

《PMBOK指南使用手册-(第2版)》

图书基本信息

书名：《PMBOK指南使用手册-(第2版)》

13位ISBN编号：9787512357893

出版时间：2014-6-1

作者：(美) 辛西娅·斯塔克,(美)波尔·施耐德

页数：242

译者：叶红星,问静园

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《PMBOK指南使用手册-(第2版)》

内容概要

《PMBOK指南使用手册(第2版)》是项目管理领域全球专业标准《项目管理知识体系指南(第5版)》(简称《PMBOK'指南》)的姐妹篇。它是《PMBOK'指南(第4版)》一书的作者辛西娅·斯塔克波尔·施耐德的更新力作,是项目经理理解和运用《PMBOK'指南》的必备手册。《PMBOK指南使用手册(第2版)》按实施项目管理时应遵循的5大过程组,而不是学习时遵循的10个知识领域,与众不同地诠释了项目管理的重点内容。它不仅从实用角度用项目经理更加容易理解的语言解读了《PMBOK'指南》的许多核心内容,而且提供了如何运用47个项目管理过程中的大量工具与技术的众多示例,还提供了作为过程输入或者输出的项目管理子计划和不少重要的项目文件的实用模板。《PMBOK指南使用手册(第2版)》不仅可作为计划参加PMP认证考试和过去已经获得PMP证书的项目经理的全面和精练的指导用书,还可作为实际从事项目管理的专业人士的参考书。

作者简介

叶红星，北京大学博士；神州数码教育学院技术总监；神州数码信息技术服务集团技术委员会委员和职位评审委员会评委；中科院研究生院特聘教授、专家组成员、研究生导师；PMI认证的PMP和专业讲师；河北神玥软件科技有限公司独立董事。

问静园，北京航空航天大学硕士，曾就职于微软、西门子、爱迪德、浪潮等多家世界500强企业和国内知名企业，目前就职于神州数码系统集成服务有限公司。历任软件测试工程师、项目经理、项目总监、IT服务经理等职；对项目管理和IT服务管理（ITIL）有深入的理解。也曾负责组建某家企业的PMO。

书籍目录

- 译者序
- 前言
- 致谢
- 第1章 引论
 - 关于本书
 - 项目管理过程组
 - 项目管理知识领域
- 第2章 关键概念
 - 项目、项目集和项目组合
 - 项目生命周期
 - 渐进明细
 - 裁剪
 - 事业环境因素
 - 组织过程资产
- 第3章 启动项目
 - 启动过程组
 - 项目发起人角色
 - 项目经理角色
 - 制定项目章程
 - 识别干系人
- 第4章 规划整合
 - 规划过程组
 - 规划环
 - 项目整合管理
 - 制定项目管理计划
- 第5章 规划范围
 - 项目范围管理
 - 规划范围管理
 - 收集需求
 - 定义范围
 - 创建
- 第6章 规划进度
 - 项目时间管理
 - 规划进度管理
 - 定义活动
 - 排列活动顺序
 - 估算活动资源
 - 估算活动持续时间
 - 制定进度计划
- 第7章 规划成本
 - 项目成本管理
 - 规划成本管理
 - 估算成本
 - 制定预算
- 第8章 规划质量
 - 项目质量管理
 - 规划质量管理

第9章 规划人力资源
项目人力资源管理
规划人力资源管理
第10章 规划沟通
项目沟通管理
规划沟通管理
第11章 规划风险
项目风险管理
规划风险管理
识别风险
实施定性风险分析
实施定量风险分析
规划风险应对
第12章 规划采购
项目采购管理
规划采购管理
第13章 规划干系人
项目干系人管理
规划干系人管理
第14章 执行项目
执行过程组
指导与管理项目工作
第15章 执行质量管理
实施质量保证
第16章 执行人力资源管理
组建项目团队
建设项目团队
管理项目团队
第17章 执行沟通管理
管理沟通
第18章 执行采购管理
实施采购
第19章 执行干系人管理
管理干系人参与
第20章 监控项目
监控过程组
监控项目工作
实施整体变更控制
第21章 监控范围
确认范围
控制范围
第22章 监控进度
控制进度
第23章 监控成本
控制成本
第24章 监控质量
控制质量
第25章 监控沟通
控制沟通

第26章 监控风险
控制风险
第27章 监控采购
控制采购
第28章 监控干系人参与
控制干系人参与
第29章 结束项目
收尾过程组
结束项目或阶段
结束采购
附录

精彩短评

- 1、最经典最全面最零散的考试手册

《PMBOK指南使用手册-(第2版)》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com