

《精益会计实务》

图书基本信息

书名：《精益会计实务》

13位ISBN编号：9787516408247

出版时间：2014-7-1

作者：本书编写组

页数：324

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《精益会计实务》

内容概要

在追求精益生产和实施精益方法的过程中，很多企业发现传统的会计和财务控制系统不再适用。传统会计系统以交易为导向，包含大量浪费性的环节，这与精益思想背道而驰。在这种背景下，以客户价值为先导，以价值流为核心，以消除浪费为目的的精益会计应运而生。

精益会计以精益原则为基础，强调价值创造和消除浪费，摒除了传统的成本核算、业绩指标及计划与预算编制等与精益思想背道而驰的会计和财务控制系统；提出精益组织应按价值流进行管理，所有成本都直接归属于价值流，消除了传统会计系统下繁杂的成本分摊、间接费用的吸收以及差异报告要求。精益会计有以下特征：一是在精益会计系统中，财务控制职能内置于各价值流中，能及时发现价值流中存在的问题，并迅速反馈给价值流管理者，可以保证价值流的持续改进和不断完善；二是精益会计指标是以未来为导向，从而与传统的以历史业绩和成本削减为导向的业绩评估体系有着根本区别；三是在精益会计方法下，传统的年度预算也失去了意义，因为年度预算耗时耗力，所提供的信息也很少具有相关性，这与精益原则的要求格格不入；四是精益会计下的销售、运营及财务预算更为灵活，同时能更有效地监控企业的发展状况。

本书深入、细致地探讨了精益会计的实施过程，指出了实施中应予注意的细节，同时提供了翔实的数据和生动的案例，使读者能轻松掌握这一有效的工具。精益会计的实施始于精益会计诊断，即识别组织处在精益会计成熟路径的哪一阶段。明确了组织的现状后，即应着手绘制当前状况下的价值流图，识别价值流中存在浪费的环节，同时还应确定组织的未来愿景，编制未来状况下的价值流图。在此过程中，组织应进行价值流成本分析，制定价值流业绩指标，以此为基础确定需要加以改善的价值流环节。

《精益会计实务》

作者简介

本套丛书为江西财经大学会计学院教授、高级会计师，硕士生导师陈明坤组织丛书编写组编著。参与撰写的包括国家开发银行、民生银行、中央财经大学、江西财经大学有关专业人士，并有企业财务高管全程参与本书的编撰。作者团队既有深厚的本土企业财务管理实践经验和学术底蕴，又有广阔的国际视野和信息来源，为企业全面提升财务管理水准提供了切实可行的借鉴。

《精益会计实务》

书籍目录

《精益会计实务》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com