

# 《俞敏洪创业思维》

## 图书基本信息

书名：《俞敏洪创业思维》

13位ISBN编号：9787510401848

10位ISBN编号：7510401844

出版时间：2009-4

出版社：新世界出版社

作者：轶男

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《俞敏洪创业思维》

## 前言

“一个小时狂赚6亿”的财富神话至今仍称得上是“前无古人，后无来者”的历史壮举。这个神话就像夜空中耀眼的烟花刺痛了亿万人的眼睛。人们不禁会问“他是谁？”“他是干什么的？”是那个搞软件开发的“世界首富”比尔·盖茨？还是那个经营地产的“华人首富”李嘉诚？正确答案让所有人都大跌眼镜。这个奇迹竟是由一个农民出身的民办教师——俞敏洪创造的。一个历来被世人认为与财富巅峰无缘的黄皮肤的中国人+一个戴了半辈子“清贫”帽子的教育行业=“一个小时狂赚6亿”的世界纪录。这使得奇迹本身的传奇色彩更加浓烈。2006年9月7日，新东方教育集团成功登陆美国纽约证券交易所。作为中国首家教育概念股，新东方一上市就受到了投资者们的热捧，挂牌仅短短50分钟，每股股票的价格就由15美元的开盘价疯涨至22美元。新东方董事局主席兼CEO俞敏洪的个人资产猛涨6亿。毋庸置疑，俞敏洪成为了青年创业者的偶像和榜样，成为了世界各大商学院管理课堂上的最佳案例。如果时光再向前倒流十三年，你绝对不会想到，中关村第二小学的那间只有10平米的违章建筑就是如今赫赫有名的新东方教育集团的前身；你也不会想到，那个穿着破大衣提着糨糊桶满北京城贴招生广告的“个体户”就是当今被社会誉为“留学教父”的“中国最富有的老师”。

# 《俞敏洪创业思维》

## 内容概要

《俞敏洪创业思维》给我们的启示：绝望是大山，希望是石头，但是只要你能砍下一块希望的石头，你就有了希望。如果一个人的能力是能够坐一间24平方米的充满绿色、洒满阳光的办公室，你只给他8平方米的办公室，他迟早有一天是要离开的。如果你要引人注目，就要使得自己成为一棵树，傲立于大地之间；而不是做一棵草，你见过谁踩了一棵草，还抱歉地对草说：对不起？人刚开始没有任何社会经验，也没有任何痛苦，就像一堆面粉，手一拍，它就散了。可是你给面加点水，不断揉搓，它就有可能成为你需要的形状——虽然它还是面，却不会轻而易举地折断。——不断被社会各种各样的苦难所搓揉，揉到最后，结果是你变得越来越有韧性。

金字塔如果拆开了，只不过是一堆散乱的石头；日子如果过得没有目标，就只是几段散乱的岁月。但如果把一种努力凝聚到每一日，去实现一个梦想，散乱的日子就集成了生命的永恒。

做人像水，做事像山，这是我做人的原则。我做事情的时候有几点原则：一是在任何时候一个人知道如何停止；第二就是转弯做事情，任何事情都不是一条直线能够做成的，两点之间的距离永远不是最短的距离；第三就是在任何时候一定要维护力量平衡，这样一来比较容易形成稳定的局面。

