

《职业经理人睿智》

图书基本信息

书名：《职业经理人睿智》

13位ISBN编号：9787313094957

10位ISBN编号：7313094957

出版时间：2013-5

出版社：徐志毅 上海交通大学出版社 (2013-04出版)

作者：徐志毅

页数：266

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

前言

上海卓越管理中心成立十余年来，始终紧随中国企业经营发展进步的步伐，审时度势地培训了大批迫切需要的企业职业经理人，及时满足了经济社会发展中日益提升的对高级经营管理人才的需求。在人才培训的同时，引入国内外先进管理理念，及时总结符合中国实际情况的经营管理经验，翻译和编著出版了多本著作。其中有《当代美国全面质量管理》、《战略——生产制造决定中国未来命运》、《突破——现代企业管理新概念》、《转机——中国企业如何转危为机》、《职业经理人风采》。今天，《职业经理人睿智》这本新书又面世了。翻开本书，感觉内涵丰富，一个一个创新实践的成功画面展现眼前，一批满腔热情、奋发有为的企业家、职业经理人在“创新驱动、转型发展”的实践洪流中大展身手，显现他们的深思熟虑和聪明智慧。书中还提供多位专家教授、资深企业家对现代企业经营管理的精辟见解和高瞻远瞩。读后，顿悟了为什么主编徐志毅教授为本书取名为《职业经理人睿智》的本意。什么是“睿智”？“百度”解释为：睿智即为见识卓越，富有远见，聪慧，明智。《新华字典》、《现代汉语字典》等解释为通达、看得深远，英明有远见。古人王安石更说“睿则思无所不通”。本书编者确为我们提供了职业经理人如何以其睿智通达于创新思考、创新实践，从而在其各自不同的职业岗位上卓有成效地取得创新成功。然而，所得的成功离不开上海这个城市的大环境，正是上海的城市精神——“海纳百川，追求卓越，开明睿智，大气谦和”烘托造就了许多职业经理人的成功，也促成了本书的出版。《职业经理人睿智》与前年已出版的《职业经理人风采》可谓“姊妹篇”，都是职业经理人这个群体弘扬“上海精神”的实践成果。本书汇聚了职业经理培训过程中师生的共同创作，所载各文既围绕主题又多方位有特色，体现了科学发展观指导下的精彩篇章。徐志毅教授所著“上海第六大支柱产业是如何形成的”发人深省。回顾20年前，将电站成套和大型设备作为上海工业“第六大支柱产业”，是在他任上海市经委主任时，亲历了上海市委、市政府领导下听取创议、决策、引进消化实施再创新的全过程。正是当年上海的科学决策和创新驱动，把电站成套和大型设备作为上海工业的第六支柱产业发展，至今，已经成为巨大的物质力量。今天中国的电站装备，无论是火力发电机组、核电机组、风电、水电机组装备以及输配电等都已走向国际市场，其中火电机组已达到世界领先水平。多年来上海为国家做了突出的贡献，体现了20年前徐志毅主任在当时上海市委、市政府老领导支持下的睿智建议与决策实施是富有远见卓识的。这与中央和市委一再强调要重视实体经济的指导思想完全符合。金明达的“优化结构调整，推进创新发展”，马宝发的“小企业变成国际一流供应商”，吴铁明的“依靠技术与管理创新，开创绿色铸造生产之路”，万忠培的“建立全面信息集成的多元一体化动态运营体系”，陶诚一的“上海重型机器厂科技开发公司自主创新的探索”等，充分反映了上海市各企业立志改革、坚持创新、推进转型发展有深度的总结。张敏的“实施跨国并购，提升国际竞争力”，张宗成的“从加纳化工公司看投资非洲的机会”等体现了上海的企业家以开放开阔的眼界坚定地跨出“走出去”的步伐。李杰的“利用优势创新，提升产品与服务转型”和司马正次的“金字塔底层低端市场的研究”等授课内容，徐志毅和金国志的“论职业经理人”；朱匡宇的“职业经理人素质漫谈”；童天雄的“企业如何选择技术创新项目”；李铮理的“国有、合资、民营三种企业之经营管理探讨”，金国志的“七巧板式的决策技巧”等，是长期跟踪现代企业发展的资深专家教授和企业对当前企业创新发展中如何造就高层次职业经理的真知灼见。此外，陈建龙的“在生产管理现场中必须关注的几个问题”，韩吉男的“阳性强化法在销售管理中的应用”，吴蔚的“人力资源管理中的创新”等都有独到的见地。品味全书，深感经过了科学培训的企业家和职业经理人非同凡响，在他们的字里行间迸发出一种战天斗地的信心和豪气，他们以睿智而走通了新路。如曹成期的“开伦公司转型发展，努力实现优二进三”；韩旭东的“上海纳杰电气开创三种技术创新模式”；景国杰的“采取五项举措，实施有效突破”；谈凤琴的“老树绽新枝”；陈梅莲的“四行仓库换新貌”，陈彬的“突破发展瓶颈，实现开发区的再开发”；虞国荣的“不断做好企业内部结构调整”；诸琪的“食品安全危机管理应对机制的构建”，吴启明的“做强‘敦煌，品牌，谱写老字号新曲’”，厉亿军的“实施营销创新，使企业走出困境”等。通读全书，感受到广大企业家、经理人有智慧，充满自信。可以看到，在党的十八大精神指引下，上海卓越管理中心正站在新的起点上，切实落实韩正书记的期望：弘扬“卓越管理”理念，紧贴上海“创新驱动，转型发展”的具体实际，进一步创新培训模式，提升培训质量，努力培养更多具有世界眼光、战略思维、善于现代企业经营管理的企业家和职业经理人，为上海的经济社会发展作出新的更大的贡献。

