

《公司财务诊断手册》

图书基本信息

书名：《公司财务诊断手册》

13位ISBN编号：9787121215100

10位ISBN编号：7121215101

出版时间：2013-9

出版社：电子工业出版社

作者：里维宁

页数：284

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《公司财务诊断手册》

内容概要

本书基于国际财务报告标准和国际公认会计准则（IFRS/GAAP），汇集中外财务咨询专家实操经验，结合中国经济改革过程中企业实践的具体环境，以实用手册的形式编著而成。与一般类似题材的书刊不同，它是以Web 2.0的模式呈现在读者面前的企业治理和诊断的攻略，可通过实践，在不同文化、不同经济体制、不同社会环境中，在创业者、治理者及咨询专业人士之间实现互动并得以不断升级，动态完善。本书所汇集的专业视角的锁定点是任何国家的任何公司、任何商业活动都离不开的三张财务报表（资产负债表、损益表、现金流量表）；通过对报表上下左右数据的系统分析，并基于企业实践案例梳理其经营脉络，为相关人士提供便捷、快速、动态导向指南，实为迄今国内少见的企业系统诊断参考工具。

《公司财务诊断手册》

作者简介

里维宁的职业生涯始于士兵，77届高校学生、“改革开放”首批公派赴加拿大专修工商管理访问学者。曾在原国家计委中/加企业管理培训中心从事工商管理教学多年，并曾参与国家大规模跨国技术引进项目、协助中小民营企业进行海外业务拓展，以及在跨国通信投资公司任职。数个国家，包括加拿大、美国、墨西哥、印尼、尼日利亚均留有其企业项目开发拓展的足迹。

从工商管理教学、国企及央企实践、民营企业实操、跨国企业运作，到区域经济分析和中小企业研究，里维宁的专业视野和经验涉猎范围非常广泛。内地体制内机构的工作经历以及在经济特区及香港地区的常年工作经验使其目睹、亲历改革过程，积累了丰富的企业实践案例。

公司财务治理和诊断一直是其长期关注和研究的领域。

书籍目录

目 录

| | |
|------------------------|-----|
| 第一章 现金流紊乱 | 001 |
| 问题：现金流量不足 | 001 |
| 问题：资金过剩 | 005 |
| 问题：逾期客户支付 | 006 |
| 问题：现金支付过快 | 009 |
| 问题：现金流出大于流入 | 011 |
| 问题：账面盈利而实际已破产 | 013 |
| 问题：现金使用效率低下 | 014 |
| 第二章 应收、应付账目混乱 | 019 |
| 问题：供货商提价 | 019 |
| 问题：隐性折扣成本 | 021 |
| 问题：信用评级低下 | 022 |
| 问题：支票欺诈及非正常支付 | 025 |
| 问题：苛刻的赊销条件 | 027 |
| 第三章 库存问题 | 031 |
| 问题：库存品周转率低下 | 031 |
| 问题：库存不足 | 034 |
| 问题：超量订货与持货成本 | 036 |
| 问题：非正确订货批量 | 038 |
| 问题：库存断货率偏高 | 040 |
| 问题：偷盗 | 043 |
| 问题：库存盘点不准确 | 045 |
| 问题：库存记录不准确 | 047 |
| 问题：产品过期率偏高 | 049 |
| 问题：错过生产计划 | 052 |
| 问题：劣质商品 | 054 |
| 问题：库存场地空间不足 | 056 |
| 问题：新库存接收延时 | 058 |
| 第四章 利润边际分析偏离 | 061 |
| 问题：盈亏平衡点不实际 | 061 |
| 问题：产品或服务不能达到盈亏平衡 | 064 |
| 问题：成本与生产量比例失调 | 068 |
| 问题：销售组合欠佳 | 071 |
| 问题：利润中心不盈利 | 074 |
| 问题：失去合同订单的潜在因素 | 079 |
| 问题：改进产品引发亏损 | 081 |
| 第五章 财务报表贫血 | 083 |
| 问题：营运资本不足 | 084 |
| 问题：资产流动性差 | 085 |
| 问题：资不抵债 | 090 |
| 问题：债务过高 | 092 |
| 问题：资产负债表失衡 | 097 |
| 问题：资产利用率、周转率低下 | 098 |
| 问题：投资回报率低 | 100 |
| 问题：缺乏剩余收益 (RI) | 104 |
| 问题：资产变现风险高 | 106 |