绝对不做自己能力控制不了的事情。自己一定要能当大厨，这样当你的大厨撂勺子时，你还可以救场。

忍受孤独是成功者的必经之路；忍受失败是重新振作的力量源泉；忍受屈辱是成就大业的必然前提。

忍受能力，在某种意义上构成了你背后的巨大动力，也是你成功的必然要素。  
做生意是一种布局、一种战略、一种热爱、一种拼命，一定要断了自己的后路。

# 《俞敏洪创业思维》

## 作者简介

轶男，青年学者，资深传媒人，长期从事财经理论与企业案例研究。

## 书籍目录

第一章 俞敏洪：白手起家的代言人思维一 从乡村走向世界关键句：草根变精英的传奇人生镜头1 山沟沟飞出的“金凤凰”镜头2 北大教师“落草为寇”镜头3 广告刷下的上市公司思维二 感性出场《赢在中国》关键句：让人发现做培训的企业家的不同凡响镜头1 树活着是美丽的风景，死了依然是栋梁之才镜头2 不管你现在的生命是怎么样的，一定要有水的精神镜头3 如果你再多点勇气的话，就可以把壳卸掉延伸阅读 俞敏洪《赢在中国》精彩点评录第二章 创业精神：一定要有激情燃烧的岁月的感觉思维一 坚忍不拔。永不言弃关键句：人生跑道上的比拼不是一朝一夕，是没有时间限制的镜头1 不抛弃不放弃，将大学进行到底镜头2 我用我的时间长度，来拼你的聪明程度镜头3 挺立在孤独、失败与屈辱的废墟上思维二 忍辱负重。阳光总在风雨后关键句：别人说我是猪，我就说我连猪都不如镜头1 裤裆后面有一片蓝天镜头2 马加爵PK俞敏洪——同样的起点，不一样的结局镜头3 永远不要把自己当人看！第三章 创业信念：从绝望的大山上砍下一块希望的石头思维一 痞子演绎新东方关键句：创业者成事，一定要有点置之死地而后生的痞子精神镜头1 垃圾桶上的呐喊镜头2 新东方成功秘诀：三流文人+痞子精神思维二 主动的力量关键句：“我把作业做完了”这句话为什么错了镜头1 我们必须能够掌控自己的生命镜头2 俞敏洪打“飞的”第四章 创业过程管理：再急的事也要慢慢做才能做好思维一 创业需要准备期关键句：磨刀不误砍柴工镜头1 具有专业知识是创业的前提镜头2 先打工，再创业镜头3 具备“等待”的智慧思维二 定目标，悄悄干，慢慢干关键句：不做骏马做骆驼镜头1 成功从目标开始镜头2 这里的成功静悄悄镜头3 用“骆驼精神”做事业思维三 创业要懂得分享关键句：哪十白是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃镜头1 糖纸理论：学会分享镜头2 老板的股份越来越少，企业就会越来越大第五章 经营战略：只有知道如何停止的人才知道如何加快速度思维一 要跑得快。同时还要能停下来关键句：没有把握停下来的人是跑不快的人镜头1 滑雪场上的“停止论”镜头2 不冲动，不冒进，就能抓住机会镜头3 现金流是硬道理思维二 借助外力加速扩张关键句：拿老外的钱办国人的教育镜头1 上市预演：引入老虎基金镜头2 9月7日，一个属于新东方的日子第六章 市场策略：在包围中左突右进思维一 培育市场：先价值后财富关键句：涸泽而渔，不如休养生息镜头1 “夫妻店”有“免费午餐”镜头2 “教父们”的“免费计”思维二 抢占市场：开拓新领域、发展新业务、寻找新地盘关键句：抢的“点”多，进球几率才高镜头1 多一个领域，多一份保障镜头2 网络远程教育重磅出击镜头3 全面推行“圈地运动”思维三 巩固市场：构建核心竞争力关键句：“实用主义”的烙印+“人文主义”的情怀=“无人能敌”的新东方镜头1 “精神营销”创造独特竞争力镜头2 学生就是领导第七章 择人之道：只要符合条件。什么人都敢用思维一 诚邀专业顶级人物入伍关键句：把那帮比自己有“出息”的海外朋友请回来镜头1 “哥们儿，我跟你回去！”镜头2 “俞老师”的“刺激”思维二 不拘一格降人才关键句：“牛人”、“怪才”齐聚新东方镜头1 学生满意的，就是最好的镜头2 垫脚石的故事第八章 领导的艺术：成为串起珍珠的那条线思维一 打破“读书无用论”，教师也能成富翁关键句：没有薪酬来谈发展是不符合人性的，忽视人性是做不成大事的镜头1 “老师应该是全中国最富有的人”镜头2 钱要用在刀刃上思维二 管人就要乱中求衡关键句：以大乱实现大治镜头1 “人才流失”得失谈镜头2 拿俞敏洪“开涮”第九章 创业者素质：视野有多大，事业就有多大思维一 创业者需要一种反省精神关键句：自己的鞋子，自己知道紧在哪里镜头1 自我反省，自我提升镜头2 “文盲”的创业史思维二 商人背后是商业精神关键句 真正的商人是极其具备商业精神和诚信的人镜头1 做一个真正的商人镜头2 擦亮“诚信”这块金匾后记参考文献

