

# 《三星模式》

## 图书基本信息

书名：《三星模式》

13位ISBN编号：9789573275082

出版时间：2014-11-1

作者：宋在鎔,李京默

页数：320

译者：李修瑩

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《三星模式》

## 内容概要

## 作者簡介

宋在鎔

（首爾大學企管研究所碩學教授）

宋教授取得首爾大學企管學士及碩士學位後，赴美國賓夕法尼亞大學華頓商學院（The Wharton School）攻讀博士學位。曾任美國哥倫比亞大學及韓國延世大學教授，現任南韓首爾大學教授，擔任過首爾大學企管系副主任及韓國經營學會副會長，現任韓國戰略經營協會及韓國國際經營學會副會長，以及Association of Korean Management Scholars（AKMS）共同會長。此外，也曾擔任國際管理學領域最佳期刊《國際商業研究雜誌》（Journal of International Business Studies）編輯。

宋教授曾經獲頒首爾大學教育獎、韓國經營學會第二回三星經濟研究院（SERI）中堅經營學者獎、延世大學優秀教學教授獎、美國管理學會及歐洲國際管理學會最佳博士論文獎、哥倫比亞大學國際管理授課創新獎、韓國經營學會最優秀論文獎、全國經濟人聯合會國際經營院及首爾大學經營大學最優秀授課等，也獲得每日經濟新聞選拔為「韓國十大管理學大師」。二〇一一年與李京默教授共同以"The Paradox of Samsung's Rise"為題發表論文，更被刊登於全球最具權威性的管理學期刊《哈佛商業評論》。

此外，宋教授曾至三星、現代起亞汽車、LG、SK、樂天（LOTTE）、浦項鋼鐵（POSCO）等南韓大企業擔任員工教育訓練課程講師，並歷任三星、SK、POSCO、愛茉莉太平洋集團（Amorepacific）、樂天製果、柳韓洋行、農心、韓美國際等南韓主要企業之諮詢教授及獨立董事。

二〇一四年奇異電子（GE）全體高層參加的「GE Global Leadership Meeting 2014」會議，宋教授受邀以《三星模式》內容為基調向奇異高層演講。

李京默

（首爾大學企管研究所碩學教授）

李教授取得首爾大學企管學士及碩士學位後，赴美國賓夕法尼亞大學華頓商學院攻讀博士學位，一九九六年至今擔任南韓首爾大學教授。歷任《人事組織研究》及《Seoul Journal of Business》的總編輯、韓國經營學會副會長、韓國人事調查協會常任理事、首爾大學企管系系主任及勞動關係研究所所長，現任首爾大學企管系教育部主任、中央勞動委員會公益委員等職。

李教授曾在《Academy of Management Journal》、《Strategic Management Journal》等海外頂尖期刊發表過多篇論文，二〇〇三年曾獲頒首爾大學商院校友會「年度教授獎」，二〇一三年獲得韓國經營學會所頒發的第一屆三星研究所（SERI）中堅管理學者獎。二〇〇三年亦曾以「美國大型法務公司的人事制度變化」為題的論文，獲得美國管理學會所出版之《Academy of Management Journal》的二〇〇二年最佳論文獎，二〇〇六年以「四書中所展現的領導風格」一文，獲得領導學會頒發之白凡論文獎。

李教授近來針對南韓成功企業進行分析，並加以理論化，曾以三星集團、現代汽車、鮮京電信（SKT）、SK Networks、東華藥品等為對象進行研究，未來將擴大研究之企業對象。在此一研究主題下，自二〇一一年起接受韓國研究財團的SSK事業之支援，擔任韓國常青企業研究事業團，主導針對常青企業之DNA研究。

（註：碩學教授意指具有諾貝爾得獎者身分，或研究實績卓越之教授。）

## 書籍目錄

序 聚焦於三星新經營之後的20年，三星的轉型及躍升

### PART 1

新經營20年及三星模式（Samsung Way）的誕生

#### CHAPTER 1 為何是三星模式

1. 三星，躍升全球一流企業
  - 1) 躋身全球一流企業的三星
  - 2) 國內外環境之變化及三星之躍進
2. 三星競爭力的根源 三星模式
3. 三星經營管理的三大矛盾策略（paradox）
  - 1) 龐大組織與效率經營
  - 2) 多角化與專業化之調和
  - 3) 日式管理與美式管理之結合
4. 本書結構

