

# 《观人学》

## 图书基本信息

书名：《观人学》

13位ISBN编号：9787801970626

10位ISBN编号：7801970624

出版时间：2004-04

出版社：企业管理出版社

作者：李贺

页数：376

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《观人学》

## 内容概要

《观人学:识人奇书》鉴中 useful, 用中有鉴, 鉴用如一, 才可聚人。用人者, 要在用长; 聚人者, 要在聚心。此用人之道, 不可不常思自审, 而疏忽于缠身琐细之中, 懈怠于情迷意乱之际。鉴人者须摒除偏成之见, 切忌亲疏之分, 力绝偏私之言。尤勿以貌聚人、以偏概全、以短掩长、以闻鉴人、以亲划线、以资排辈、以情鉴论。若存偏成之见, 则优劣颠倒, 正道无存; 若存亲疏之分, 则难抒众长, 难聚人心; 若听偏私之言, 则言路阻塞, 万马齐喑, 甚则小人近身, 内乱不已。此三忌为执帅者之紧要! 否则内必乱、心必涣、事不济、业难成。

# 《观人学》

## 作者简介

李贺，字长吉。祖籍陇西，生于福昌县昌谷（今河南洛阳宜阳县）。家居福昌之昌谷，后人因称李昌谷。体貌细瘦，巨鼻，通眉，长指爪。因仕途失意，就把全部精力用在写诗上。外出时背一破囊，得句即写投囊中，暮归足成诗篇。他的母亲见他作诗辛苦，责怪说：“是儿要当呕出心乃已尔。”唐宗室郑王李亮后裔。虽家道没落，但李贺志向远大，勤奋苦学，博览群书，顺利通过河南府试，获得了“乡贡进士”的资格。但李贺的竞争者毁谤他，说他父名晋肃，当避父讳，不得举进士。韩愈曾为此作《讳辩》，驳斥无耻奥步，鼓励李贺应试。但无奈“阖扇未开逢猘犬，那知坚都相草草”，礼部官员昏庸草率，李贺虽应举赴京，却未能应试，遭憾落第。一生愁苦多病，仅做过3年的九品微官奉礼郎，因病27岁卒。

## 书籍目录

### 第一章鉴别人才的九大特征

#### 第一节见面

#### 第二节九大特征

#### 第三节中和之才最贵

#### 第四节聪明次之

#### 第五节人才的五个层次

### 第二章识别忠正与好邪

#### 第一节考察精神

#### 第二节识别人的邪正

### 第三章分析性格

#### 第一节性格识人

#### 第二节领导者理想性格分析

#### 第三节12种偏才性格分析

.....

