

# 《制造繁荣》

## 图书基本信息

书名：《制造繁荣》

13位ISBN编号：9787111472233

出版时间：2014-8

作者：Gary P.Pisano,Willy C.Shih

页数：216

译者：机械工业信息研究院战略与规划研究所

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《制造繁荣》

## 作者简介

加里·皮萨诺（Gary P. Pisano），哈佛商学院企业管理教授。从耶鲁大学取得了经济学学士学位，从加州大学伯克利分校获得了工商管理博士学位，1988年开始在到哈佛大学任教，开展了大量与技术与运营战略、外包策略、产品开发、创新管理和竞争力战略等方面的研究工作并出版了多本享誉美国国内的著作，比如《科技商务：生物科技的希望、现实和未来》、《追求技术优势：运营、战略与技术》。除此之外，皮萨诺教授还是一些企业的董事会成员。

威利·史（Willy C. Shih），哈佛商学院管理学教授。从麻省理工学院学习了化学和生命科学，并从美国加州大学伯克利分校获得了化学博士学位，他在2007年进入哈佛大学任教。他的研究重点是技术战略、新兴市场企业的并购能力以及区域竞争力。威利·史教授撰写了70余篇论文和哈佛商学院案例，在他加入哈佛大学之前，曾在IBM公司、美国数字设备公司、美国硅谷图形公司、美国柯达公司和法国汤姆逊公司担任高管。他曾经负责过数十亿美元的商业项目，目前是7家企业的董事会成员。

# 《制造繁荣》

## 书籍目录

推荐序

译者序

导言 美国需要制造业？

第一章 回顾过去展望未来

第二章 何为竞争力？

第三章 产业公地的由来及其重要性

第四章 制造何时成为创新的至关要素？

第五章 美国产业公地的兴衰

第六章 借政府的有形之手重建公地

第七章 构筑美国制造业经济战略

结语 我们无法使时光倒流

# 《制造繁荣》

## 精彩短评

- 1、至少对我这个制造业的门外汉来讲，能够结合生活实际比较清楚地理解创新、研发、工艺、制造这些关键词背后的含义。对后期研究制造业的上市公司也一定有帮助的地方。
- 2、很有趣的视角，这周争取抽时间写个书评
- 3、没讲的太透彻
- 4、本书源自作者发表在Harvard Business Review, Vol. 90, No. 3. (2012), pp. 94-103的文章Does America Really Need Manufacturing? 第四章为全书精华，选取研发和制造相对独立运作的能（模块化程度）和制造工艺技术的成熟度两个指标，把创新分为：纯产品创新、纯工艺创新、工艺嵌入式创新和工艺驱动式创新，提出如果把对创新促进作用明显的、带有工艺嵌入式创新和工艺驱动式创新特征的制造环节外包将对一国的产业发展带来巨大负面影响。书中对英特尔、康宁等案例一带而过，说服力不强，而且根据作者的分类，美国现在外包的也多是纯产品创新、纯工艺创新，像生物技术、大飞机核心零部件等仍然尽在掌握，所以复兴谈不上，顶多打打预防针喽~
- 5、提出问题，给出解决方法，不错
- 6、“产业公地”是范围经济或者正外部性的延展吧。米帝的产业政策要是依次而行，算是对前几十年世界是平的呼声的一次逆转或者整。这种现象对其他想工业化的国家就更难了。另外大的区域性的工业经济一体化会是趋势嘛？
- 7、《制造繁荣》这本书是机工战略赠送给我的。他们对中国制造业有的是一颗热爱并希冀其有更好发展的拳拳之心，这让我无比感动与敬佩。  
恰逢德国工业4.0战略期间，有幸拜读了《制造繁荣》，因此对制造业的发展规律、制造核心竞争力和产业公地带来的创新力有了更加深入的理解。  
此书通过分析美国制造业兴衰这个典型，着重提出一个让人耳目一新的概念：产业公地。产业公地是一个精巧的系统，深入地洞察了产业之间的联系，表明了它对研发和制造的重要性，并且能带来制造业的进一步创新和强大的竞争力。  
结合《制造繁荣》与德国工业4.0战略，这对我国推进工业转型升级的有着重要启示：将信息化的时代特征与我国工业化历史进程紧密结合起来，把两化深度融合作为主线，为推动工业转型升级注入新的动力，从而在向工业化迈进的过程中占得先机。
- 8、学术性书籍。理论很简单，倡议政府加大对高端制造业的基础性投资
- 9、看了一半放弃，感觉像是博士论文。
- 10、通过此书，你会了解到美国制造业发展历程？制造业发展规律？美国要如何振兴制造业？值得阅读和学习。各章节主题明确，案例丰富，翻译流畅，很容易轻松阅读，印刷也不错。
- 11、一本简单的小书。结论部分值得思考。
- 12、“industrial commons”很有趣的概念，对创新的细分矩阵对论文很有用
- 13、制造业的迁移会影响一些产业公地的存亡，产业公地的存亡影响一系列高新产业的发展。
- 14、除了“产业公地”这一理论没看出别的来.....读书真是需要时间和好心境