#### CHAPTER 2 三星如何成為一流企業？

1. 挑戰與創造的成長歷程
  - 1) 創業及經營體制之建構（一九三八年～一九五〇年代中期）
  - 2) 成長為大企業（一九五〇年代中期～一九六〇年代後期）
  - 3) 強化成為南韓頂尖企業之地位（一九六〇年代後期～一九八〇年代後期）
  - 4) 躋身全球企業之列（一九八〇年代後期～迄今）
2. 李健熙會長主導三星變身
  - 1) 第二次創業宣言及轉型所作之努力
  - 2) 成功改革的出發點 半導體事業
  - 3) 新經營革新
  - 4) 亞洲金融風暴及新經營之落實
3. 三星式變革的三大特徵

### PART 2

三星模式 進化版

#### CHAPTER 3 三星模式的軸心 領導風格及管理結構

1. 李健熙會長的領導風格
  - 1) 願景領導力
  - 2) 洞察領導力
2. 三星式公司治理結構 - 家族經營及專業經營之調和
  - 1) 領導風格及公司治理結構之變化
  - 2) 家族所有權結構
  - 3) 未來戰略室
  - 4) 專業經理人之領導風格

#### CHAPTER 4 三星式經營體系之進化

1. 經營策略 - 由以量取勝改為以質取勝之策略
  - 1) 重視品質策略
  - 2) 市場領導者策略

- 3) 事業結構高值化策略
2. 人才經營 - 追求「人才品質」
  - 1) 三星人力結構之變化
  - 2) 強調核心人才
  - 3) 擴大對外招聘
  - 4) 人才之全球化
  - 5) 績效導向之報酬與升遷
3. 經營管理 - 同時建構微觀管理及宏觀管理
  - 1) 微觀管理及宏觀管理並行
  - 2) 數據管理
  - 3) 核心經營管理流程
  - 4) IT基礎建設
4. 價值與文化 - 以危機意識為基礎之第一主義
  - 1) 核心價值
  - 2) 主導性文化
5. 新經營之後的經營要素間之調和
  - 1) 市場領導者策略及經營要素間的調和
  - 2) 事業結構高值化及經營要素間的調和
  - 3) 經營體系構成要素間的調和

## PART 3

### 三星如何成功？

#### CHAPTER 5 三星的成功要素I:速度創造能力

1. 二十一世紀，速度為重要關鍵
2. 新經營革新，創造出三星式的速度經營
3. 如何提高決策速度？
  - 1) 搶占先機之投資
  - 2) 現場決策
4. 如何提高執行速度？
5. 為了創造速度的基礎結構與系統
  - 1) 準備經營及先行開發
  - 2) 群聚化
  - 3) 垂直整合化
  - 4) 目標導向型研發
  - 5) 研發流程高值化
  - 6) 透過先行建構IT基礎建設以創新流程

#### CHAPTER 6 三星的成功要素II：融合式綜效創造能力

1. 創造綜效之根源 融合式的事業結構
  - 1) 複合式企業及綜效創造
  - 2) 融合化時代，綜效之重要性
  - 3) 三星式複合事業結構之歷史根源
2. 如何創造融合式綜效？
  - 1) 擴大營收型綜效
  - 2) 降低成本型綜效
  - 3) 強化軟實力型綜效
3. 創造綜效之基礎結構與系統
  - 1) 領導結構與組織文化

## 2) 創造綜效之系統

### CHAPTER 7 三星的成功要素III :演進式創新能力

#### 1. 三星演進式創新能力之現況

##### 1) 演進式創新能力

##### 2) 三星之現況

#### 2. 如何形成演進式創新能力？

##### 1) 內部創新能力

##### 2) 外部知識吸收能力

#### 3. 演進式創新之基礎結構與系統

##### 1) 危機意識及挑戰性目標

##### 2) 學習導向式思考及文化

##### 3) 為了確保及培育人才的制度與系統

##### 4) 活用專門學習組織

##### 5) 全球最高水準製程技術力之後盾

## PART 4

### 三星式矛盾經營及三星模式的未來

### CHAPTER 8 競爭式合作系統及三星式矛盾經營

#### 1. 三星模式之體系

#### 2. 競爭式合作體系如何建構而成？

##### 1) 導入內部競爭式合作的背景

##### 2) 三星式競爭合作機制

#### 3. 以三大矛盾策略貫徹競爭力

##### 1) 透過規模與效率之調合增強競爭力

##### 2) 透過多角化及專業化之調合增強競爭力

##### 3) 透過結合日式管理及美式管理以增強競爭力

### CHAPTER 9 三星模式的未來

#### 1. 三星模式可能持續嗎？

##### 1) 提升三星模式的外部契合性

##### 2) 提升三星模式的內部契合性

##### 3) 三星模式之永續性

#### 2. 三星模式的課題

##### 1) 經營策略課題

##### 2) 經營系統課題

#### 3. 三星模式應持續進化

#### 4. 三星模式對台灣企業之啟示

## 註釋

## 《三星模式》

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)