镜头1 山沟沟飞出的“金凤凰” 他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”、“出国梦的制造者”等多个头衔，他创办的“新东方学校”被中国大学生看作是出国留学的“敲门砖”。他是在传统的教育行业中独辟溪径的领袖人物，把一个梦想变成了影响无数人的产业，并让专业教育产生了核聚变。他就是制造了“新东方神话”的俞敏洪，就是那头在中国出国考试培训丛林中被国内外竞争对手觊觎、横扫六合的“老虎”（俞敏洪小名叫“老虎”）。而在三十年前，没有人能看得出俞敏洪身上有丝毫的成功潜质。1976年，俞敏洪初中毕业了，他失去了继续读书的权利，回到农村学习开手扶拖拉机。因为国家当时正处于刚刚恢复时期，物资比较紧缺，师资力量有限，按照当地政策规定，一家只能有一个子女上高中，而俞敏洪的姐姐已经高中毕业了，俞敏洪也就没有机会去接受更深层次的教育了。虽心存不甘，但也无可奈何。就在俞敏洪决定认命，踏踏实实做一个农民的时候，转机出现了。1978年，俞敏洪的母亲听说同村李大伯家的姑娘不愿上高中，于是费尽周折找到学校校长，请求校长允许俞敏洪顶替那个女孩子的名额去上高中。母亲的不懈努力使得俞敏洪终于从田野走回了教室，得以继续自己的读书生涯。经过10个月的复习，俞敏洪参加了1978年的高考。当时，他的理想是考上江苏省常熟市地区师专，实现自己“农转非”（农业户口转成非农业户口）的愿望，借此摆脱掉繁重的农务劳动。但人算不如天算，由于知识基础薄弱、复习时间短促等原因，这一年高考俞敏洪以惨败而告终，其中英语只考了33分，而当年常熟师专的英语录取分数线为38分。毫无疑问，俞敏洪落榜了。第一次高考失利之后，俞敏洪再次告别课本，回到家乡务农。突然有一天，大队中学的校长找到俞敏洪，原来是学校的英语老师怀孕了，想找俞敏洪去代课。就这样，16岁的俞敏洪成为了大队中学的一名代课老师。与繁重的田间劳作相比，教学对这个高中生来说，无疑轻松愉快许多。正是在代课期间，俞敏洪那颗曾经被掩埋的雄心再一次燃起了。他利用业余时间刻苦自学，准备再拼搏一次高考，通过高考跨出农门。1979年高考成绩出来了，满怀希望的全家人等来的又是一个令人失望的结果。虽然俞敏洪的高考总分已经过了录取分数线，英语成绩也提高到了55分，但是1979年的大学录取分数线水涨船高，常熟师专的英语录取线提高到了60分。又是5分之差，俞敏洪再次与大学失之交臂。二度名落孙山，俞敏洪的未来一下子模糊起来。在这个关键时刻上，放弃与继续成了一个重要的转折点。就是这么凑巧，在俞敏洪第二次高考结束后，县政府在江阴第一中学办了一个高考英语补习班，补习班的主讲老师——曹忠良老师曾经培养出一个后来考取了北京大学外语系的女学生，补习班因此盛名在外，变得炙手可热。前来报名的人越来越多，补习班只好开始限制招生名额。后来是我母亲听说了这事，她就跑到城里去了。农村妇女一抹黑，我母亲居然从教育局找到江阴一中，并且把所有的相关人士都叫到一起，最后肯求他们说“我这个儿子，你们一定要给他一个机会。”俞敏洪至今仍对当时的情形记忆犹新，“当我母亲从城里回来时，刚好是下大雷雨，从城里走到村里全是小路。我母亲到家的时候浑身全是泥，因为她摔在沟里好几次。”看到这个场景，俞敏洪就知道，他第三年是不可能不上大学的。在母亲的努力下，俞敏洪走进了那个寄托了全家希望的高考补习班。在补习班的学习，俞敏洪是勤奋的，也是积极的。后来，俞敏洪在那个班做了班长，理由让人哭笑不得——他是班上唯一一个有着丰富高考落榜经验的学生。有了前两年的积累，再加上最后一年的拼命用功，1980年，俞敏洪第三次参加高考，英语得了95分，出人意料地顺利考进了中国第一学府——北京大学。如今，事业有成的俞敏洪在全国各地的演讲中常常会提到他的二次高考落榜经历。我想说明两点：第一点是坚持的重要，因为无视失败的坚持是成功的基础；第二点就是能力和目标成正比，能力增加了，人生目标自然就提高了。我一开始并没有想考北大，师范大专是我的最高目标，但高考分数上去了，自然就进了北大。由一个偏僻小村跨进中国最好的大学，俞敏洪完成了人生的第一次飞越。

镜头2 北大教师“落草为寇” 北京大学人才济济，精英辈出。江阴第一中学高考补习班班长，当然的学生领袖，到了北大，什么也不是，充其量就是一个普通得不能再普通的平民学生：没有突出的特长，没有显赫的背景，而且还在最重视语言的英语系，操着一口浓浓的江阴方言。“我记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：‘俞敏洪你能不能不讲日语？’”俞敏洪被人轰到了自卑的最低谷。真是祸不单行，大三那年，俞敏洪又得了肺结核，被隔离治疗。在休学治病的一年里，几乎没有同学来看望他，他把自己封闭在孤独的茧里，靠看书来打发郁闷的时光。大学五年，对于俞敏洪来说，就是一段被边缘化的日子。1985年，俞敏洪本科毕业留校任教，“不是因为成绩优秀，而是因为当时北大公共英语迅

速发展，师资严重缺乏，结果把我这个中英文水平都残缺不全的人留了下来。”俞敏洪的好感觉没多久，改革开放第一轮出国潮就开始了。出国留学在大学学生和教师中几乎成了身价的标志，成功的风向标。听说有朋友到国外去了，人们通常会羡慕得眼睛发红。同班同学徐小平、刘江、包凡一、王强……陆陆续续地走了，留下了俞敏洪。俞敏洪也和所有的年轻人一样，渴盼踏上他国的土地，看看外面精彩的花花世界。在《新东方成立十五周年感怀：岁月如歌》的文章里，俞敏洪这样写道：

我本来在北大悠闲自在地当老师，就像一只乌龟躺在舒适的沙滩上享受阳光一样，突然发现周围的人都像鲨鱼一样游到了大洋彼岸，于是在羡慕之余我也产生了横渡太平洋的冲动。于是，他也开始紧敲密锣地准备出国。1988年的俞敏洪由“醉里挑灯看三国”转为夜战TOEFL（Test of English as a Foreign Language，音译为“托福”。是由美国教育考试服务处举办的为申请去美国或加拿大等国家上大学或入研究生院学习的非英语国家学生提供的一种英语水平考试。只要去英语国家读书，就必须参加托福考试。托福考试成绩是能否取得留学资格和签证的一块敲门砖）和GRE（Graduate Record Examinations，中文名称为美国研究生入学考试。GRE是美国大学各类研究生院要求申请者所必须具备的一个考试成绩，也是教授对申请者是否授予奖学金所依据的最重要的标准），并最终通过了TOEFL和GRE考试，踏上了连续三年多的联系出国留学之路。俞敏洪当时出国的目标并不是要上什么好大学，学什么热门专业，“如果有学校给我奖学金，学什么我都愿意，学宗教也行。”因为在那个年代，美国大学的学费最低也得2万美元（相当于人民币十几万元）。对于每月领取120元工资的北大教师俞敏洪来说，十几万元简直就是一个天文数字。俞敏洪原本以为自己能申请到一两所学校的全额奖学金，“但美国人慧眼如炬，一眼就看出来我是个想出去混事的主，给我发了几张印刷得很漂亮的录取通知书诱惑我，但就是不愿意给我一分钱的奖学金。”俞敏洪自嘲地说道。不久之后，事情有了转机。有一个美国大学愿意给俞敏洪提供3/4的奖学金。虽然大部分学费有着落了，但剩余1/4的学费，算起来也要3万人民币呢。单靠他微薄的月薪，还是难以支付的。俞敏洪不得不另想他法。