## 章节摘录

书摘评述 1. 观神识人 神平则质平。神邪则质邪 观察一个人的“神”，可以辨别他的忠奸贤肖。“神”正其人正，“神”邪其人奸。平常听说的“人逢喜事精神爽”，是不分品质好坏而人所共有的精神状态。这里谈及的“神”与“精神”一词不完全一样，神发源于人的心性品质，集中体现在面部，尤其是两只眼睛里，即曾国藩所说的“一身精神，具乎两目”。如果一个人的“神”平和端庄，“神”定，表明他道德高尚，对人忠心耿耿，不会肆意妄为，也不会因周遭事物的变化而随意改变节操和信仰，敢于坚持正确的东西，意志很坚定。如果一个人的“神”侵邪偏狭，“神”挫，其品格卑下，心怀邪念，容易见异思迁，随便放弃自己的道德情操而趋利。这种人平常善于掩饰自己，往往在准备充分、形势成熟后才显出本性，而不会轻易发难，不打无准备的仗，是大奸大贼一类的人。对这类人物的鉴别方法详见第二章第二、第三两节。需要说明的是，神固然与遗传有关，但更主要的是在后天环境中磨炼出来的。王莽这个人在历史上的名声并不太好，但就他本人的才能胆识而言，在当时也算得上是一个极其难得的人才。如果他不篡取王位，不显露本性，仍像未夺得朝政大权之前那样勤奋忠心地工作、俭朴地生活，说不定会成为一个流芳百世的周公式人物。王莽的姑姑是皇后娘娘，几个叔伯也都贵为将军公侯，但他的老爸王曼死得太早，孤儿寡母的，虽然生活不成问题，但在族人中受到的冷落和排斥，给王莽造成了极大的心理压力，这也许是他日后篡夺王位的叛逆性格的最初原因。王莽稍稍懂事以后，就开始勤奋学习。王安石讲，贫者因书而富，富者因书而贵，贵者因书而守成。王莽渐渐以一个谦让恭俭、不侍享乐的进步青年形象出现在族人面前，穿戴得像一个克己修身的儒生，不仅对母亲和亲长极其孝顺(那个时候孝敬父母师长是最大的美德，许多人因此而做官)，而且气度豪迈，与朝野的光明俊伟人士交往结纳，深得时人的赞誉。他的叔叔、大将军王凤生了病，王莽朝夕不离床头，殷勤地服侍，汤药都由王莽尝过以后再给王凤喝，以防有人下毒。几个月下来，王凤的病好了，王莽却是蓬头垢面，满脸憔悴，感动得王凤唏嘘而叹：有子不如王莽。王凤临死前，托姐姐(时已为太后)和皇上提拔提拔王莽，大司空王商和当世的一些名人也盛赞王莽的品德才行，王莽因此被封为新都侯。封侯以后，王莽仍然保持着谦敬恭让的作风，在人前不敢有丝毫马虎和得意，但暗地里开始有享乐的意思了。他曾经私下买了一个漂亮的奴婢，却被堂弟无意中撞见，王莽就对他说：“后将军朱子元没有儿子。看相的人说这个女子宜产佳儿，因此就主动帮朱将军买了回来。”当时就把那个奴婢送到了朱子元府上。他的族叔王根辅佐朝政数年后，因身体不好，向皇太后申请退休。另一个大臣淳于长，先与许皇后的姐姐私通，又娶为妾，与许皇后内外勾结，逐渐得到皇上汉成帝刘骘的宠信。王莽对王根说：“淳于长想取代您，正在跟手下人商量办法。”王根怒气陡生，叫王莽向皇太后举报淳于长的阴谋。由于太后本对许皇后不满，乘机把淳于长搞了下去。因为这次告发大奸，王莽代替王根成为大司马，时年38岁。他更加注意自己的形象和声誉。母亲生了病，其他大臣派夫人来探视。一个穿着粗布衣服，妆饰与一般仆妇无多大区别的妇人出来迎接她们。那些夫人们以前都听说过王莽家居生活比较简朴，还不以为然，当那个妇人自称是王莽的妻子时，众夫人惊得眼睛似铜铃大。后人读历史，都知道这是王莽隐瞒自己真实目的的举动，但当时的许多人都被王莽的忠诚耿洁迷惑住了，赞誉之辞盛若花海。新升任司空的彭宣看到王莽之后，悄悄对大儿子说：“王莽神清而朗，气很足，但是冲中带有邪狭的味道，专权后可能要坏事。我又不肯附庸他，这官不做也罢。”于是上书，称自己“昏乱遗忘，乞骸骨归乡里”。用鉴别人才的“神”来分析，“神清而朗”，指人聪明秀出，不会是一般的人；神有邪苟电孝龟：；璐盼教叁不正，心中藏着奸诈意图。王莽可能电感觉到了彭宣看出一些fl==冬麓掣曦醺辱垮酏 俸《筮避同意了，却又不肯赏赐养老金。彭宣回乡后数年就死了。王莽专权、篡位后，奸诈虚伪终于袒露于天下。如果王莽得势之前，有当权的人能发现他的心怀险诈，也许历史会是另一个样子。当初，汉武帝以公孙弘为御史大夫，公孙弘生活俭朴，盖的是布被，也不多吃肉食。以耿介忠直著称的老臣汲黯(时为丞相)说：“公孙弘位在三公，奉禄甚多，却盖布被，这是伪诈。”汉武帝以此言问公孙弘。公孙弘说：“是实话。公卿王侯中与臣关系最好的莫过于汲黯。他今天当面责难我的过错，确实说到我的毛病上去了。位列三公而穿戴与小官吏一样，确实是虚伪，为钓名沽誉耳，确如汲黯所言。如果没有汲黯的忠直耿介，陛下如何能听到这样正直的话呢？”公孙弘既掩己过，又捧汲黯的公直，再捧汉武帝英明，汉武帝深以为是，对公孙弘的谦让越发敬重。后公孙弘升为丞相，侍权耍奸，因牵连而被诛，开西汉诛杀丞相之始。关于王莽，还有一个补缀。据说刘邦在斩白蛇时，蛇对刘邦说：“你将因斩杀我而名扬天下，贵为天子。又因为你杀我，所以，你砍我头，我闹你头，你砍我尾，我闹你

