

# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 图书基本信息

书名：《思维的竞赛：里皮自述》

13位ISBN编号：9787544736474

出版时间：2014-5

作者：（意大利）马尔切洛·里皮

页数：230

译者：李蕊 等

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 内容概要

【恒大教练里皮唯一亲笔自述】

【许家印亲笔作序推荐】

回顾执教恒大幕后点滴 首揭登顶亚冠独门兵法

评析日韩对手体制优势 指点中国足球突围之道

这本自述是里皮对于自己职业生涯的反思和总结，是这位执教风格鲜明、个人魅力深入人心的足球教练的内心独白，包罗了他执教经历中所见证的重要时刻、帮助他实现梦想的工作哲学，以及他所带领的团队中个性参差的足球运动员们的真实一面。

同时，作为一位在意大利本土极其成功，并为中国足球带来新希望的教练，里皮在书中所分享的执教理念，在绿茵场外同样有着极高的参考价值。团队精神的培养、共同使命的树立、信任的养成、战斗力的凝聚……里皮认为这些是比球赛的战术策略更重要的必胜团队要素。

这本自述展现的不仅仅是里皮关于团队建设和管理的经验和技巧，更是一种气度和智慧。

里皮先生，是一位充满人格魅力的绅士……更是一位世界顶级的足球大师、战术大师。……里皮先生不仅为恒大队带来了冠军底蕴和实力，他也为中国足球带来了重大且又是潜移默化的影响。

——许家印

团队至上，是里皮足球哲学的核心，也是他为人处世的信条。变化莫测的世界里，一些本真的东西永远不会改变。

——颜强

我看过、说过那么多比赛，其实绝大多数我解说里的人物我没有遇见过，只是看着屏幕或者从解说席上远远地看着他们而已。但是，我又似乎一直就认识他们当中的很多人，而且相知多年。我与里皮先生就这样神交已久。很高兴能够与他分享这场“思维的竞赛”，看到他亲笔剖析伟大成就的成功秘诀。

——黄健翔

# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 作者简介

马尔切洛·里皮

生日：1948年4月12日

团体荣誉：尤文图斯：意甲冠军（1995, 1997, 1998, 2002, 2003）

意大利杯冠军（1995）

意大利超级杯冠军（1995, 1997, 2002, 2003）

欧洲冠军联赛冠军（1996）

欧洲超级杯冠军（1996）

洲际杯冠军（1996）

意大利国家队：世界杯冠军（2006）

广州恒大：中超冠军（2012, 2013）

中国足协杯冠军（2012）

亚足联冠军联赛冠军（2013）

个人荣誉：意甲最佳教练：1997, 1998, 2003

国际足联最佳俱乐部教练：1996, 1998

国际足联最佳国家队教练：2006

意大利足球名人堂：2011

中国足协最佳教练：2013

# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 书籍目录

致中国读者  
引言是被迫写的……  
站在讲台上的教练  
球场边一堂奇怪的课  
成为一支队伍  
一个“扩大”的家庭，一句写出来的句子……  
真实与权威  
如何避免成为只会下命令的主帅  
即使面对“载重卡车”也不畏惧  
“冠军”从来不是一个人  
我们正在踢什么比赛  
团队，不仅仅是足球  
阵形之外的想法  
比赛的规则和本质  
问鼎大力神杯  
2006年的特殊意义  
点球，点球  
群雄逐鹿巴西  
新的征程开始了  
广州，广州  
我为什么要来中国？  
亚洲的冠军！  
绿茵法则  
沟通的秘诀  
我们必须是最优秀的  
足球是一种文化建设  
俱乐部VS国家队  
留洋、外援与青训  
中国国家队  
新赛季的挑战  
中国、亚洲与世界  
中日韩足球之我见  
超越日韩的“最快速度”？  
世俱杯与足协杯  
整体高于一切  
空间与时间  
两种教练角色  
团队至上  
时间终了。重新开始……

# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 精彩短评

- 1、马尔切洛·里皮是当今世界上最伟大的教练之一。
- 2、其实有点失望，不是想象中大爆料的自传，只是里皮强调团队作用和对中国足球一些简单看法，可读性不太强
- 3、比起爵爷自传差太多了，结构组织混乱，不知道哪个编辑操刀的
- 4、我喜爱的里皮，这本书居然全是废话
- 5、绿茵战略家。
- 6、以前都有个想法是邀请里皮来为公司的管理者讲讲管理，因为教练的管理是极具实战特色的。不过怀着极大兴趣来读这本书，结果是大失所望，实在看不出通篇在唠叨些什么。
- 7、一、冠军选手比第一名更有价值。  
二、和谐的团队是制胜法宝。
- 8、作为意大利尤文的粉丝 怎么可以错过
- 9、一个人在不同的地点有相同的成功，那不是偶然
- 10、里皮想的真多啊。。。
- 11、最近的快乐都是源于这本书，与足球没有根本联系。起初买这本书是为了支持和感谢里皮为中国足球所做的一切。但从翻开书本那一刻，我就很惊喜，这本书带给我的远远超出我预期（已读1/3）。因为我从中再次确定了，无论哪个领域，成功的道理是一样的。里皮所阐述的“团队理念”正是他能所向披靡、掌控一切的重要原因，同样的，团队理念的思维，也适用于人际关系、一个家庭、一个团队、一支军队、乃至一个国家（这也是为什么我们常常看到所以开心的人往往拥有幸福的家庭、顺利的事业）...足球让我领略到里皮就是一个战术大师，而这本书让我发现里皮更是一个管理大师，与其说他如何有谋略、如何善于了解对手、善于调整对策，还不如说他真正懂得管理团队，从足球的角度来理解团队是最容易的，球员间默契和配合、不同站位阵型分布，还有定期的竞争激烈的淘汰比赛
- 12、想起了最初看球的那段光荣岁月。
- 13、团队是家庭，困难好比死亡。团队哲学精彩绝妙。阿迷表示点球这个疙瘩被里皮爸爸疏通了，甚至看球十多年（有那么久？明明还是个宝宝）的困惑都被点醒了。
- 14、前几节翻译得晦涩，译者明显不看球。后面貌似换人了，渐入佳境，一口气读完，“如饮醇酒”。
- 15、看似沉默的话捞患者
- 16、第一页开始就写了06年在多特的那场比赛。这是梦魇。2014.11.01
- 17、047. @20160203. 读完Google关于团队的想法，再回头看看银狐的看法，还是颇有意思。团队至上、不要刺头，这大概是工业化时代最成功的法则。
- 18、关于团队的描述不错，对于其他的内容嘛，就是足球迷可以看看
- 19、懂足球的人能说出专业的意见，与足球外围人士相比，里皮的足球理念更为实际，长期的执教生涯积淀了丰富的足球经验。对中国球迷来说，里皮像是一副药，带领恒大夺取亚冠桂冠，解了部分足球饥渴，但是，中国足球的真正强大还是需要靠足球基础设施建设和青训体系的发达，里皮能够改变中国足球的，首先是理念。
- 20、前半本翻译的太次
- 21、后半段4分，前半段3分
- 22、里皮的足球哲学：团队至上。
- 23、感觉翻译的不行
- 24、不是自传，讲足球的
- 25、最后评价中国足球的大跃进实在犀利
- 26、本书呈献给我们世界级教练里皮对于足球的理解，特别是对于团队中个人英雄主义的看法，团队需要英雄，但这个英雄是团队服务的，必要时这个英雄要有牺牲精神，给我更多的感受是里皮在球队中的掌控力，是一个真正的manager
- 27、中国足球人应该好好看看，向银狐学习，任何国家的足球发展并非一朝一夕。
- 28、除了里皮对团队的想法见解，我还挺喜欢他的文风（亦或是译者的文风？），读得挺舒服的