结合自己的亲身经历和时下炙手可热的出国热，心思活络的俞敏洪把眼睛盯在了校外英语培训上。1989年夏天，他穿着裤衩，趿着拖鞋走出北大校门，往来穿梭于北京街头各式TOEFL和GRE培训班，当起了代课老师。

慢慢摸清了校外培训的门路之后，俞敏洪联手在国外进修了一年回到国内的同学王强，在校外办了一个TOEFL培训班。用俞敏洪的话说，“这个班应该算是新东方最初的雏形。”

而恰恰由于这一事件，俞敏洪受到了北大的严厉处分。处分理由是：俞敏洪打着北大的名义私自办学是非法行为，是不尊重北大的表现。这个处分除了在北大的高音大喇叭里连播三天之外，还在北大有线电视连播了半个月，并且北大教务处还将处分布告贴到了北大的信息集散地——著名的“三角地”宣传栏。北大给予俞敏洪的处分可谓是毁灭性的，它一反北大曾经的规定——对教师的处分不对外公布，使俞敏洪在学生面前斯文扫地，颜面尽失。这种做法，无异于结束了一位教师的教学生命。

# 《俞敏洪创业思维》

## 编辑推荐

《俞敏洪创业思维》给我们讲述了如果你怀疑自己，看看大学时的俞敏洪，他只是大礼堂里某个角落的站票观众；如果你抱怨不公，看看失业时的俞敏洪，他是个被北大“踹了一脚”的流浪者；如果你感慨处境，看看创业时的俞敏洪，他只是在大街小巷刷着广告的个体户。思路决定出路，只有像俞敏洪一样思考，才能像他一样创业，才会像他一样成功。



## 精彩短评

- 1、我总是觉得对我来说老俞的东西对我永远有用，新东方的理念和新东方出来的老师，他和马云的书永远是心情不美丽的时候最佳读物！坚持的三大理论，我谨记在心！
- 2、 <http://www.zhuangb.com/article.asp?id=333>

俞敏洪，一个不是很响亮的名字，在一串CEO的大名中很难会对他有什么特殊印象；说起新东方，名号响亮多了，不过，如果你没有亲身实践过出国考试，也很难理解新东方在出国考试培训中的地位；但是，俞敏洪在新东方创造了什么，看了这本书，我知道了以下这些传奇：他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”、“出国梦的制造者”等多个头衔，他创办的“新东方学校”被中国大学生看作是出国留学的“敲门砖”，他的新东方在美国上市后成为倍受股民追捧的教育概念股，也成就了他一个小时内赚6亿元的世界记录。

俞敏洪，究竟何德何能，他是何许人，何以如此成功？如果说你觉得这种人离你太远，那就大错特错了，因为他也不是天才，甚至于普通到就是个踏实插秧的农民；如果你觉得他机会好，那有那么点正确，因为仅有的机会都背他把握住了，他顶替了一个不愿高中的女生去读了高中，开始了求学脱贫的道路，他的梦想仅仅是考上师专，当名老师摆脱农民的命运；如果你觉得他运气好，那也不对，他高考考了3次才考上，当然最后上的是北大，但是前2次的失利如果放在你身上，你是否会踏入第三次的考场还是个问题吧。

刚进入北大英语系的俞敏洪底子差，每天躲在树林里背单词，练发音，最后他的词汇量大到惊人，包括他后来成立新东方，为了成为背单词专家，他背了整本的英语词典，即便在后来英语人才济济的新东方，他的词汇量仍然是最大的。这就是他所说的要成为领域里的专家，一定要下苦功夫。

在努力出国失败后，他一直在北大任教，发现出国培训领域有利可图，于是到东方学校培训中心任教，学习培训学校的管理方式，终于在自己的努力下，利用一间违章搭盖和老婆办起了培训班，经过精心的努力，事业不断做大，培训班的规模也在扩大。当时，他们夫妻一年已经可以赚上几百万了。但是学校要做大，靠一个人是不行的。

他专程到美国、加拿大，把他的那些北大牛人同学一个个请回来任教，更加大的新东方的教育实力，这些牛人独创的一些经典幽默轻松教学方式，让学生无不佩服不已。后来，由于之前管理的松散，出现了一些同学如徐小平等人因意见不合离开新东方，俞敏洪还是以超常人的耐心，稳住了局势，没有让混乱事态进一步扩大，并很短几天内苦苦学习了十几本管理书籍，研究出了解决方案，将管理进一步的细化。新东方早就了很多百万富翁，很多教师在新东方仅仅任职几年就在北京买房买车，员工优越感极强，而且新东方的选人方式也十分开放，不讲学历出身，由学生来评价老师，能者上，能者高薪，十分利于吸引优秀人员。

