

# 《企业逆境管理》

## 图书基本信息

书名：《企业逆境管理》

13位ISBN编号：9787205027674

10位ISBN编号：7205027675

出版时间：1993-12

出版社：辽宁人民出版社

作者：余廉

页数：434

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 书籍目录

- 目录
- 序言
- 引子：艰难的企业制度改革
  - 一、企业制度改革的历史回顾
  - 二、企业制度改革不能代替企业内部改革
- 第一章 亏损与补贴：企业经营机制的困惑
  - 第1节 企业亏损与潜亏
    - 一、国有企业的亏损
    - 二、“三资”企业的神话
    - 三、转换企业经营机制的试点：仍然亏损
  - 第2节 企业破产、停产的趋势分析
    - 一、历次经济过热与整顿下的停产
    - 二、企业破产的警告
  - 第3节 企业补贴效用分析
    - 一、企业亏损补贴的实际效用评价
    - 二、对企业补贴政策的理论思考
    - 三、企业补贴同企业经营机制及改革的关系
- 第二章 理论反思：企业久衰不振的原因
  - 第1节 企业外部环境突变的根源
    - 一、企业面临的十大困难
    - 二、宏观经济的周期性波动
    - 三、经济波动的运行规律及其同企业效益变动的关系
    - 四、企业陷入困境的主要原因
  - 第2节 企业内部管理落后的成因
    - 一、企业内部困境的十大特征
    - 二、企业管理水平低下的内在原因
    - 三、企业管理水平低下的外部原因
  - 第3节 对企业经营机制转换问题的理论思考
    - 一、企业经营机制的内涵
    - 二、企业管理理论的局限性
- 第三章 “穷”则思变：企业逆境管理理论的建立
  - 第1节 企业逆境的普遍性与现有理论的功能缺陷
    - 一、企业逆境的普遍性
    - 二、现有管理理论对企业逆境的忽视
    - 三、传统企业管理理论在研究方法上的缺陷
  - 第2节 对企业逆境研究的现状及发展动向
    - 一、市场运行中的经济政策效用研究
    - 二、企业活动机理方面的研究
  - 第3节 兼容完善：企业逆境管理理论的提出
    - 一、企业逆境管理理论的实践前提
    - 二、建立企业逆境管理理论的理论基础
    - 三、企业逆境管理理论的基本研究结构
- 第四章 企业逆境管理理论的基本范畴
  - 一、企业环境
  - 二、企业目标
  - 三、管理行为
  - 四、管理组织周期（管理周期）

五、管理失误

六、管理波动

七、企业逆境

八、管理误区

九 管理预警

第五章 企业逆境管理研究的命题、基本矛盾关系与分析结构

第1节 企业逆境管理的研究命题

第2节 企业逆境管理的基本矛盾关系

一、基本矛盾关系的表现形式

二、基本矛盾关系的运动：安全机理与成功机理

三、基本矛盾关系的分析方法

四、企业逆境管理研究模式的功能

第3节 企业逆境管理研究的分析结构

一、企业逆境管理理论的概念体系

二、企业逆境管理理论的分析模式

三 企业逆境管理理论的操作体系

第六章 企业逆境管理研究的内容、功能与特征

第1节 企业逆境管理研究的对象、任务与内容

一、企业逆境管理理论的研究对象

二、企业逆境管理研究的目标与任务

三、企业逆境管理理论的研究内容

四、企业逆境管理理论的研究意义

第2节 企业逆境管理理论的功能

一、企业逆境管理理论的功能

二、企业管理系统的功能体系重构

三、对企业经营机制重构的设想

第3节 企业逆境管理理论的特征

一、企业逆境管理理论的学科特征

二 企业逆境管理研究的方法

第七章 企业逆境：无法回避的变动

第1节 企业逆境的类型与运动形式

一、企业逆境的类型

二、企业逆境的周期性运动规律

第2节 企业逆境的成因分析

一、企业逆境的成因分析模式

二、企业环境的成因要素分析

三、企业内部管理的成因分析：企业活力问题

第3节 对企业逆境成因的实证考察

一、衡量企业出现经济损失的评价指标的缺陷

二、企业对亏损的预测依据与对策绩效

三、企业产品供过于求的内因

四、对企业亏损补贴的效用分析

五 结论与建议

第八章 管理波动：不协调的组织运行

第1节 管理波动的类型与运动形式

一、管理波动的类型

二、管理波动的运动形式

第2节 管理波动的成因分析

- 一、“人 人”关系的失衡
- 二、“人 机”关系的失衡
- 第3节 企业决策活动中的波动分析
  - 一、逆境状态下企业决策的特点
  - 二、影响企业逆境决策行为的因素分析
  - 三、逆境决策活动中的障碍
  - 四、企业内部组织运行的障碍
  - 五、企业主管部门的制约：体制性障碍
  - 六、结论与建议
- 第九章 管理失误：意想不到的事实
  - 第1节 对企业管理失误的实证考察
    - 一、对西方领导行为研究的思考
    - 二、对我国企业管理失误的调查设计
    - 三、对企业管理失误的成因探析
    - 四、企业逆境的致错因素
  - 第2节 管理失误的成因分析模式
    - 一、合理性管理失误的构成分析
    - 二、非合理性管理失误的构成分析
    - 三、隐形性管理失误及其构成分析
    - 四、管理失误的成因结构分析
  - 第3节 企业决策行为的致错环境分析
    - 一、逆境形势下的管理方式对决策行为的影响
    - 二、逆境决策倾向
    - 三、决策过程中的致错环境分析
    - 四、领导协作行为对决策失常的影响
    - 五、领导素质及其工作取向对决策失误的影响
- 第十章 管理预警：成功的基石
  - 第1节 企业预警预控管理系统的理论模型
    - 一、预警预控系统的构建原则与目标
    - 二、预警预控管理系统的活动内容
  - 第2节 企业预警预控管理系统的功能与组织特征
    - 一、预警预控管理系统模型的功能
    - 二、预警预控系统同其他管理系统的组织关系
  - 第3节 企业预警预控管理系统的运行
    - 一、预警预控管理系统的运行模式
    - 二、预警预控管理的组织机构
    - 三、预警预控管理系统的组织运行
  - 第4节 预警预控管理的信号系统：评价指标
    - 一、预警预控评价指标的构建原则与评价范围
    - 二、预警信号系统的设计
    - 三、预警系统的输出信号图
  - 第5节 企业危机管理
    - 一、企业危机的征兆
    - 二、制订危机管理计划
    - 三、确立特别管理机构的活动规程
    - 四、危机管理的战略选择
- 主要参考文献
- 后记



# 《企业逆境管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)