## 《思维的竞赛：里皮自述》

- 29、这部书分成了两部分，第一部分属于06年夺取世界杯冠军的纪实回忆，第二部分执教恒大足球后的亚洲足球理解。前半部分受翻译的影响，没有表达出中心思想，更没有谈到里皮所要陈述的思考。只能说翻译还无法到达里皮那时的思想高度，至于后半部分属于亚洲足球现象的陈述，比较容易翻译，所以才有了可读性。这份可读性也决定了里皮对中国国家队无感，更欣赏日本足球。作为全书的思想要点，对于里皮而言，团队高于一切，爱冠军球员胜过天才球员，这一点决定了巴乔被里皮舍弃，也成就了06年那只意大利团队协作的无敌之师。当然这本书最大可的吐槽点属于中国足协，官僚主义让恒大的2014在疲劳中前行，也注定了里皮的失望，虽有恒大的小团队，但是大环境的失望让他失去了渴望，更失去了激情。再见中国，情感留恋，不见中国，足球诀别！
- 30、反复强调了“冠军”球员优于“第一名”球员，以及团队至上的理念。大体上略水。
- 31、【电】毕竟不是作家，文笔没有。内容也太肤浅。
- 32、看了这本书才知道国足真正的差距在哪
- 33、一个足球教练的内心独白与工作哲学。文笔诚恳而真实，读来受益。
- 34、这本书在我看来没啥读点。利用哲学知识讲述团队主义的开篇和结尾，还略有些晦涩难懂。中间讲述在恒大经历的比较通俗，对中日韩足球文化比较的那几个章节还行。
- 35、貌似只有最后章节中的时间与空间战术的介绍中才学了点东西。点球点球这个标题我给满分。当广州球迷在场内唱《海阔天空》等歌时，里指导能领会曲调，确实是一件很奇妙的事情
- 36、不只是足球。
- 37、翻译的有些晦涩，伟大的教练有着伟大的哲学理论，成功有着成功的理由，后面谈到了中国足球和恒大揭露的比较浅，只是礼貌的描述而已。中国足球何时才能崛起？看不出来。
- 38、优秀的足球教练都是优秀的管理学家
- 39、团队，团队，团队。是这本书反复强调的观点。
- 40、完全没有八卦爆点
- 41、说实话一开始买这书是抱着猎奇心态想去看看一些不为人知的更衣室秘史的。结果全书多是里皮多年教练生涯背后的哲学。你们都知道的，哲学这东西，说的人爽，看的人可能会闷。也正如书中记载的一件小事所云：“在06年与德国半决赛前里皮突然中止训练跟队员谈起了死亡这些话题，里皮说当时球员反应是这样的，‘那些困惑的表情瞬间转化成了惊讶，还有些许嘲笑浮现在那些最幽默的队员脸上’”。这也是我看这书时大部分时候的反应
- 42、#书# 里皮在足球界的地位无人能出其右，他对足球的理解的确有独到之处，比如说“冠军”球员和“第一名”球员的区别、萨基和瓜迪奥拉的执教风格的异同、对点球的想法，就很有见地。而给中国足球发展的道路也给出自己的建议~~~
- 43、所有行业的极致都是艺术，里皮对排兵布阵和写作的对比证明了这种触类旁通，如果没有补充的中国足球部分，也是精炼的企业管理教程，而且有具体的比赛参照，3.5
- 44、是讲管理的，几乎没什么足球方面的八卦。。
- 45、前半部分味同嚼蜡，后半部门可读性更强，叙述的内容也更加能吸引中国的球迷。看在后半部分的份上，就给个四星吧。
- 46、不算自传其实，干活略少，但里皮的管理哲学感觉起来跟爵爷很像，也同样是令人肃然起敬的老人！
- 47、看看里皮脑袋里在想什么，再去微博上看看武磊们在想什么，就会发现人与人之间的智力差距往往比人和猴还大。懂人性，才能掌兵。某种意义上讲，里皮勒夫波波维奇郎平的成功有共性，魅力光环笼罩，近乎于无，平和温润。
- 48、有些启发，但是行文唠叨拖沓，翻译不大流畅而且有些错误（例如21页译注说Franco Carraro当过三次意大利总理，某页文中把意大利足协说成国际足联）
- 49、有启发性，读完这书就明白恒大足球队选人之道了。
- 50、坑钱书，老头不来恒大，这种没干货的书绝比没人买。