俞敏洪在我看来，成功的因素很多，但特别可贵的有以下几点：

- 1、坚持：无论是高考、还是创业之初的营业执照申办、贴广告；
- 2、目标明确：对于每个阶段的目标都十分清晰，选择创业的行业，是自己从事多年的教学工作，又到相关培训教学任职积累经验，可见他做事有极强的目的性；
- 3、不要脸：他说“别人说我是猪，我就说连猪不如”，极强的韧性，使得他变得坚不可摧。新东方的老师经常消遣俞敏洪农民之类的话，他不但不生气，反而有点窃喜，可见他的胸襟之大；
- 4、与人和善：他从不跟自己的手下红脸，即便被他们骂，他也总是不说话，这点是做一个领导

人的风范，说话是极容易暴露自己的缺点，因此适当的含而不露，可以让你轻易看清别人，而别人却看不明白你；

5、伯乐：事业要做大，个人手工作坊是不可能出现的，因此他很懂得利用自己的资源，挖掘身边的人才，人脉多重要，尤其是你大学的老师同学，因为跟你的行业比较相关；

6、差异化经营：新东方凭什么做的比别的培训学校好，他不仅仅是教英语，同时是带给学生一种人生激励，而且在这里学生是领导，老师都要接受学生的评分来决定去留，学生毕业后老师还要给学生鞠躬，无疑给新东方品牌增加了很多内涵，培训课程中还有很多关于俞敏洪读书的段子都是必讲的课程之一；

7、诚信：比如非典时期给学生退学费，为了赶回去上课打飞的等等，体现一个人最基本的素质，诚信，企业做大的基础。

8、学习精神：从俞敏洪的词汇量，从他学习管理书籍，一个懂得学习的人是没有什么东西不懂的。

当然，不排除书中有些炒作的成本，正所谓择其善者而从之，俞敏洪，确实挺了不起！

3、 <http://www.zhuangb.com/article.asp?id=333>

俞敏洪，一个不是很响亮的名字，在一串CEO的大名中很难会对他有什么特殊印象；说起新东方，名号响亮多了，不过，如果你没有亲身实践过出国考试，也很难理解新东方在出国考试培训中的地位；但是，俞敏洪在新东方创造了什么，看了这本书，我知道了以下这些传奇：他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”、“出国梦的制造者”等多个头衔，他创办的“新东方学校”被中国大学生看作是出国留学的“敲门砖”，他的新东方在美国上市后成为倍受股民追捧的教育概念股，也成就了他一个小时内赚6亿元的世界记录。

俞敏洪，究竟何德何能，他是何许人，何以如此成功？如果说你觉得这种人离你太远，那就大错特错了，因为他也不是天才，甚至于普通到就是个踏实插秧的农民；如果你觉得他机会好，那有那么点正确，因为仅有的机会都背他把握住了，他顶替了一个不愿高中的女生去读了高中，开始了求学脱贫的道路，他的梦想仅仅是考上师专，当名老师摆脱农民的命运；如果你觉得他运气好，那也不对，他高考考了3次才考上，当然最后上的是北大，但是前2次的失利如果放在你身上，你是否会踏入第三次的考场还是个问题吧。

刚进入北大英语系的俞敏洪底子差，每天躲在树林里背单词，练发音，最后他的词汇量大到惊人，包括他后来成立新东方，为了成为背单词专家，他背了整本的英语词典，即便在后来英语人才济济的新东方，他的词汇量仍然是最大的。这就是他所说的要成为领域里的专家，一定要下苦功夫。

在努力出国失败后，他一直在北大任教，发现出国培训领域有利可图，于是到东方学校培训中心任教，学习培训学校的管理方式，终于在自己的努力下，利用一间违章搭盖和老婆办起了培训班，经过精心的努力，事业不断做大，培训班的规模也在扩大。当时，他们夫妻一年已经可以赚上几百万了。但是学校要做大，靠一个人是不行的。

他专程到美国、加拿大，把他的那些北大牛人同学一个个请回来任教，更加大的新东方的教育实力，这些牛人独创的一些经典幽默轻松教学方式，让学生无不佩服不已。后来，由于之前管理的松散，出现了一些同学如徐小平等人因意见不合离开新东方，俞敏洪还是以超常人的耐心，稳住了局势，没有让混乱事态进一步扩大，并很短几天内苦苦学习了十几本管理书籍，研究出了解决方案，将管

## 《俞敏洪创业思维》

理进一步的细化。新东方早就了很多百万富翁，很多教师在新东方仅仅任职几年就在北京买房买车，员工优越感极强，而且新东方的选人方式也十分开放，不讲学历出身，由学生来评价老师，能者上，能者高薪，十分利于吸引优秀人员。

俞敏洪在我看来，成功的因素很多，但特别可贵的有以下几点：

- 1、坚持：无论是高考、还是创业之初的营业执照申办、贴广告；
- 2、目标明确：对于每个阶段的目标都十分清晰，选择创业的行业，是自己从事多年的教学工作，又到相关培训教学任职积累经验，可见他做事有极强的目的性；
- 3、不要脸：他说“别人说我是猪，我就说连猪不如”，极强的韧性，使得他变得坚不可摧。新东方的老师经常消遣俞敏洪农民之类的话，他不但不生气，反而有点窃喜，可见他的胸襟之大；
- 4、与人和善：他从不跟自己的手下红脸，即便被他们骂，他也总是不说话，这点是做一个领导人的风范，说话是极容易暴露自己的缺点，因此适当的含而不露，可以让你轻易看清别人，而别人却看不明白你；
- 5、伯乐：事业要做大，个人手工作坊是不可能出现的，因此他很懂得利用自己的资源，挖掘身边的人才，人脉多重要，尤其是你大学的老师同学，因为跟你的行业比较相关；
- 6、差异化经营：新东方凭什么做的比别的培训学校好，他不仅仅是教英语，同时是带给学生一种人生激励，而且在这里学生是领导，老师都要接受学生的评分来决定去留，学生毕业后老师还要给学生鞠躬，无疑给新东方品牌增加了很多内涵，培训课程中还有很多关于俞敏洪读书的段子都是必讲的课程之一；
- 7、诚信：比如非典时期给学生退学费，为了赶回去上课打飞的等等，体现一个人最基本的素质，诚信，企业做大的基础。
- 8、学习精神：从俞敏洪的词汇量，从他学习管理书籍，一个懂得学习的人是没有什么东西不懂的。

