是什么？人生的幸福密码是什么？



## 精彩短评

- 1、 12.4 周二下午借 12.11 还
- 2、 商业运作上显得有些幼稚，不过关于创业会遇到的法律问题大体都有涵盖，还是可以看看的
- 3、 太好了！这是本非常极其适合年轻创业尤其是IT创业者阅读的书！真的，绝对绝对有感觉！除了男猪脚潇洒帅气、女猪脚美若天仙这个俗套外，其余的都感觉特别真实。  
本书罗列了创业之前和之后会遇到的种种事情，包括入股融资、法律诉讼等等，通过本书，我的最大经验就是一定得认识个律师，一定要和律师打好关系，这律师太重要了，不仅仅是对创业，对平常生活、职场生活等要么一点没用，但一遇到一些涉及法律的事件，你就会深切体会到律师的重要性！律师，一定要认识个好律师！这对自己大有益处！  
这本书值得细读，绝对值！尤其是进入职场后，特别是自己打算创业后！创业！哎！奋斗吧！
- 4、 对于想学习法律条文的，可以看；  
要当小说看就有点累人了。  
不如京城大律师来的好看
- 5、 有点浅显
- 6、 外企总监，投行精英，名校博士一起开个做网页的公司还做上市了，你一定会后悔看这本扯的书，丛蓉很懂律所里那些事情，但实业公司的事情远不能跟圈子圈套，做单，浮沉，上市公司比。
- 7、 能学到点东西，但是挺幼稚的书
- 8、 让我说什么好？很平淡，至始至终都是在叙事。作者可能是律师，讲了不少法律知识，还涉及了IT，财务管理。没有跌宕起伏的故事情节，没有令人咂舌的悬疑。。



1、这本书侧重创业时遇到的法律问题。三个人，一个销售（海归）、一个财务、一个技术，开始了创业之路。创的还是个IT网络公司，有点儿模仿百度，又有点儿像淘宝。。。刚开始看时，觉得很幼稚，感觉一个IT的门外汉在跟专业程序员讲如何如何。不过既然书借来，就大概过一下，虽说创的这个公司是有些幼稚，但是里面涉及到的一些法律常识对我这个门外汉来说，算是扫盲了吧。讲到注册公司（最低注册资金100w，其中2个凑齐75w，原以为第三个穷小子可以技术入股，充当25w，没想到技术是由门槛的，不是一张大学文凭，一个大脑就可以说你有技术，有专利否？有发明否？），最终又是凑钱，采用赠与的方式以金钱入股。讲到网站的抄袭问题（现在的网站太容易复制了，到处都是代码，只要你会抄！抄！为这个打官司，不值当，估计法官也不会睬你。所以重要的考虑一下如何保护自己的代码，搞出点儿高科技的玩意，埋点儿伏笔啥的，即使别人抄了，你也可以很容易指正，让他死了才明白，嘿嘿）讲到专利问题（在公司工作期间发明的专利，除特殊声明外，均属公司专利。因为你是利用了公司资源，不管是物质上还是时间上。所以申请专利之前就要考虑好咯。职务专利属公司，但公司应给予发明人奖励，可以是一次性的，也可以是分红形式的，所以可以视形式而定）讲到商业机密和竞业竞争有的公司签订合同时明确规定要保守公司机密，离职几年内不得到类似公司就职，否则承担违约责任。但是此条生效的前提是公司有相应的补偿约定。（像我们一般人应该没有这种责任，也没啥秘密。李开复那时候官司缠身，估计是这事儿）保守商业机密就是指你不能把公司没有公开的一些信息带到下家公司，否则将要承担法律责任。讲到投资这块我就头大了，对财务一窍不通。作者已经写的很通俗易懂了，我也就稍微的略懂了。知道一个投资银行肯为你出资的前提是他可以得到回报，在决定投资之前，他会像面试官一样问你很多问题，比如处理技术人员的奖励，销售人员的奖励，经来的融资安排，还有投资方的回报方式等等。所以建立一个公司，如果不是暴发户类型，赚一笔就撤的话，就应该自己规划一下公司的未来，至少也有个坚持下去的信念。风投的介入，大胆吸纳资金，但又不能让其控股，对赌协议就成为了投资公司的第二策略。简言之，签订了对赌协议，投资公司就把风险转嫁到了被投公司，好比我借你100块的前提是你要保证2天后变200。所以创业者需要多大的魄力才能做此决定啊！创业，不管是开个小店还是开间公司，都不是随口说说，随便做做的。想要做好，必须要有长远的目标和坚韧的毅力和置之死地而后生的决断力，不简单，不容易！

2、关于创业的小说，作者是资深律师，从法律的角度看创业公司的起伏，初始终末还是很有意义的。刚刚看了40%，已经有些收获，起码知道常说的“干股”咋个干法，那些股份是受法律保护的，哪些只是君子协定。关于网站\软件知识产权部分，之前一直在给公司做这方面的资质认证，所以还是很有收获的，不过书中一看对于网页部分就是外行，FrontPage可是很OUT的工具，DW还是比较主流！还不错读这类书纯属放松，速度超快！

3、关于创业的小说，作者是资深律师，从法律的角度看创业公司的起伏，初始终末还是很有意义的。刚刚看了40%，已经有些收获，起码知道常说的“干股”咋个干法，那些股份是受法律保护的，哪些只是君子协定。关于网站\软件知识产权部分，之前一直在给公司做这方面的资质认证，所以还是很有收获的，不过书中一看对于网页部分就是外行，FrontPage可是很OUT的工具，DW还是比较主流！还不错读这类书纯属放松，速度超快！创业第一阶段过于理想爱做梦，总是敢想敢干，高管辞职，教授放弃金饭碗，都希望有自己的事业，产生经济效应，挣经济自主，掌控一切，受人瞩目，受人重视，体现自我价值。创业第二阶段，梦醒时分，财务问题接连不断，濒临破产，最后急寻合作者，为了生计迫于无奈接受不平等条约。创业第三阶段，合作者过于强势无礼，保住公司丧失主权，寄人篱下，选择离开。创业第四阶段，带着核心成员、技术成员重新创业，艰苦奋斗终于出头。获得风投，奔涌向前。公司壮大的同时，内部管理逐步完善，专利认证、知识产权、绩效评比、股份、期权。市场拓展，销售战线延长，资源整合，渠道优化。创业第四阶段，成功上市，风雨过后见彩虹！

# 《上策》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)