| | |
|-------------------------------|------------|
| 问题：利润低、增长率差 | 108 |
| 问题：收益质量差 | 112 |
| 问题：经营收益不稳定 | 116 |
| 问题：收入不稳定 | 122 |
| 问题：市盈率（PE）低下 | 126 |
| 第六章 成本侵蚀利润 | 129 |
| 问题：劳工成本过高 | 129 |
| 问题：经营杠杆水平过高 | 133 |
| 问题：成本控制不利 | 135 |
| 问题：成本信息不足 | 137 |
| 问题：成本信息扭曲 | 139 |
| 问题：供货不足或成本增加 | 141 |
| 问题：削减成本导致经营停滞不前 | 143 |
| 问题：任意性成本的削减殃及正常经营 | 145 |
| 问题：首期投入成本过高，阻碍项目启动 | 146 |
| 问题：定价不妥导致利润下降 | 147 |
| 第七章 资本市场变化颠覆企业发展 | 151 |
| 问题：股票市价下滑 | 151 |
| 问题：债券评估价值下跌 | 154 |
| 问题：无能力进行融资 | 156 |
| 问题：无能力发行新股 | 159 |
| 问题：分红受限制 | 162 |
| 问题：限定性贷款协议违约 | 164 |
| 第八章 风险大于回报 | 167 |
| 问题：风险与回报比例失调 | 167 |
| 问题：行业风险 | 169 |
| 问题：经营风险 | 171 |
| 问题：缺乏多样化 | 174 |
| 问题：通货膨胀风险 | 177 |
| 问题：政治风险 | 179 |
| 问题：外汇风险 | 183 |
| 问题：社会与环境风险 | 185 |
| 问题：管理层对财务问题无知 | 187 |
| 第九章 预算和预测问题 | 189 |
| 问题：实际成本超出预算成本 | 189 |
| 问题：实际成本超过标准成本 | 192 |
| 问题：实际收入低于标准收入 | 194 |
| 问题：销售额及费用预计不准确 | 196 |
| 问题：在恰当的时机缺乏恰当的产品 | 198 |
| 问题：生产能力利用率低下 | 199 |
| 问题：企业扩张超出财务资源 | 202 |
| 第十章 无竞争力的薪酬计划 | 205 |
| 问题：物质激励因素低下 | 205 |
| 问题：无退休福利计划 | 207 |
| 第十一章 销售和广告效益边际低下 | 211 |
| 问题：无效益广告开销 | 211 |
| 问题：收入基础受损 | 212 |
| 问题：定价过高影响销售 | 214 |
| 问题：定价过低，缩小利润边际 | 216 |

《公司财务诊断手册》

| | |
|-----------------------|-----|
| 问题：商品退货率过高 | 218 |
| 第十二章 内部控制松散 | 221 |
| 问题：成本记录跟踪不严 | 221 |
| 问题：资产监控不够 | 224 |
| 问题：数据记录错误 | 226 |
| 问题：信用卡欺诈 | 228 |
| 问题：会计手续烦琐 | 229 |
| 第十三章 公司所有权受到威胁 | 233 |
| 问题：公司面临倒闭 | 234 |
| 问题：无能力遏止财务问题 | 238 |
| 问题：无能力偿还债务 | 241 |
| 问题：面临被他人收购的威胁 | 243 |
| 问题：兼并后成本全面上涨 | 246 |
| 问题：兼并后财务运作无连续性 | 248 |
| 第十四章 税务筹划与准备 | 251 |
| 问题：税务记录混乱 | 251 |
| 问题：欠税 | 253 |
| 问题：重复纳税..... | 254 |
| 问题：资产转让避税 | 256 |
| 问题：雇员分类登记不正确 | 257 |
| 问题：福利奖金未记入收入 | 259 |
| 问题：过分补偿股东雇员 | 260 |
| 问题：回购已故股东股票的资金不足..... | 262 |
| 附录A 词汇表 | 265 |
| 附录B 参考书目 | 271 |

《公司财务诊断手册》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com