当然，不排除书中有些炒作的成本，正所谓择其善者而从之，俞敏洪，确实挺了不起！

- 4、为时尚早，不过写的不错。
- 5、商业书籍 但是还不错
- 6、哈哈单“不要脸”这招一般人就败了。

1、<http://www.zhuangb.com/article.asp?id=333> 俞敏洪，一个不是很响亮的名字，在一串CEO的大名中很难会对他有什么特殊印象；说起新东方，名号响亮多了，不过，如果你没有亲身实践过出国考试，也很难理解新东方在出国考试培训中的地位；但是，俞敏洪在新东方创造了什么，看了这本书，我知道了以下这些传奇：他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”、“出国梦的制造者”等多个头衔，他创办的“新东方学校”被中国大学生看作是出国留学的“敲门砖”，他的新东方在美国上市后成为倍受股民追捧的教育概念股，也成就了他一个小时内赚6亿元的世界记录。俞敏洪，究竟何德何能，他是何许人，何以如此成功？如果说你觉得这种人离你太远，那就大错特错了，因为他也不是天才，甚至于普通到就是个踏实插秧的农民；如果你觉得他机会好，那有那么点正确，因为仅有的机会都背他把握住了，他顶替了一个不愿高中的女生去读了高中，开始了求学脱贫的道路，他的梦想仅仅是考上师专，当名老师摆脱农民的命运；如果你觉得他运气好，那也不对，他高考考了3次才考上，当然最后上的是北大，但是前2次的失利如果放在你身上，你是否会踏入第三次的考场还是个问题吧。刚进入北大英语系的俞敏洪底子差，每天躲在树林里背单词，练发音，最后他的词汇量大到惊人，包括他后来成立新东方，为了成为背单词专家，他背了整本的英语词典，即便在后来英语人才济济的新东方，他的词汇量仍然是最大的。这就是他所说的要成为领域里的专家，一定要下苦功夫。在努力出国失败后，他一直在北大任教，发现出国培训领域有利可图，于是到东方学校培训中心任教，学习培训学校的管理方式，终于在自己的努力下，利用一间违章搭盖和老婆办起了培训班，经过精心的努力，事业不断做大，培训班的规模也在扩大。当时，他们夫妻一年已经可以赚上几百万了。但是学校要做大，靠一个人是不行的。他专程到美国、加拿大，把他的那些北大牛人同学一个个请回来任教，更加大的新东方的教育实力，这些牛人独创的一些经典幽默轻松教学方式，让学生无不佩服不已。后来，由于之前管理的松散，出现了一些同学如徐小平等人因意见不合离开新东方，俞敏洪还是以超常人的耐心，稳住了局势，没有让混乱事态进一步扩大，并很短几天内苦苦学习了十几本管理书籍，研究出了解决方案，将管理进一步的细化。新东方早就了很多百万富翁，很多教师在新东方仅仅任职几年就在北京买房买车，员工优越感极强，而且新东方的选人方式也十分开放，不讲学历出身，由学生来评价老师，能者上，能者高薪，十分利于吸引优秀人员。俞敏洪在我看来，成功的因素很多，但特别可贵的有以下几点：1、坚持：无论是高考、还是创业之初的营业执照申办、贴广告；2、目标明确：对于每个阶段的目标都十分清晰，选择创业的行业，是自己从事多年的教学工作，又到相关培训教学任职积累经验，可见他做事有极强的目的性；3、不要脸：他说“别人说我是猪，我就说连猪不如”，极强的韧性，使得他变得坚不可摧。新东方的老师经常消遣俞敏洪农民之类的话，他不但不生气，反而有点窃喜，可见他的胸襟之大；4、与人和善：他从不跟自己的手下红脸，即便被他们骂，他也总是不说话，这点是做一个领导人的风范，说话是极容易暴露自己的缺点，因此适当的含而不露，可以让你轻易看清别人，而别人却看不明白你；5、伯乐：事业要做大，个人手工作坊是不可能出现的，因此他很懂得利用自己的资源，挖掘身边的人才，人脉多重要，尤其是你大学的老师同学，因为跟你的行业比较相关；6、差异化经营：新东方凭什么做的比别的培训学校好，他不仅仅是教英语，同时是带给学生一种人生激励，而且在这里学生是领导，老师都要接受学生的评分来决定去留，学生毕业后老师还要给学生鞠躬，无疑给新东方品牌增加了很多内涵，培训课程中还有很多关于俞敏洪读书的段子都是必讲的课程之一；7、诚信：比如非典时期给学生退学费，为了赶回去上课打飞的等等，体现一个人最基本的素质，诚信，企业做大的基础。8、学习精神：从俞敏洪的词汇量，从他学习管理书籍，一个懂得学习的人是没有什么东西不懂的。当然，不排除书中有些炒作的成本，正所谓择其善者而从之，俞敏洪，确实挺了不起！

