

《自动化系统项目管理》

图书基本信息

书名 : 《自动化系统项目管理》

13位ISBN编号 : 9787111187851

10位ISBN编号 : 7111187857

出版时间 : 2006-5

出版社 : 机械工业出版社

作者 : 周东红

页数 : 166

版权说明 : 本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读 , 请支持正版图书。

更多资源请访问 : www.tushu111.com

《自动化系统项目管理》

内容概要

本书共分九个部分，前面四个部分侧重于从组织的层面论述项目管理平台建设的理论和实践。第一部分讨论了项目管理的特征、生命周期、项目过程、项目决策的思维方法、项目的战略计划及其成熟度模型。第二部分是自动化系统工程的一般过程，论述了不同过程的项目管理职责的专业分工和协同，工程核心过程及其方法。第三部分论述了项目的组织结构、组织行为、项目管理的标准方法及其知识管理。第四部分简单论述了项目管理工具。后五个部分侧重于在项目管理平台基础上的单个项目的管理理论和实践。第五部分为项目团队建设，第六部分为计划、进度和成本控制，第七部分为项目风险管理，第八部分为质量管理，第九部分为文档和采购管理。风险管理应该引起项目经理的足够重视，本书总结了自动化工程风险管理实践中应该关注的方面。在质量管理部分，提出了新世纪的质量管理理念。

本书全面阐述了自动化系统工程项目管理平台的建设、项目管理标准方法的开发和项目管理的实践，同时比较系统地体现了项目管理的优秀理论，并与我国的自动化系统工程实践紧密结合，初步总结了一条适合我国自动化系统工程项目管理的卓越之路。本书的内容包括：项目管理基础、自动化系统工程项目过程、项目组织和标准方法、项目管理工具、项目团队建设、计划进度和成本、风险管理、质量管理、采购和文档管理等9个部分。本书除作为注册自动化工程师的考试培训教材外，还可以为自动化系统的主管经理、项目经理、职能经理和工程师提供参考。

《自动化系统项目管理》

书籍目录

编者的话序前言概论第一部分 项目管理基础第一单元 项目管理及其生命周期模块一 了解项目管理模块二 项目生命周期第二单元 战略计划与成熟度模型模块一 项目管理战略计划模块二 项目管理成熟度模型第二部分 项目过程及其核心阶段第一单元 自动化系统项目工程过程管理模块一 项目管理主过程模块二 项目支持管理活动第二单元 自动化系统工程核心过程管理模块一 文档化方法模块二 设计联络会第三部分 项目组织和标准方法第一单元 项目组织模块一 项目组织结构模块二 项目组织行为模块三 项目绩效管理第二单元 标准方法和知识管理模块一 标准项目管理办法模块二 项目知识管理第四部分 项目管理工具第一单元 Project2003的基本应用模块一 建立项目计划模块二 项目管理应用第二单元 应用Project2003Senrer模块一 客户端主页、任务、项目模块二 客户端资源、状态报告、更新模块三 客户端风险、问题、文档第五部分 项目团队建设第一单元 项目团队组建模块一 项目经理的挑选和自我成长模块二 项目成员的结构和挑选第二单元 项目团队的领导和管理模块一 项目团队的领导模块二 项目团队的管理第三单元 项目沟通管理和冲突管理模块一 项目沟通管理模块二 项目冲突管理第六部分 计划、进度与成本第一单元 整体管理、范围管理和项目计划模块一 项目整体管理模块二 项目范围管理第二单元 项目计划和项目时间管理模块一 项目计划管理模块二 项目时间管理模块三 项目成本管理第七部分 项目风险管理第一单元 风险管理概念及其过程模块一 风险管理基本概念模块二 风险管理过程第二单元 风险管理实践模块一 技术风险管理实践模块二 团队风险管理实践第八部分 质量管理第一单元 质量管理及其与项目的融合模块一 质量管理基础模块二 融项目管理和质量管理为一体第二单元 质量管理和质量领导模块一 项目质量管理模块二 项目质量领导第九部分 文档和采购管理第一单元 文档管理模块一 文档管理基础模块二 文档管理案例第二单元 采购和物流管理模块一 采购管理模块二 物流管理参考文献

《自动化系统项目管理》

编辑推荐

《自动化系统项目管理》全面阐述了自动化系统工程项目管理平台的建设、项目管理标准方法的开发和项目管理的实践，同时比较系统地体现了项目管理的优秀理论，并与我国的自动化系统工程实践紧密结合，初步总结了一条适合我国自动化系统工程项目管理的卓越之路。本书的内容包括：项目管理基础、自动化系统工程项目过程、项目组织和标准方法、项目管理工具、项目团队建设、计划进度和成本、风险管理、质量管理、采购和文档管理等9个部分。本书除作为注册自动化工程师的考试培训教材外，还可以为自动化系统工程的主管经理、项目经理、职能经理和工程师提供参考。

《自动化系统项目管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com