## 《观人学》

尾。”刘邦想了想，很有意思地将蛇拦腰斩断了。结果，汉朝的江山一头一尾都比较平安，虽有七国之乱，但都没成气候，惟独西、东汉中间出了个王莽，而传说王莽本是一条大蟒化身(传说实不可信，聊备于此，以增文字的乐趣)。王莽专权时，巴郡有个任文公，知道天下将乱，就督促家人背负百十斤重的物品，绕着房舍跑，每天锻炼不止，没有人知道为什么。后来各地发生战争，任文公一家大小背着粮食财物，在祸乱中生存下来，而其他人逃亡的甚多。看来，这个任文公也不是一般的人，远在巴郡，知道天下将乱，高人也。知天机不可泄，只好保家人，也算一种明智。神的偏邪与形有一定的联系，比如生活中“鼠眉贼眼，一看就不是好东西”的一类人，事实上不尽是这样，长相丑恶的人往往有善良、仁爱、忠诚的心。因此说“以形观人”就容易犯下错误。而神则来自于心灵本性，实难做假，以它来断人品性，确实可靠，简便易行(详见本书第二章)。P8-10

书评本书的缘起是因为在现实生活中，有些领导抱怨人才苦短，也有些领导抱怨老上人家的当。抱怨的是因为不懂是如何发现、临别人才，“世上先有伯乐，然后才有千里马。”要想得到好人才，必须掌握识别人才的方法和技巧，众所周知，清朝曾国藩和三国时期的刘劭都是历史上有名的识人大师。本书借鉴了曾国藩的《冰鉴》刘劭的《人物志》以及其他诸多人才大师的思想精华，然后再加以现代科学的论证，以“如何鉴别人才”为中心思想，由外及里、由形及心，从性格、言语、类别、识人错误等方面做了详尽地论述。鉴人者须摒除偏成之见，切忌亲疏之分，力绝偏私之言。尤勿以貌聚人、以偏概全、以短掩长、以闻鉴人、以亲划线、以资排辈、以情鉴论。若存偏成之见，则优劣颠倒，正道无存；若存亲疏之分，则难抒众长，难聚人心；若听偏私之言，则言路阻塞，万马齐暗，甚则小人近身，内乱不已。此三忌为执帅者之紧要！否则内必乱、心必涣、事不济、业难成。此书鉴中有用，用中有鉴，鉴用如一，才可聚人。用人者，要有用长；聚人者，要有聚心。此用人之道，不可不常思自审，而疏忽于缠身琐细之中，懈怠于情迷意乱之际。

# 《观人学》

## 编辑推荐

《观人学:识人奇书》是一部流芳百代的中国人才学经典，一本中国历史上很有说服力的人才教科书，一本研究各朝代历史名臣的成功心理学的重要参考书。它借鉴了清代曾国藩的《冰鉴》、三国时期刘邵的《人物志》以及诸多人才大师的思想精华，再加以现代科学的论证，以“如何鉴别人才”为中心思想，由外及里，由形及心，从性格、语言、类别等各方面做了详尽的论述，向你传授中国历史上识人鉴人的不传之道。