2、<http://www.zhuangb.com/article.asp?id=333>俞敏洪，一个不是很响亮的名字，在一串CEO的大名中很难会对他有什么特殊印象；说起新东方，名号响亮多了，不过，如果你没有亲身实践过出国考试，也很难理解新东方在出国考试培训中的地位；但是，俞敏洪在新东方创造了什么，看了这本书，我知道了以下这些传奇：他拥有“留学教父”、“中国最富有的老师”、“出国梦的制造者”等多个头衔，他创办的“新东方学校”被中国大学生看作是出国留学的“敲门砖”，他的新东方在美国上市后成为倍受股民追捧的教育概念股，也成就了他一个小时内赚6亿元的世界记录。俞敏洪，究竟何德何能，他是何许人，何以如此成功？如果说你觉得这种人离你太远，那就大错特错了，因为他也不是天才，

甚至于普通到就是个踏实插秧的农民；如果你觉得他机会好，那有那么点正确，因为仅有的机会都背他把握住了，他顶替了一个不愿高中的女生去读了高中，开始了求学脱贫的道路，他的梦想仅仅是考上师专，当名老师摆脱农民的命运；如果你觉得他运气好，那也不对，他高考考了3次才考上，当然最后上的是北大，但是前2次的失利如果放在你身上，你是否会踏入第三次的考场还是个问题吧。刚进入北大英语系的俞敏洪底子差，每天躲在树林里背单词，练发音，最后他的词汇量大到惊人，包括他后来成立新东方，为了成为背单词专家，他背了整本的英语词典，即便在后来英语人才济济的新东方，他的词汇量仍然是最大的。这就是他所说的要成为领域里的专家，一定要下苦功夫。在努力出国失败后，他一直在北大任教，发现出国培训领域有利可图，于是到东方学校培训中心任教，学习培训学校的管理方式，终于在自己的努力下，利用一间违章搭盖和老婆办起了培训班，经过精心的努力，事业不断做大，培训班的规模也在扩大。当时，他们夫妻一年已经可以赚上几百万了。但是学校要做大，靠一个人是不行的。他专程到美国、加拿大，把他的那些北大牛人同学一个个请回来任教，更加大的新东方的教育实力，这些牛人独创的一些经典幽默轻松教学方式，让学生无不佩服不已。后来，由于之前管理的松散，出现了一些同学如徐小平等人因意见不合离开新东方，俞敏洪还是以超常人的耐心，稳住了局势，没有让混乱事态进一步扩大，并很短几天内苦苦学习了十几本管理书籍，研究出了解决方案，将管理进一步的细化。新东方早就了很多百万富翁，很多教师在新东方仅仅任职几年就在北京买房买车，员工优越感极强，而且新东方的选人方式也十分开放，不讲学历出身，由学生来评价老师，能者上，能者高薪，十分利于吸引优秀人员。俞敏洪在我看来，成功的因素很多，但特别可贵的有以下几点：1、坚持：无论是高考、还是创业之初的营业执照申办、贴广告；2、目标明确：对于每个阶段的目标都十分清晰，选择创业的行业，是自己从事多年的教学工作，又到相关培训教学任职积累经验，可见他做事有极强的目的性；3、不要脸：他说“别人说我是猪，我就说连猪不如”，极强的韧性，使得他变得坚不可摧。新东方的老师经常消遣俞敏洪农民之类的话，他不但不生气，反而有点窃喜，可见他的胸襟之大；4、与人和善：他从不跟自己的手下红脸，即便被他们骂，他也总是不说话，这点是做一个领导人的风范，说话是极容易暴露自己的缺点，因此适当的含而不露，可以让你轻易看清别人，而别人却看不明白你；5、伯乐：事业要做大，个人手工作坊是不可能出现的，因此他很懂得利用自己的资源，挖掘身边的人才，人脉多重要，尤其是你大学的老师同学，因为跟你的行业比较相关；6、差异化经营：新东方凭什么做的比别的培训学校好，他不仅仅是教英语，同时是带给学生一种人生激励，而且在这里学生是领导，老师都要接受学生的评分来决定去留，学生毕业后老师还要给学生鞠躬，无疑给新东方品牌增加了很多内涵，培训课程中还有很多关于俞敏洪读书的段子都是必讲的课程之一；7、诚信：比如非典时期给学生退学费，为了赶回去上课打飞的等等，体现一个人最基本的素质，诚信，企业做大的基础。8、学习精神：从俞敏洪的词汇量，从他学习管理书籍，一个懂得学习的人是没有什么东西不懂的。当然，不排除书中有些炒作的成本，正所谓择其善者而从之，俞敏洪，确实挺了不起！

## 章节试读

### 1、《俞敏洪创业思维》的笔记-第16页

人的生活方式有两种，  
第一种是像草一样活着，  
你尽管活着，每年还在成长，  
但是你毕竟只是一棵草，  
你也吸收雨露阳光，  
但是你长不大。  
人们可以踩过你，  
但是人们不会因为你的痛苦而产生痛苦。  
人们不会因为你被踩了而怜悯你，  
因为人们根本没有看到你。  
所以我们每一个人，  
都应该像树一样地成长，  
即使我们现在什么都不是，  
但是只要你有树的种子，  
即使你被踩到泥土中间，  
你依然能够吸收泥土的养分，  
自己成长起来。  
也许两年三年你长不大，  
但是十年、二十年、三十年你一定能长成参天大树。  
当你长成参天大树以后，  
在遥远的地方，人们都能看到你，  
走近你，  
你能给人一片绿色，一片阴凉，你能帮助别人。  
即使人们离开了你，  
回头一看，  
你依然是地平线上一道美丽的风景线。  
树，活着是美丽的风景，  
死了依然是栋梁之才。  
活着死了都有用。

### 2、《俞敏洪创业思维》的笔记-第67页

去掉深植于大脑中的不可能三个字，而代之以我怎么才能。

### 3、《俞敏洪创业思维》的笔记-第114页

是站在顾客的角度考虑问题,而不是站在赚钱的角度.  
就是用制度来保证创新,而这套制度的建立需要时间.

