

图书基本信息

书名：《精益实践在中国》

13位ISBN编号：9787111431510

10位ISBN编号：7111431510

出版时间：2013-7

出版社：机械工业出版社

作者：赵克强 等编著

页数：216

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《精益实践在中国》

内容概要

这本文集收集了9家中国国企与外资企业实施精益的案例，其应用涵盖生产制造、工厂设计、人才培养、企业管理以及精益医疗等不同的领域，再一次证明了精益思想的理念与方法在中国是行得通的。

其实我们在每天的生活中，如工作、餐饮、交通、购物、银行与医院等，都会发现许多不合理的流程。我们的愿景是鼓励大家提出问题，希望越来越多的企业虚心地聆听客户的心声，努力地去改善，那么我们的生活质量一定会得到进一步提升。你会发现精益求精、追求卓越其实是我们生活的一部分。阳明心学的“心即理”启发了我们：你把精益应用在车间，那就是精益生产；应用在供应链，与上下游的企业一起实施，就会扩展为精益运营；在整个企业里实施精益，就进一步形成精益文化。祝福你的精益之旅一切顺利，取得成功！

作者简介

赵克强博士

现任精益企业（上海）管理咨询公司总裁。曾在全球100强的跨国公司中负责管理工作30年，涉足的领域包括产品开发、生产制造、全球采购等。1995~2001年曾担任德尔福汽车系统中国区总裁，退休后成立精益企业，在中国推广精益思想与应用。

赵博士这些年致力于引进欧美、日本先进的精益生产与精益管理书籍，在中国建立一个精益知识平台。他每年在上海举办全球精益高峰论坛，提供中外企业相互学习和分享在中国实施精益的经验，旨在帮助中国企业提升竞争力。《精益实践在中国》是赵博士在中国领导翻译与编著的LEC精益丛书中的第20本。

书籍目录

- 推荐序一（傅源）
- 推荐序二（倪军）
- 推荐序三（余锋）
- 前言
- 第1章 伟创力的龙之梦 / 1
 - 1.1 危“机”来了? / 2
 - 1.2 改善成果? / 3
 - 1.3 精益团队? / 5
 - 1.4 精益活动? / 7
 - 1.5 优秀改善案例分享? / 15
 - 1.6 总结? / 32
- 第2章?南宁中铝精益之旅? / 34
 - 2.1 平果铝公司介绍? / 35
 - 2.2 平果铝的愿景? / 37
 - 2.3 平果铝运营转型的两条腿走路的策略? / 37
 - 2.4 平果铝运营转型实践? / 40
 - 2.5 如何激发员工的积极性? / 56
 - 2.6 从现在开始，从我做起? / 59
 - 2.7 平果铝未来的发展方向? / 61
- 第3章?迪睿合开发VSM之旅? / 63
 - 3.1 关于迪睿合株式会社? / 64
 - 3.2 生产革新活动? / 64
 - 3.3 VSM活动导入? / 72
 - 3.4 今后的挑战：全社VSM活动? / 88
- 第4章?广东省中医院的精益改善? / 89
 - 4.1 广东省中医院介绍? / 90
 - 4.2 广东省中医院精益系统建设? / 91
 - 4.3 项目进展? / 101
 - 4.4 项目团队收获与分享? / 107
- 第5章?精益实践与社会责任? / 108
 - 5.1 什么是社会责任? / 109
 - 5.2 S公司的精益之旅? / 110
 - 5.3 UL简介? / 123
- 第6章?中航工业：人才培养? / 124
 - 6.1 中航工业精益六西格玛之旅? / 125
 - 6.2 中航工业精益六西格玛人才培养三部曲? / 130
 - 6.3 经验总结? / 138
 - 6.4 中航工业集团简介? / 139
- 第7章?英格索兰：速度与效率? / 142
 - 7.1 从战略到执行的流程化管理? / 143
 - 7.2 流程化管理提升企业运营效率：生产领域? / 149
 - 7.3 流程化管理提升企业运营效率：业务拓展领域? / 151
 - 7.4 营造持续改善的企业文化? / 156
 - 7.5?经验总结与展望? / 163
- 第8章?劲量电池：培养员工自发解决问题的能力? / 165
 - 8.1 劲量控股有限公司简介? / 166
 - 8.2 劲量生产系统? / 168

- 8.3 劲量中国的精益之旅?/ 169
- 8.4 精益改善的试点项目?/ 169
- 8.5 培养高层管理团队?/ 173
- 8.6 培养员工现场学习的方法?/ 175
- 8.7 员工自我发展?/ 178
- 8.8 现场学习与培训?/ 179
- 8.9 总结?/ 181
- 第9章?阿斯利康：精益生产与工厂设计?/ 183
- 9.1 阿斯利康的精益之旅简述?/ 185
- 9.2 从“为什么要精益设计”到“我们要精益设计”?/ 186
- 9.3 价值和“客户”的声音?/ 188
- 9.4 精益工厂设计流程和精益解决方案?/ 189
- 9.5 设计精益的价值流和流程?/ 190
- 9.6 基于绩效和维护的设备设施设计?/ 194
- 9.7 以流程为核心的组织和人员战略?/ 198
- 9.8 精益设计的评估?/ 199
- 9.9 从设计到实施?/ 201
- 9.10 结语?/ 201

精彩书评

1、这本书感觉不太容易理解，所以没细看，粗略浏览了一下。给我的感觉是迪睿合开发VSM之旅这一篇很不错。看得出来他们真是很用心的在做。对他们在画现状图和未来图上碰到的困难有较深的印象。然后A3报告的困难那部分有留有印象。我想，搞精益实践，这两部分是必须克服的困难吧。另外迪睿合这部分推荐了两本书，据说挺不错，一本是《学习观察》，一本是《创造连续流》，本来想把迪睿合这部分好好看看的，但是不容易理解，罢了！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com