

# 《佳能单元式生产系统》

## 图书基本信息

书名：《佳能单元式生产系统》

13位ISBN编号：9787506066696

出版时间：2013-8-1

作者：[日]酒卷久

页数：245

译者：杨洁

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《佳能单元式生产系统》

## 内容概要

1. 东方出版社在成功运作了郎咸平“财经郎眼、稻盛和夫《活法》等系列出版策划后，意识到在中国需要有更精细的管理之道和方法，中国制造才有可能真正崛起，为此，东方出版社制定了“双百工程”战略，日本精益制造大系就是其中之一。本系列专门为中国制造业产业升级提供思想武器。此次首批推出了《5S推进法》、《现场改善》、《标准时间管理》、《生产管理》、《不良品防止对策》、《生产现场最优分析法》、《生产计划》、《采购管理》、《库存管理》、《丰田现场的人才培育》、《TPM推进法》、《BOM物料管理》《成本管理》、《物流管理》《新工程管理》等15本，深受制造业一线员工和管理者喜爱。

2. 单元式生产系统受到关注是在20世纪90年代后期，由于其适应了如今品种多、产量少的生产模式，迅速取代了传统的传送带式生产方式。单元式生产方式不仅能够提高生产效率、提高产品质量、降低成本、削减占地空间，它的最大效果还体现在劳动者的意识变革上。进一步地，单元式生产方式以生产现场为起点，也同样可以应用于研发部门、营销部门等办公室工作中。可以说，单元式生产方式是一场彻底的制造业革新。

3. 郎咸平以佳能的十年腾飞为研究目的，重点分析了佳能在引入单元式生产方式后对业务、生产、管理、技术、人事进行的全方面变革。相信也能够给中国的制造业者带来一些启示。

单元式生产方式在日本制造业得到关注是在20世纪90年代后期。它的出现是为了适应制造业所面临的市场状况和市场环境。它的特征有以下几点：

1、和传送带生产方式相比，单元式生产方式更有利于应对频繁的生产模式变化，更容易适应市场所要求的品种多、产量小的要求。

2、单元式生产方式减少了产品库存和半成品库存，增加了现金流。

3、比起新建和转移车间等传动带方式，设备投资更少。

4、用一句话来概括单元式生产方式的效果的话，那就是“消除车间的无用功”。

每当提到利用单元式生产方式成功进行公司结构改革的企业，佳能堪称表率。佳能不仅将单元式生产方式引入了所有的生产车间，而且将这种思维模式扩展到了研发和销售方面，取得了丰硕的成果。可以说，单元式生产方式已经成为佳能构筑利益体系的基础。

单元式生产方式经常被拿来和传送带生产方式作比较，其实二者并没有孰优孰略，只是在应对不同的社会需求时各有所长。传送带生产方式适合品种少、产量大的生产模式；单元式生产方式适合品种多、产量少的生产模式，而这也正是如今社会的消费特点。

单元式生产方式不仅仅能够提高生产效率、提高产品质量、降低成本、削减占地空间，它的最大效果体现在劳动者的意识的变革上。也就是说，引入单元式生产方式的成败在于员工意识的高涨是否带来了自发的改善行为。反过来，意识改革也将单元式生产方式中的优点彻底激活。一条每个员工都带着主体意识进行劳动的制造生产线，是单元式生产方式的起点，要想建立起这样一条生产线，干部的意识首先要有所改变。当管理人员的意识发生变革了，生产线也会开始改变。

作者在本书中以佳能的两所工厂为例，介绍了单元式生产方式的现状。这两所工厂自1990年起开始实施单元式生产方式，在生产效率、劳动者意识和职场风气方面取得了显著成果。

在一家制造企业中，除了制造部门，还有研发部门和销售部门。单元式生产方式不仅仅适用于制造部门，也可以运用到办公室中，提高全公司的生产效率。这就形成了以工厂为起点的单元式生产系统。

工厂的生产革新如果最终不能演变为全公司的改革，就毫无意义。从经营的角度来看，发展单元式生产系统就意味着建立利润体制，壮大公司。

# 《佳能单元式生产系统》

## 作者简介

酒卷久：1976年进入佳能电子株式会社，任职于研发部门。曾从事VTR的基础开发、复印机研发、传真机（G3、G4）研发、打字机研发、PC研发、综合企划等工作。1989年任佳能电子公司董事、系统事业部部长；1996年任常务董事、生产技术部部长；1999年3月任佳能电子株式会社社长。就任社长期间，佳能电子的利润增长了10倍，因其使佳能电子一跃成为高利润公司而备受关注。

# 《佳能单元式生产系统》

## 精彩短评

- 1、娓娓道来，强调人的意识
- 2、佳能电子社长酒卷久写的书，其实只有第一章才是关于单元生产的介绍，之后更多在讲如何推进工厂的变革，这部分不失其借鉴意义，但这本书更是管理书籍而不是关于单元生产的技术书籍。

# 《佳能单元式生产系统》

## 精彩书评

1、这本书的特别之处在于作者的身份，作者是佳能电子株式会社的社长，世界500强企业的一把手来写一本精益生产著作，极为罕见，而且，有些章节写得还颇为细致，把佳能单元式生产线发展过程和搭建方式写得也比较清楚，这一点和国内企业的一把手们所关注的问题，相差巨大。从中也可以看出，在很多一流的制造企业，精益本身就是企业战略的重要组成部分，从生产过程本身中获得更大的利润是正确的方向。作者作为佳能的社长，站的位置和角度会更加高远，他和前任社长御手洗富士夫把单元式生产线当做实现佳能各项生产指标成倍提升的法宝，并把这种理念推广到办公室管理和企业经营中去，在销售额变化不大的背景下，实现了十倍的利润增长，创造了佳能奇迹。作者并不否认单元式生产的理念和方法来自于丰田，但他对佳能从模仿实践到形成自己的独特方式感到十分自豪，最终融入到佳能的企业文化中，浑然一体。另外，书尾附录的那篇《佳能十年腾飞》是郎咸平所写，非常精彩，言简意赅，深入本质，没想到在电视上看上去夸夸其谈的狼教授，也能写出如此平实严谨又火花四射的精彩文章。

# 《佳能单元式生产系统》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)