### 4、《俞敏洪创业思维》的笔记-第36页

勉励自己要执著，其次是硬撑着，最后是实在不行就耗在那里也行。

### 5、《俞敏洪创业思维》的笔记-第75页

大学生往往比较浮躁,觉得自己创业就能做成功,但实际成功的人很少,因为创业需要准备期,有了充分的准备后创业成功的可能就会高一点。

### 6、《俞敏洪创业思维》的笔记-第38页

你创业本来就是一无所有,就算你的创业失败一百次,你不还是一无所有么?

### 7、《俞敏洪创业思维》的笔记-第83页

不要让他们为你工作,你要告诉他们你的理想是什么.这是我的梦,你同不同意,你同意就跟着我走,你不同意就不要跟着我.所以最初就是要有一批人一定要跟着你走下去的.

### 8、《俞敏洪创业思维》的笔记-第36页

死扛下去总是会有机会的

### 9、《俞敏洪创业思维》的笔记-第102页

一个vc最值钱的,不是你的成功案例,而是你的失败经历,经历过失败才能更成功.

### 10、《俞敏洪创业思维》的笔记-第63页

人类对某种东西产生的依赖心理,都是生命和灵魂受到控制的标志。要想摆脱这种控制,首先需要我们具有超强的毅力和勇气,因为人在习惯之中生活有一种很舒服的感觉,就像抽烟和吸毒一样,很容易上瘾而陷入一种难以自拔的状态。

### 11、《俞敏洪创业思维》的笔记-第104页

你要少听成功专家的讲话.所有的创业者都应该多花点时间,去看看别人是怎么失败的,因为成功的原因千千万,失败的原因就那么一两个.

### 12、《俞敏洪创业思维》的笔记-第103页

100个创业,其中95个人连怎么死都不知道,没有听见声音就掉下悬崖,还有四个人是你听到一声惨叫,他掉下去了;剩下一个可能不知道为什么还活着,但也知道明天还活不活的下来.困难是不能躲避的,也不能让别人替你去扛,任何困难都必须你自己去面对.

### 13、《俞敏洪创业思维》的笔记-第50页

爱面子是成功的第一大阻碍。

### 14、《俞敏洪创业思维》的笔记-第33页

凡是控制不了自己情绪的人都是做不了大事的。

### 15、《俞敏洪创业思维》的笔记-管人就要乱中求衡

“人事斗争到最后，斗出的是规矩”

每个优秀的员工都是珍珠，这些珍珠穿成项链以后，价值会增倍。而管理者必须成为一根线，这根线必须坚固耐磨，不管被什么磨都不能断。也就是说，管理者的忍耐力、承受力和宽容度必须是极大的。只要这根线不断，项链还会继续再长，所以只要做好这根线就行了。

管理就是看一个人处理事情的成熟程度。成熟就是能坚持自己的原则，又能有弹性；足够亲和又保持威望；具有战略眼光，又足够细节；能与人合作，又能与人抗争。

软弱不以为着逆来顺受，在眼里面前放弃自己认为正确的观点和做法。软弱意味着思考的更全面，等争吵者脾气过后再深度沟通。

知识分子更注重精神自由。

道家的“无为”思想：把自己放在一个很低的位置，我既无大才也无大能，知识一个凡夫俗子，尊重、理解、爱惜、重视他人，靠他人扶持。

### 16、《俞敏洪创业思维》的笔记-第70页

金字塔如果拆开了，只不过是一堆散乱的石头；日子如果过的没有目标，就只是几段散乱的岁月，但如果把一种努力凝聚到每一日，去实现一个梦想，散乱的日子就积成了生命的永恒。

### 17、《俞敏洪创业思维》的笔记-第39页

往后看没有人追你，往前看，你想追谁就追谁的心态，摔倒了继续往前走，成功才会到来。

第一，忍受孤独。第二忍受失败。第三忍受屈辱。

### 18、《俞敏洪创业思维》的笔记-第35页

坚持下去，永不言弃应该是一个创业者走向成功的必备素质之一。

### 19、《俞敏洪创业思维》的笔记-第84页

大巧若拙，大辩若讷，大勇若怯，大智若愚

### 20、《俞敏洪创业思维》的笔记-第37页

不要害怕失败，失败是常态，成功是偶然。

### 21、《俞敏洪创业思维》的笔记-第62页

凡是拥有主动心态的人，都比较容易成为出色的管理者。

### 22、《俞敏洪创业思维》的笔记-第123页



## 《俞敏洪创业思维》

刘邦心中有天下,而不是眼下,一个心中有天下的人,什么优秀的人才不能吸引,什么大的奖励不能给予?

# 《俞敏洪创业思维》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)