

# 《世界500强人力资源总监管理笔记2》

## 图书基本信息

书名：《世界500强人力资源总监管理笔记2》

13位ISBN编号：9787122187949

10位ISBN编号：7122187942

出版时间：2014-3-1

出版社：化学工业出版社

作者：潘新民

页数：270

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《世界500强人力资源总监管管理笔记2》

## 内容概要

本书是《世界500强人力资源总监管管理笔记》的续集，在前者的基础上进一步讲解了人力资源管理体系和各模块管理体系的建立、健全、维护，以及当今人力资源管理中最前沿的管理手段如何一步步在现实管理中运用。本书通过众多实际案例剖析人力资源管理工作的内涵和实际步骤，让读者能快速有效地扩展并应用理论知识。这是一本以人力资源管理、企业管理为题材，在轻松的故事中学习人力资源管理各项实战技巧的手札宝典。

# 《世界500强人力资源总监管管理笔记2》

## 作者简介

潘新民 超级畅销书《世界500强人力资源总监管管理笔记》作者。15年公司战略管理经验，10年人力资源管理经历。国家人力资源师、国家高级培训师。具有丰富的招聘和内训实际操作经验，善于从公司及行业的宏观角度考虑工作。

## 书籍目录

### 第一章 人力资源规划

1. 望闻问切，号准病人命脉奠基础（人力资源诊断）
2. 威逼利诱，看准顾客实况定基调（人力资源定位）
3. 高低虚实，理清自我发展析变革（人力资源分析）
4. 轻重缓急，算准各处时机定发展（人力资源规划）
5. 环环相扣，入里入实道华章尽现（战略规划范文）

### 第二章 招聘管理

1. 抓纲还是抓目：招聘的系统搭建
2. 工人还是农民：招工渠道的管理
3. 儿子还是女婿：外部招聘的真实意义
4. 选秀还是晋升：内部招聘管理
5. 无招还是有招：结构化面试布局
6. 内聘也像外聘：公司内部竞聘制度（范文）

### 第三章 培训管理

1. 全局考虑、搭好架子定乾坤：培训体系建立
2. 重点布局、选好演员做教头：培训师体系
3. 包罗万象、排好节目待选戏：课程体系
4. 人尽其才、排兵布阵盯分工：实施体系
5. 锦上添花、出类拔萃做专项：项目培训、在线培训
6. 理智盘点、掌声票房验收益：培训评估
7. 行商坐商、鸟枪换炮建剧场：企业大学
8. 自我验收、上传下达展成果：培训评估报告（模板）

### 第四章 薪酬设计

1. 岗位价值评估——薪酬改革的尖刀连
2. 计件工资——薪酬管理的桥头堡
3. 宽带工资——薪酬设计的终结者
4. 薪酬体系——薪酬控制的指挥官
5. 岗位评估办法：薪酬确立的标准杆（范文）

### 第五章 绩效管理

1. 搞清目的，奠定基础正方向（绩效管理与考核区别）
2. 谋篇布局，规划推动话战略（绩效三年工作规划）
3. 建设体系，立体推动保成功（建立绩效管理体系）
4. 前沿绩效，基于目标做管理（目标管理体系实施）
5. 做足过程，绩效改善和提升（绩效改善与绩效面谈）
6. 理清精髓，确保绩效不孤立（目标、绩效、预算关系）
7. 多种手段，技能全面方科学（常用绩效考核方法）
8. 把握细节，完美执行重技巧（全面绩效考核方案）
9. 部分附件（立体绩效或目标责任书）

### 第六章 人事管理、部门内部管理

1. 人事管理的意义与内涵
2. 人才梯队建设
3. 岗位梳理
4. 人事管理
5. 员工任用管理制度（范文）

## 《世界500强人力资源总监管管理笔记2》

### 精彩短评

- 1、读书这件事就像吃饭一样，有人觉得不好，有人觉得好，没什么可争辩的，处在不同的企业，不同的职位，不同的段数都会有不同的感悟。
- 2、呵呵
- 3、按模块进行讲解，比较详细，穿插一些故事和作者的感悟，增强可读性。从整体来看，专业度上比第一本更强一些。

# 《世界500强人力资源总监管管理笔记2》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)