《职业经理人睿智》

《职业经理人睿智》

内容概要

徐志毅等编著的《职业经理人睿智》为数十位职业经理人对现代企业经营管理的思考和研究，他们分别用生动的案例诠释了企业发展战略、企业创新、市场营销、结构调整、职业经理、企业管理等几个主题，体现了职业经理人的睿智。

《职业经理人睿智》适合职业经理人、企业管理者以及大众读者参考阅读。

《职业经理人睿智》

作者简介

徐志毅，上海交通大学教授，上海工程技术大学教授，教授级高级工程师，上海卓越管理中心理事长，上海现代企业经营管理研究会会长，第八届全国人大代表，第九届全国政协委员，原上海市经济委员会主任。曾主编《机电一体化实用技术基础》、《机电一体化技术在支柱产业中的应用》、《环境保护技术和设备》、《转机——中国企业如何转危为机》、《职业经理人风采》；编著《战略——生产制造决定中国未来命运》、《突破——现代企业管理新概念》；译有《质量——人类生存的堤坝》等书籍。

书籍目录

发展战略 上海第六大支柱产业是如何形成的 突破自我才能创新发展 小企业变成国际一流的供应商 建立全面信息集成的多元一体化动态运营体系 企业创新 利用优势创新提升产品与服务转型 企业如何选择技术创新项目 依靠技术与管理创新开创绿色铸造生产之路 采取五项举措实施有效突破——上海氯碱电化气瓶检验站在困境中赢得新的生机 老树绽新枝——浦东新区邮政局惠南支局探索出新的举措 上海重型机器厂科技开发公司自主创新的探索 上海纳杰电气开创三种技术创新模式 人力资源管理中的创新 市场营销 金字塔底层低端市场的研究 实施跨国并购提升企业国际竞争力 做强“敦煌”品牌谱写老字号新曲 阳性强化法在销售管理中的应用 从加纳化工公司看投资非洲的机会 实施营销创新使企业走出困境 结构调整 优化结构调整推进创新发展 突破发展瓶颈实现开发区的再开发 开伦公司转型发展努力实现优二进三 四行仓库换新貌 不断做好企业内部调整 职业经理 论职业经理人 职业经理人素养漫谈 国有、合资、民营三种企业及经营管理的探索 企业管理“七巧板”决策技巧 食品安全危机管理应对机制的构建 加强企业内控管理 在生产管理现场中必须关注的几个问题

章节摘录

版权页：插图：邓小平1992年“南方谈话”的发表距今已经有20年了，但有些重要的事情仍然深深地印在脑海里。如当年我们如何在上海市委、市政府的领导下，将电站成套和大型设备作为上海工业新的“六大支柱产业”之一，这件事情的形成与发展记忆犹新。回顾往事，它不仅是上海从工业化到后工业化发展阶段的历史见证，对我们今天探索产业创新发展，也是值得借鉴的典型案列。