1、来自于长三角某百强县读者的评价：获赠《制造繁荣》一书，学习中最先落入脑海的话题是我们国家的情况正好与美国相反，而该书揭示的问题与启示却是具有“双边”意义的。美国的“去制造”，产生的问题是使得制造与研发、设计的脱离，是使得原有的产业生态系统出现“虚脱”。中国的“世界工厂”广为人知的问题是创新不足，锁定低端价值环节有余，在向高端价值链环节攀升的能力、动力较弱。以我所在的城市“江阴”为例，制造业的占比达到经济总量的“半壁江山”有余，而且重化工业发展显著。政府有明显的增长冲动，而工业制造业投资量大、产出量大，具有明显的增长效应。因此，既有民营企业制造业发展的传统——转向服务业不具有知识和能力优势，又有政府的政策刺激效应，结果是制造业量的增长不断膨胀，但质的提高“任重道远”。“Industry commons”是本书涉及的一个关键词，从知识的传承来说，这和地域综合体、产业共同体有“一脉相承”的意味。有趣的是，今年英国皇家地理学会年会的一个主题是“协同生产地理”，看来产业生态系统是一个区域发展公共政策所要关注的一个重要命题：从媒体的、高校的、政府的、社会组织的、市场中介的、企业相关的产业链微观单元等等方面的组织协调。由《制造繁荣》我还想到“创新的空间管理”，江阴有企业实现研发全球化的，在美国硅谷、新加坡、上海设立研发中心，但企业与此同时在江阴的生产一线也存在研发力量，这两者是如何差别化配置、协同化运作的？有企业原先研发组织中心在江阴，近年来转移到外地，也有相反的情况，这些案例值得具体展开研究。在创新驱动的时代，看《制造繁荣》能够提醒我们存在的挑战和潜在的优势。

2、制造繁荣一书是一本描述制造业产业规律的重要图书。这本书中提到的产业公地的概念，被奥巴马总统在促进制造业发展的战略报告中所引用。即industrial commons这个概念。本书所提供的一些模型和思路使得管理者在制定决策的时候可做到有据可依，否则就容易陷入到经验主义和投机主义的旧套路上。比如地方在发展制造业的时候，一味的择大扶强就是好事吗？通过阅读该书可以看出，并非如此。该书认为制造业类似一个生态系统，政府“选择优胜者”的行为无异于是拔苗助长，很容易事倍功半。又如，某地的仪器仪表业产值规模很小，是不是应该腾笼换鸟，在作者看来也是未必，因为你现存的产业，往往就是未来的希望。总而言之，推荐这本书。

3、金融危机后，发达国家的一系列动作，把制造业重新推上了风口浪尖。美国、德国乃至整个欧洲的制造业政策出台的背景是什么？政策目标是什么？该书采用全新的视角，模型与案例并举，提出了产业公地理论。全文通俗易懂，即使你并不是投身制造业中，也能从这本书找到美国制造业复兴的来龙去脉以及我国制造业的未来到底在哪里！

4、200年前，大卫李嘉图写了《政治经济学与赋税原理》，在其中提出了大名鼎鼎的比较优势理论。在过去的两百年，这个世界的变化程度超过了过往的数千年，电气化革命，信息化革命——人、货物、金融、信息流动的便捷性开启了浩浩荡荡的全球化时代——美国的苹果、韩国的芯片、日本的屏幕、台湾的工厂、大陆的工人，这一切让我们深刻的感受到——世界是平的。从比较优势的理论出发，“世界是平的”是如此的美好——各个国家各个经济体各展优势，提升效率，共同提高人类的福祉。而从国家的角度，把自己占优势的附加值高的生产环节留给自己，把附加值低的环节交给全球化，也是让自己站在食物链的顶端，吃最大的一块蛋糕也是利益最大化的最优选择。而在这本书里，作者作为美国人，对美国这个政策提出了反思——有些产业，低端重复性生产环节转移了出去，长期来看，却是会伤害高端的创造性环节。产业公地是很有创造性地概念，在这个概念下，创造与制造这两大环节不应该孤立出来看成流水线上孤独的个体，他们互相影响，互相砥砺，互相反哺。而作为这个世界另一端的镜像，我们看到中国的制造业，改革开放以来从最低端的来料加工开始起步，一点点的往产业链的上游匍匐前进，一个个工业园，一家家作坊，从最低端的一针一线一锤一钉开始，发展到今天，在很多领域已成规模已成气候已有公地。或许我们应该庆幸，在最需要夯实工业基础的时代里，在其位谋其政的人，他们成长于一线工人团队，他们造过汽车、挖过油田、建过楼宇，工业立国的道路，他们比后来者走得更加坚定。时至今日，马云眼看要登顶亚洲首富，互联网思维大行其道，人人都在抢着去做风口上的猪，工业4.0已经成为流行词汇——在这个创新的时代了，可能最需要的反而是守拙。以上胡言乱语，纯属地命海心——更何况，全球化的车轮势不可挡，任何挣扎大概率上都是徒劳，美国没有办法实现制造业的复兴，而我们，也会沉浸在各种情怀里继续仰望星空，无可奈何花落去。我仿佛看到一位老人轻轻说道：你们啊，too simple, sometimes naive~ps.开始看到这个题目我以为这本书是大部头，收到书之后发现只有10万字。数据太少，图表太少，论证太少。

## 《制造繁荣》

5、管理学的内容在本书中运用得如鱼得水，作者表达出对于美国制造业十分强烈的危机感。美国的产业弱势即为中国的产业优势，他们的优势也是我们的弱势。我们应充分利用我们产业集群的优势，大力发展创新，走向制造强国。

# 《制造繁荣》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)