

# 《园区中国3孵化中国》

## 图书基本信息

书名：《园区中国3孵化中国》

13位ISBN编号：9787302427895

出版时间：2016-2

作者：宋振庆,沈斌,梁椿

页数：346

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 内容概要

近期，朋友圈内火了一篇文章，大意是用勒庞的《乌合之众》的理论撕破O2O的面纱。其中一段点评颇为传神：“创业者和用户正如一群乌合之众，沉浸在一场真金白银的狂欢之中。O2O创业者用其强大的‘伪推理’能力来打动自己和投资人；用户在口口相传中享受吃白食的狂欢和乐趣。创业者纷纷涌入，烧完融资还未盈利就拍拍屁股转身离场；用户每日来回穿梭寻找更优惠的平台，没有补贴就拍拍屁股转身离开。”

似曾相识，在产业地产领域，以众创空间为代表的新一代孵化器是否也在演绎着O2O的疯狂呢？每每以发现“新大陆”、颠覆旧模式的面目示人，谈估值时就扯上“WeWork”，谈产品时就瞄准中国特色，当然再辅以庞大光鲜的创业导师团，频繁在各个城市串联，创业已然运动化。

生活、氛围与创业服务成为其核心武器。氛围的小资不必多言，而生活则以各项活动为突出代表，如跑步、K歌、包饺子大赛等，创业服务则是“高低配”——基础的注册、财务服务搭配高级的创投服务。因为租了我的空间，所以才可以更好地了解它，更好地投资它吗？这些创投机构调研团队的专业能力，有这么不堪吗？遥想曾经红火的创新工场，如今不知又将走出怎样的路来。

与此同时，老一辈传统孵化器的创立者们正在集体失声，虽然他们在此领域已苦守二十余载，如今却成了抱残守缺的代表，全然不顾其在该领域的深厚积淀。我们在调研中发现，当下的这些做法，他们不仅都做过，而且还尝试过当下还没有想到的一些创新。令人费解的是，为何他们当年百思不得其解的盈利方式，当下却被推行得如火如荼？

曾有人戏言，当一个企业的盈利模式令你无法参透的时候，就说明这家企业要么在骗政府，要么在骗投资人。只是，创业、产业升级、成果孵化，这是多么需要脚踏实地的领域啊，怎么能有半点虚假？这是想要再鼓噪出一个“龙芯事件”才皆大欢喜吗？相信读完本书，您会对当下国内孵化器的现状有更深入的了解。

2013~2015年，国家政策层面对于创业创新给予了前所未有的大力扶持。十余个国家主管机构接连发布了23项关于大众创新创业的“国字头”指导意见，于是一场孵化运动在“大众创业，万众创新”的号召下轰轰烈烈地开展起来。

放眼望去，大大小小的咖啡馆、众创空间、创新工坊如雨后春笋地冒了出来。实业企业、传统地产商、产业地产商也都为之着迷，无论是否看清了经营本质和盈利模式，都先“撸起袖管”做起来再说。疯魔、过火，这是眼下中国式孵化的现状。“大江南北皆创业，长城内外尽咖啡”，此起彼伏的孵化器，现已变成一场兵荒马乱的失控游戏。竞争激烈，对于创业者来说固然是好事，但对于盲目投入孵化器领域的资本而言，可以分享的“肉羹”就不多了；其中更不乏泥沙俱下、鱼目混珠、挂羊头卖狗肉者。

我们也同样可以看到，在众创时代的喧嚣下，传统孵化器的彷徨失措。传统孵化器就像被经济冲击得茫然四顾的精英。众创空间固然喧嚣，其中不乏滥竽充数者，但其低门槛、高供给的特征，在一定程度上也确实符合当下的双创需求。因此，孵化器应该如何从中汲取经验，而不是抱残守缺，这是一个非常值得思考的问题。

# 《园区中国3孵化中国》

## 作者简介

宋振庆，火花S-Park创始人，长期致力于产业地产领域的行业观察、公司分析、趋势研判与案例咨询，首创“火花S-Park轻重动态平衡体系”。

沈斌，园区中国执行董事&首席运营官，长期致力于产业地产交易平台搭建与资源要素整合，于产业地产的咨询、会展、交易有丰富经验，主导出版《园区中国》系列丛书。

梁椿，园区中国控股执行董事，CIRE动力联行董事长，发起成立中国产业园区协会。专注于产业新城、产业园区、产业孵化领域十五年。对工业物流、专业集群、新型城镇化以及园区投融资方面有较为深入的研究。作为中国产业地产行业领军人物，曾服务政府科技部门、多家上市公司及行业机构。在城市公共资源配置、产业基础设施建设、企业投资选址等方面，拥有丰富的项目运作经验、产业资源以及投融资平台。