1、本书的作者马尔切诺·里皮是世界顶级的足球教练。从业以来，不仅率队获得了欧洲冠军、世界杯冠军，同时带领广州恒大将亚洲冠军收入囊中。他个人也成为集齐这三大殊荣为一身的世界名帅。足球于他，不只是得以生存的更好的工具，而是他的伙伴，他的感情寄托，他实现自己管理艺术的魔法师。《里皮自述：思维的竞赛》里里皮将足球、管理与写作玩出了极高的境界。一．足球虽然中国足球一如既往地差强人意，但中国球迷的热切从未减弱。我是个伪球迷，从不看电视直播或转播，觉得绿茵场上的运动员缓慢无激情，却爱死了坐在体育馆里亲自观看球场上的你争我夺，亲自听锣鼓声、加油声、尖叫声。记得那是在我高中三年级时，凤凰体育馆落成式后进行了中国足球乙级联赛四川赛区主赛场首场比赛，我们全校师生一起去观看比赛，清一色的校服成为了一道靓丽的风景线。四川队的守门员数次拦截对手的进球，使比赛持续高潮。不知谁叫道：“门神”，之后所有人都被感染，连学习上的压力都随着高声呐喊而消失得无影无踪。直至今日，那情景也无法忘怀。我想这就是足球的魅力。而此书，让我对广州恒大、中国足球充满了更高的期待。二．管理在书中，里皮多次强调“团队”、“能动力”、“沟通”……这些内容包括《组织行为学》、《战略管理》、《项目管理》知识……大学时有幸主修管理专业，简要谈谈里皮的管理艺术。把打造顶级足球队视为一个项目，在这个项目中，里皮需要负责计划、组织、激励、指挥和控制。在组织中，里皮不仅要兼顾球员与球员之间，后勤人员、医生、替补队员、教练组其他成员等都使他们各司其事。以尤文图斯、意大利国家队或广州恒大的财力获得优秀的球员后，里皮需要其组织文化，即大部分成功的背后都隐藏着团队的力量。作为领导，里皮极具魅力，他个人有能力使球员们相信跟着里皮，可以清晰地看见未来光明的远景，能够激励球员为了球队而超越自身。长期的从业经验使里皮拥有预见、洞见、和管理的灵活性。在激励上，里皮更为注重球员社交、尊重和自我实现上的需要。他捍卫队员的个人隐私，希望可以减少公共舆论对球员的影响。建议球员之间进行更深层次的交流，增加信任感。鼓励并引导球员勇敢和果断，不只是做足球上的导师，更是做他们生活上的榜样。他不居功，总把成功放置在团队上。他为球员提供个人竞争和培养机会。三．写作对里皮来说，写作是一次有效的训练方式，是对思想的梳理，同时可以带来例如校园演讲及金钱等附件价值。写作也是一次项目的管理，“遣词造句意味着用战略的眼光、根据不同词语的不同特征与功能来安排每一个句子元素，从而形成一个整体，即那个句子的整体意思，这个整体有力地超越了简单的词语以及标点之和。”这是我第一次意识到写作与管理之间能够出现的关联，这种关联甚至可以推广到小到写字、跑步，大到整个人一生的管理规划上，人人都可以依靠管理来理顺自己的生活。足球、管理与写作，这就是《里皮自述：思维的竞赛》带给我的思考。

2、06年的夏季，齐祖怒顶马特拉齐后，全世界一片哗然。同样出名的还有央视里一个叫黄健翔的评论员“他不是一个人在战斗”。当然最重要的是柏林的奥林匹克体育场内，银狐里皮带领着蓝衣军团一路高歌，把意大利带上了胜利之巅，捧回了大力神杯，万人中央，无限荣光。在经历“电话门”之后，在经历一系列的困难之后，意大利人又创造了自己的奇迹。12年意大利人重拾教鞭，这次他选择在中国起航。13年的亚冠，最终的庆祝仪式在天河体育场举行，古老的东方文明古国时隔二十年再次因为足球而沸腾。在充斥报端的无数赞扬声中奇迹这个词再次被用于这个著名教练身上。从尤文图斯走到意大利国家队，再从·广州恒大起航，里皮用欧冠冠军，亚冠冠军，世界杯冠军一直用他的足球哲学向人们阐述一个理念：一个伟大的团队最重要的就是能时时带给人们胜利的希望。而他的目标就是不断地创造奇迹。有人说中国足球的水太深，或许是，在中国执教后这个老头也显得更为憔悴，但他给中国的变化确实有目共睹的，挑战每时每刻都存在，在每一分钟这个世界上都有很多人倒下，每分钟也都有人在站起。但在这之前我们要做的并不是畏惧，生命的延续很重要：只要你活着你就应该坚信改变的发生，你宣判自己不能作出改变时那一刻你的生命便是戛然而止，而当然“奇迹”并不曾远离。足球就是不畏挑战，敢于面对一切。face all.并不是只能仅仅说说而已，每一刻都能敢于挑战自己。说到个人，在贝多芬的《命运交响曲》中，首先而来的便是命运那急促而可怕的敲门声，老子《道德经》便推崇无为而治，命运对你的拜访并不是每个人的所愿，这是自然而然产生的东西。并不是以你自己的意志为前提所能控制的，在现实埋怨虚无的东西，那么很危险便是跳进无底的黑洞。对待生活，我们只能说：相信美好。对待挑战，敢于面对，相信奇迹。