一、邓小平“南方谈话”的春风 20世纪90年代，随着我国经济体制改革的不断深入，市场竞争越来越激烈。上海原来的工业结构、产品结构在市场竞争中逐渐失去优势。同时由于上海能源、原材料等资源缺乏，土地、劳动力成本高于国内其他地区，工业企业发展速度有所下降，经济效益出现滑坡，工业发展亟须找到新的增长点。尽管从“七五”时期（1985~1990）开始，上海加快了调整产业结构的步伐，但是计划经济体制的惯性依然根深蒂固。从总体上说，调整还只是适应性调整，更多地集中于调整工业内部，尤其是加工工业的产品结构。在这5年里，全市尽管开发了一批新产品，引进了一些新设备，但还是无法跟上市场发展的步伐，部分落后产品和设备即将面临淘汰。这势必使上海工业越来越缺乏竞争力，相当一部分产品与外地产品在低水平上重复，难以体现上海制造业的水平和实力。“小而全”、“大而全”使一些行业难以实现规模经济效益，加之缺乏支柱产业，全市经济发展后劲不足。所以当时的上海，改革的气氛非常浓烈，大家都憋着一股劲，总想通过深化改革，将经济建设的步子迈得更大一点、更快一点。“山雨欲来风满楼”这句诗比较准确地反映了大家当年的精神状态。这是邓小平“南方谈话”前，上海工业发展的总体情况。1991年，我正担任上海机电工业局局长。当时的机电局是上海市政府的下属部门，是上海工业的一个重要单位。当时有两件事情使我至今印象深刻：一是在邓小平“南方谈话”之前，机电局传达上级部门的精神，正值中央和地方讨论GDP的增长速度，速度到底是增长2%~3%还是3%~4%，一直围绕着这几个数字“打转转”；二是邓小平“南方谈话”的精神传达下来了，机电局再次召开全局干部大会进行传达和讨论，其中也涉及GDP的增长速度，那已经不是讨论2%、3%或4%了，而是在讨论能不能做到两位数的增长。两次会议前后相差不过3~4个月，但无论是“提法”、“讲法”还是“想法”，已经完全不一样了。邓小平“南方谈话”后，上海的国民经济得到了迅猛发展。全市连续16年GDP两位数增长，工业的增加值是连续17年两位数增长。这样一种发展速度，从全世界来看都是一个奇迹。而在当时，没人能够想象会取得这样丰硕的发展成果。

二、上海“支柱产业”的提出 早在1989年，时任上海市长的朱镕基就已指出，今后几年上海一方面要抓紧淘汰一批能耗料高、经济效益差的落后产品和落后企业，加快工艺、技术和设备的更新，用先进技术改造传统行业。另一方面要充分发挥上海的科技优势，组织联合攻关，集中优势，集中投资，重点突破，加快新技术开发和引进技术国产化速度，尽快形成若干个建立在先进技术基础上的大产业。根据这一指导思想，从1990年底至1991年初，上海在工业、计划等经济部门广泛开展了“上海工业产品发展战略大讨论”，结合世界经济发展的趋势和上海城市功能的定位，提出了要重点发展轿车、通信设备等10个重点行业以及相关的50大类产品。1991年，朱镕基调到国务院任职后，吴邦国担任市委书记，黄菊担任市长。吴邦国对发展上海经济，有自己的思路和想法。上海要发展，经济要上去，路径在哪里？吴邦国认为，上海城市要持续健康发展，一定要拥有坚实的实体经济。上海发展实体经济，工业肯定是“大头”。工业历来是上海经济发展的基础和“命根子”。要牢牢抓住工业中的支柱产业，从而带动其他产业共同发展。“支柱产业”这个概念，就是在吴邦国担任上海市委书记时提出的。吴邦国认为，搞经济建设首先要抓住有发展基础、发展前景和市场竞争力的关键产业。在这个思想指导下，上海很快形成了汽车、电子信息、石油化工、钢铁和家用电器等五个支柱产业。当时上海市委、市政府的主要领导，每人分头联系一个支柱产业。吴邦国毕业于清华大学无线电专业，由他联系分管上海的电子信息产业。黄菊是上海机电系统的老领导，由他负责联系上海的汽车工业等。

《职业经理人睿智》

编辑推荐

《职业经理人睿智》写到，什么是“睿智”？“百度”解释为：睿智即为见识卓越，富有远见，聪慧，明智。《新华字典》、《现代汉语字典》等解释为通达、看得深远，英明有远见。古人王安石更说“睿则思无所不通”。《职业经理人睿智》汇聚了职业经理培训过程中师生的共同创作，所载各文既围绕主题又多方位有特色，体现了科学发展观指导下的精彩篇章。

《职业经理人睿智》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com