## 书籍目录

- 序言1 | 宋振庆：失控的孵化 / I  
序言2 | 沈斌：做不受欢迎者 / V  
序言3 | 梁椿：新型园区孵化器，扣住中国产业地产的命门 / IX  
序言4 | 杜灿生：在路上 / XIII
- 第一章 东创传奇——中国第一个孵化器背后的故事
- 一、引子 / 003  
二、“第一个”的故事 / 005  
三、筚路蓝缕的孵化元勋 / 008  
四、星星之火，点燃火炬 / 013  
五、首吃螃蟹——产权式孵化器 / 019  
六、新活力，新服务 / 023  
七、光荣与痛楚 / 026
- 第二章 让孵化器流动起来：孵化器投融资探索之路
- 一、无流动，不孵化 / 033  
二、来自美国“粉单市场”的启发 / 039  
三、昙花一现的孵化企业产权报价系统 / 041  
四、踟躅产权式孵化器 / 046  
五、孵化器流动逐渐松绑 / 048  
六、苏河汇、创新工场上市，开启孵化器流动大潮 / 050
- 第三章 百舸争流：谁站在“双创时代”的风口之上
- 一、“国策”孵化器：产业地产核武器的黄金起点 / 063  
二、400亿元国家级创业投资基金出炉 / 066  
三、“孵化器市长”唐良智的创业革命 / 070  
四、深圳：举世瞩目的创客之都 / 075  
五、上海孵化器“大阅兵”：五大趋势与十大模式 / 080  
六、上海张江：全球科创中心的野心 / 084  
七、苏州工业园孵化器“大跃进” / 088  
八、青岛新政：孵化器分享“头啖汤” / 093
- 第四章 “孵化器”时代到来：今天你孵了吗
- 一、互联网巨头的“创客”算盘 / 101  
二、“鹅厂”的孵化器No.1野心 / 105  
【延伸阅读】腾讯公司高级执行副总裁汤道生：腾讯要做中国最大的？  
创业孵化器 / 109  
三、华强“文创孵化器”阳谋 / 113  
四、海尔正在变成一个超级孵化器 / 117  
五、大象起舞：200岁的太古集团玩起“创业” / 121
- 第五章 逐鹿白金时代：产业地产商的孵化器大乱斗 / 127
- 一、天安数码城孵化矩阵：如何缔造一体两翼的“创业者国度” / 129  
二、亿达与大连软件园——独树一帜的大产业孵化器之路 / 138  
三、产业市镇第一股宏泰发展，如何玩转“园区孵化器” / 146  
四、“风口上的猪”：张江高科把宝押在了“高科技投行” / 150  
五、张江孵化器如何孵出金蛋 / 156?  
【延伸阅读】张江孵化器面临的问题 / 164  
六、“孵化器”：能否催生第一家千亿市值的产业地产商 / 169  
七、牵手硅谷小伙伴——华夏幸福的下一站应该在哪里 / 173  
八、最具政治色彩的北方，能否走出一条最市场化的创新之路 / 176  
九、“全球技术商业化”，应该如何对标新加坡纬壹科技城 / 179

- 十、光谷联合的重大转型：从产业园到孵化器 / 184
  - 【延伸阅读】对话黄立平：光谷联合如何做产业孵化 / 187
- 十一、老牌国企的逆袭：二次创业的东湖高新盯上了孵化器 / 190
- 十二、“进军硅谷 持股孵化”——漕河泾打造“上海头号创业天堂” / 194
  - 【延伸阅读】园区中小企业融资的“漕河泾样本” / 199
- 第六章 硅谷：风云变幻的孵化摇篮 / 203
  - 一、美国硅谷成功的偶然性与必然性 / 205
  - 二、硅谷大佬如何看待孵化器 / 213
  - 三、“硅谷银行”终于来了 / 223
  - 四、硅谷创业孵化器的三大最新趋势 / 226
  - 五、我们到底要向硅谷学什么？ / 229
- 第七章 以色列：头号创新国度的启示 / 239
  - 一、中以创新合作全面拉开帷幕 / 241
  - 二、以色列凭什么成为这个星球上的头号创新国度 / 242
  - 三、以色列的军队教你如何做创新孵化器 / 247
  - 四、“中东硅谷”是如何炼成的？——全球最成功的孵化器模式解读 / 251
- 第八章 他山之石：海外园区孵化拾萃 / 261
  - 一、来自中国台湾“创新育成中心”的启示 / 263
  - 二、韩国硅谷：大德科技园的成功之道 / 268
  - 三、商务部调研模式：德国阿德勒斯霍夫高科技产业园 / 275
  - 四、KISTA 科技园：世界第二大科技园区成功之谜 / 280
  - 五、这里是中国香港科学园，这里孵化着香港产业的未来 / 286
  - 六、世界上“最智慧的园区”是如何诞生的 / 294
  - 七、世界上最成功的大学科技园：来自美国三角园的重要启示 / 299
- 第九章 WeWork：众创空间里的孵化革命
  - 一、为什么是WeWork / 311
  - 二、燎原之火：毛大庆领跑“中国式WeWork” / 317
    - 【延伸阅读】如何正确估值毛大庆的优客工场（UrWork） / 323
  - 三、房地产老大万科的“孵化经” / 326
  - 四、房企疯涌“孵化器”：今天你孵了吗 / 330
  - 五、国务院、科技部联合发声：众创空间要“资产变轻，服务变重” / 336
  - 六、来自科技部的“警告”：孵化器无关房地产 / 340
- 参与众筹机构名单 / 345
- 参与众筹的核心投资人 / 346
- 参与众筹的一般投资人 / 346

## 精彩短评

1、口水书...

# 《园区中国3孵化中国》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)