3、之前趁著世界杯熱潮順手買了大陸剛出的這本書。里皮，2006年義大利冠軍教練，目前在中國廣州恆大執教，之前看《足球王者》這本雜誌介紹時，著實有點詫異，大家或許都有注意到這支球隊這些

## 《思维的竞赛：里皮自述》

年在自家聯賽跟亞冠的表現，去年在世俱杯表現也還不算差，雖然最後只有第四名。所以這本《里皮自述》的誕生也不足為奇，只是他的內容也說不上回憶錄，主要是簡單談了執教理念，世界杯帶隊的一些心得跟對於亞洲足球的看法。說真的，正如他自己所說，好的教練跟作家是沒什麼關係的，前半段里皮說他的理念的部分真的蠻悲劇的，很明顯看的出文筆的重要性，而且其實他說的價值觀也跟一些教科書說的差不多。亮點是在後面，有幾個部分。第一，里皮談到了PK大戰。相信應該大家都聽過某些一日球迷反應這個制度的問題，看來應該不只是他們，也有別的聲音質疑過。不過，里皮則剖析了其中的問題不在合理性而在利益。對於球隊跟觀眾來說，重賽或許可以接受，但對於目前球團最大收入來源的電視轉播來說就不是那麼回事了。臨時改變的賽程意味他們也要更動排好的節目表，而且還要去找廣告商，這都是非常困擾的事情。延長賽跟PK戰則是本來就可以列入“預想”會發生的事情，就是相對簡單的了。再來，里皮又談到，PK大戰並不是什麼運氣，而是實力的一部分。在他眼中，傳統強權裡真正擅長此道的只有兩個國家：巴西(個人技巧出色)、德國(精神意志穩定)，其他國家包括他的母國義大利都是等而下之。國家隊背負的壓力是很大的，有時候觀眾很難想像，到了最後定生死的PK大戰那更是恐怖，而重中之重的莫過於球星了，他們失敗的機率說不定比默默無名的球員更高(大數據時代哪天真的有人會做出統計表也可能)，這時候擁有高抗壓性的球隊才能走到最後。另外，PK大戰本身也是前面120分鐘大戰的一種延續，里皮說，如果球隊實力不如人，只是憑著運氣加死守，在進入這樣高張力的對決時，氣勢往往很難壓過對方，有時候更可能體力放盡，而技巧差距更是會展露無遺。我覺得里皮的觀察很有趣，對比這屆世界杯的PK大戰，更可以得到有趣的角度的。第二是他對於中國足球的看法。里皮坦率的指出，或許俱樂部可以依靠外援做出短期的提升，但國家隊往往是一國整體的足球水平的一種呈現，中國在這方面是遠遠不如日、韓，儘管不是沒有這種心思，但在文化上還差遠，而且總是想要一步登天，這是很要不得。他舉了個例子，里皮說，西班牙的足球在文化跟聯賽上都很早就有了出色的表現，卻要等到這個世紀初才開花結果，或許這之中也隱藏了某些因素。事實上，是巴薩長期堅定的培訓方式累積出了一代同梯的優秀球員，才達到這樣的目標。在這方面，歐美先進國家也還有很多不足之處，更別提亞洲了。雖然短期國際賽偶爾會有“黑馬”的誕生，但他們往往都只是一種“童話”，轉瞬即逝，成為傳統強國，還是要從根開始做起。(簡單來說，德甲這幾年的長足進步跟體系的穩定本身就預言了這次奪冠)其他部分，里皮也簡單了討論了其他不同知名教練足球戰術的運用，觀點蠻有趣的。而大家最關心的是他對於自己跟恆大的看法，里皮續了三年約，看來是真的要深耕，許家印在這方面的投資看來也不像純粹玩票，而且馬云也加入了，廣州恆大會不會成為亞洲第一豪門，應該是可以期待。而誠如里皮自己說的，這支俱樂部的成功究竟能帶動多少中國足球水平，也是值得觀察的地方。以上大概就是筆者讀完本書的心得，跟大家分享。



# 《思维的竞赛：里皮自述》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)