

# 《优秀班组长现场解决方案》

## 图书基本信息

书名：《优秀班组长现场解决方案》

13位ISBN编号：9787545420999

10位ISBN编号：7545420993

出版时间：2013-5

出版社：广东经济出版社有限公司

作者：王生平

页数：153

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《优秀班组长现场解决方案》

## 书籍目录

导读 导读一 班组长学习指南 导读二 培训老师使用指南

### 第一章 现场人员解决方案

问题01：有人忙有人闲 解决方案：对流水线作生产线平衡分析 一、生产线平衡的标准 二、生产线平衡检测 三、生产线平衡率 四、改善生产线平衡 问题02：员工经常出现工作错误 解决方案：对员工实施OJT（在岗培训） 一、何谓OJT 二、OJT的实施方法 三、实施OJT的五大要点 四、日常训练的五个重点 五、各个层别的OJT要点 六、不同能力的员工OJT要点 问题03：有人有怨气 解决方案：加强上下级的沟通 一、沟通的种类 二、如何沟通 三、营造沟通气氛 四、批评中的技巧 五、化解员工的抵触 六、妥善处理自己与员工的冲突 七、处理好员工之间的冲突 问题04：员工不知道干什么 解决方案：现场实施看板管理 一、何谓看板管理 二、看板的种类 三、现场看板的编制要领 四、现场看板编制的要求 五、现场看板编制实施 问题06：员工士气低下 解决方案：采用激励的方法激励员工 一、激励的重要性 二、员工激励的原则 三、目标激励 四、数据激励 五、领导行为激励 六、奖励激励 七、典型激励 八、关怀激励 九、集体荣誉激励 十、支持激励

### 第二章 现场设备解决方案

问题01：设备常出现故障 解决方案：实施TPM 一、何谓TPM 二、TPM的八大支柱 三、TpM活动的一般步骤 四、实施6S活动 五、实施设备点检 六、设备故障改善总结 问题02：设备常常空转 解决方案：进行人机联合作业分析 一、何谓人机操作分析 二、何谓人机操作图 三、人机联合分析的步骤 四、案例分析 问题03：设备常伤人 解决方案：添置、改良夹具和治具 一、夹具、治具的作用 二、夹具、治具的设计要求 三、夹具、治具的设计步骤 四、治具的日常管理方法 五、易损工具定期补 六、老化工具及时更换 问题04：仪器检测常出现误差 解决方案：按期校正仪器 一、没有校正的量具不可用 二、需要校正的量具 三、仪器校正方法 四、精度校正心得

### 第三章 现场物料解决方案

问题01：生产现场出现停工 解决方案：提前备料 一、仓库发料 二、确定备料内容 三、如何确定备料时间 四、备料的几个雷区 问题02：生产现场常出现返工 解决方案：加大产品质量现场管控 一、产品品质不良的原因 二、现场造成产品品质不良的原因 三、现场品质不良的改善 问题03：生产现场常常出现换料 解决方案：设计统一规格的配件 一、统一规格的含义 二、设计统一规格的作用 三、统一规格的改善步骤 四、统一规格的改善注意点 问题04：物料处理不当，造成浪费 解决方案：根据实际情况，确定物料处理方式 一、做好物料台面管理 二、上线物料要妥善保管 三、物料不用时要封存好 四、转换生产机种的物料处理 五、完成订单批量的物料处理 六、产品生产结束的扫尾方法 七、生产中剩余物料的处理

### 第四章 现场安全解决方案

问题01：员工缺乏安全意识 解决方案：实施经常性安全教育 一、在全厂进行宣传 二、对新员工“三级”安全教育 三、对特种作业人员的安全教育 问题02：工伤事故频发 解决方案：做好安全防护，查找分析原因 一、机器防护 二、个体防护选用的用品 三、防护用品的管理和维护保养 四、合理使用个体防护用品 五、个体卫生保健措施 六、运用尘毒监测 七、查找工伤事故发生的原因 问题03：出现安全事故不知如何处理 解决方案：制订应急预案，定期实战演练 一、应急计划的制订 二、应急培训 三、应急演练 四、应急管理的组织 五、应急的实施

### 第五章 现场环境解决方案

问题01：现场物料摆放混乱 解决方案：对生产现场实行5S管理 一、何为5S 二、推行整理活动 三、推行整顿活动 四、推行清扫活动 五、推行清洁活动 六、素养推行要领 问题02：物料数据不明 解决方案：实施定量包装 一、何谓定量包装 二、如何定量包装 三、定量的实施与跟踪 问题03：不合格品与合格品混在一起 解决方案：做好不良品标示与隔离 一、不良品有哪些标志 二、如何使用标志 三、不良品的隔离参考文献

# 《优秀班组长现场解决方案》

## 编辑推荐

王生平主编的《优秀班组长现场解决方案》趋向于简单化、模块化、图表化、快餐式的阅读方式，更符合现代人的阅读习惯，尤其是“80后/90后”的员工“傻瓜式”管理图书更适合其口味。采取了去理论化，把管理理论通过简短的术语、提醒等方式，同时穿插大量的实操表格、制度、流程、实战范例、案例探讨等，可谓是浅显易懂，稍加修改即可使用，具有极强的实操性。不仅可以作为班组长的  
工作指南，也可作为班组长的培训教材。同时，还可以作为一线的管理人员、车间主任、生产科长、生管、生产助理、生产文员、主管、储备干部等基层管理人员、优秀员工的参考用书或培训用书。

# 《优秀班组长现场解决方案》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)