

《创新的困境》

图书基本信息

书名：《创新的困境》

13位ISBN编号：9787512346703

10位ISBN编号：7512346700

出版时间：2013-9

出版社：中国电力出版社

作者：戴维·欧文斯

页数：230

译者：廖洪跃

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《创新的困境》

内容概要

《创新的困境》归纳了六大创新约束——个人、团体、组织、行业、社会和技术。书中列举了现实生活中的大量事例，对创新受到的约束及原因做了详细剖析，并提出了应对之策。每章都有“诊断调查表”对不同约束进行评估，这些评估基于欧文斯的研究工作和咨询工作，能帮助组织解决最紧迫、最危险的约束。书中还探讨了进行创新时可能会出现的影响大局的事件，为组织拟定创新战略提出了可行的步骤。

《创新的困境》

作者简介

戴维·欧文斯 (David A. Owens), 管理科学与工程专业博士、工业产品设计专业硕士、注册电气工程师, 现任美国田纳西州纳什维尔市范德堡大学管理学院教授, 是管理人员发展研究所主任, 也是知名演讲人。他曾赢得多项教学大奖, 主要研究领域为创新和新产品开发。他曾为众多国内外机构和公司提供过咨询服务, 如美国航空航天局、日产LEAF电动汽车、思科等; 也曾为多家世界知名的公司设计过产品, 包括戴勒姆奔驰、苹果电脑、戴尔电脑等。同时, 他还是大型消费电器公司格里芬科技的首席执行官。

《创新的困境》

书籍目录

目 录

丛书序

致 谢

引 言 / 1

第一章 创新的环境 / 3

第二章 为何多数人比想象的更有创意 / 21

第三章 为什么头脑风暴还不如不开会 / 49

第四章 为什么你不可能在你的家乡成为一个先知 / 83

第五章 如此有创意，为什么竞争对手没有动静 / 111

第六章 为什么我的创新意味着你必须改变 / 141

第七章 如何应对一个非常困难的问题，并且完全不受它的影响 / 169

第八章 不容失败 / 201

附录一 使用评估结果 / 223

附录二 创新团队契约准则 / 227

附录三 创新书架 / 229

《创新的困境》

发挥每一个人的个性潜能。从分歧走向趋同，然后再次脑力激荡，继而大同。最后一个是组织约束。“为什么你不可能在你的家乡成为一个先知？”这个问题乍一看有些矛盾，但仔细琢磨越嚼越有味。郭德纲说，说相声里面我是最好的厨子，厨子里面说相声最好的。这有些跨界思维。也就是说一个人的包括组织的成功都是不破不立，跨界混搭反而出奇制胜。书中所提及案例中，施乐公司因为过分关注现实手头的生意，而“引狼入室”，被乔布斯顺手牵走了创新的肥羊。所以，像施乐公司一样，让聪明人来创造性的团队里工作是远远不够的，创新也需要所有人都意识到有意义的战略进而找到正确的方向，从结构上去激励创新，从资源上去针对性筹备满足。这就讲到最近的创业项目本身。纯属外行下海，但还想做出不一样的结果。这就需要要密切关注组织约束的三个重点，战略约束，要了解真实意图，明晰原则，风险把握和创新拓展并行；结构约束，注意效率和控制平衡；从资源方面，合力资本投入，实现团队能力打磨。扼杀创新还关乎行业、社会、科技等约束要素。欧文斯式的叙述方式，让人清晰透彻的了解到创新及决策过程中需要顾及的方方面面，有工具流程，更多的是运营逻辑。对于创新，不能过虑，但绝对不能无忧。凡事预则立，思而后行，是成功的最大砝码。

客观的讲，要想走出创新的困境，就是要回归基本面，有所为有所不为。比较当下流行的微创新案例，实际上也暗合了上述原则方向。从人的层面，要让有创意的人做有创意的事情，从事情本身来讲，去营造一个氛围尤为重要。人会有惰性，所以需要流程架构的一个优化固化及成果转移。从这个角度来讲，创新是可以复制的。最后赞一句，这套中国电力出版社策划的创新类丛书序：小曲咏成大乐章。序作者周宏桥先生笔意非凡，另辟蹊径，从校园小曲的发生到发展到成熟，连结丛书《创新的国度》、《创新的困境》、《创新的团队》以及《逆向创新》，从不同的角度剖析如何真正有效地创新。应该说，此篇序文同样是一种别样的创意手法，在悦读的过程中体验创新无限。创业的日子，总想起席慕容的小诗：生命总是不断地受伤与复原，世界是一个温柔的期待我成熟的果园。新的最大挑战从来都是创新者自己，创新就是要不甘平庸，勇于超越，走出困境，毕竟，没有比脚更长的路，没有比人更高的山。

《创新的困境》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com