## 《观人学》

### 精彩短评

- 1、古人对于人的研究非西方能及。中学为纲，西学为用。
- 2、有一定的指導意義，不過這個觀人還是要靠生活經驗啊
- 3、这是一本让人看了还还想看的识人之书
- 4、基本上没什么内容!看来就是为赚钱的!还打着曾国藩的旗号!
- 5、缺少页数，内容空泛，多有抄袭，金玉其外，败絮其中。从262---279页整整少了18页，好在书的品质差，不看也罢！哎，现在的人。。。
- 6、水平非常差的一本书，摸不着边际的所谓观人理论，加上很多野史传说作为所谓的实例。一个字——“烂”。看来买书还是必须选知名出版社的书，特别是在网上购物！

## 《观人学》

### 精彩书评

1、时间：7月8号地点：与猫同住的北京“老家”买了一本“观人学”，讲解曾国藩，刘邵的“伯乐识马”的论述。几页看过，倒觉的有点像“Blink”这本书中所讲的“Facial Identification”的研究，通过人的“精神”，“谈话”，“表情”，“眉目”来预测人的本质，人的未来。。。其中有一段如下：“上等人，有本事没脾气；中等人，有本事有脾气；下等人，没本事脾气却不小。具中和之性的人，其实就是大智若愚，大巧若拙，大辩若衲。他们有本事，有涵养，有智慧，却不卖弄，不炫耀，不张扬，清静无为，虚怀若谷，如高山中的湖水一般的平淡。他们乘天下浩然之气，有圣人帝王之像，可以统领天下群伦。”“有王者之气，少霸厉之狂。从惊涛骇浪中冲出的勇士固然叫人敬佩，但那种避开风险，平平淡淡地引发了一场思想变革的人，才是不战而屈人之兵的最高境界”。（稍作了点文字润色）。。。好像挺对我的胃口。（未完待续）记得“Blink”一书中谈到美国两个心理学家（一个来自哈佛大学，一个来自加州大学）研究了面部骨骼，肌肉的分布，面部表情，从而创造了一套“Facial code”。全世界一共有500多个registered Facial Analysts。其中这位哈佛大学的心理学家曾参加了92年的克林顿总统竞选的演讲大会，它在聆听讲演时告诉他的妻子此人面部表情在说“我是一个浪荡公子，但你们会喜欢我”。于是他找到克林顿的竞选班子的经理，告诉他可以帮助克林顿修改面部表情，以去掉这种不良的印象。他的建议遭到拒绝。此后发生的事情，众所周知。”观人学“这本书页谈到当年的曾国藩就是一位识人高手。这种“识人”并非“以貌取人”或“衣貌取人”，而是根据日常对人的行为举止，言谈相貌，举手头足，的长期观察，经验积累，最后达到“炉火纯青”，可以观其貌，听其言，已知此人矣。在这个层次上，“人不可以貌相”是错误的说法了。书中讲到很多被历史事实证明的预测，如孔子听哭声辨心性，曾国藩预测文人江忠源会死于指挥战役中。。一本有点意思的书。这里也可看出很多对人的行为的判断标准的中西文化差别。

## 章节试读

### 1、《观人学》的笔记-第62页

这本书还满好的，但是如果没有阅历，看起来可能有点云里雾里

这里就当作看一些典故，也不错了。

前面讲了“吴下阿蒙”的故事。谁说一个人总是一成不变的呢？如果自己下功夫去学习，总会有提高的。

下面摘录一段话，指导做继续阅读的。

“从性格上来识别人才，应充分八五其恒定不变的特征和后天环境造成的变化。由于读者有兴趣，可详细参阅西方精神分析学派的一些相关著作，对性格决定行动，性格与成败的关系会有更深刻的理解，并可以上升到理念的高度。准确把握人才的个性，是事情成败的重要前提。”

# 《观人学》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)