

# 《钱之为海 国之为舟:韩国财阀现场录》

## 图书基本信息

书名：《钱之为海 国之为舟:韩国财阀现场录》

13位ISBN编号：9787810009133

10位ISBN编号：7810009133

出版时间：1999-5

出版社：对外经济贸易大学出版社

作者：陈洲

页数：428

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《钱之为海 国之为舟:韩国财阀现》

## 内容概要

公元668年，唐高宗应朝鲜半岛南端的古王国新罗之请，发兵助新罗征服了半岛上另外两个王国——高句丽和百济。新罗遂一统半岛，成为主宰，国运鼎盛一时。然斯时新罗一年轻王子金乔觉却舍尊荣，来华学佛，尽艰难，独上九华驻锡修道，一生事迹与地藏显现者无异。

唐德宗贞元十一年，金乔觉圆寂，临终时形显如地藏王菩萨本像，世传以肉身得道，于峰头建肉身殿塔。尊塔四面玲珑，金碧璀璨，香火不绝，至今犹盛。新罗王子金乔觉，舍身求佛，但其本愿却为“誓不成佛”，缘何？只因为普渡众生。也正因为此，新罗王子成为了中国的地藏王菩萨，肉身永存九华，神名千年不坠。公元1991年9月17日，新罗王子、地藏王菩萨的后世国人在朝鲜半岛上建立的两个独立的政治实体——大韩民国和朝鲜民主主义人民共和国同时加入了联合国。

时任大韩民国总统（韩国人称之为“大统领”）的卢泰愚走上联合国的讲坛，发表了绝对热情洋溢的演讲，展示了这个东方新兴工业国家令世人瞩目的经济成就。就在同一天晚上，卢总统出席了旅美韩侨、韩人庆祝招待会。在招待会的讲话与白天对世界的讲演迥然而异。讲台前，这位文雅得近乎娴静的军人出身的总统一反常态地没有拿出事先备妥的讲稿，未对麦克风展示出竞选时令人叹为观止的口才，而是用略带沙哑的、低沉的语调讲道：“各位父老乡亲，同胞们，我，大韩民国总统，借来此出席我们国家正式加入联合国的庆祝活动之机，谨向各位同胞们报告两件事：一是现在你们所有家乡人都能吃饱饭了；二是你们所有家乡的孩子们都能上得起学了。请各位有机会回家乡去看一看！”语音顿停，没有掌声，场内一片沉寂。突然，座中隐约传出哽咽之声，继而转高，终于，五星级酒店的宴会厅内响起了抑制不住的哭声，哭声成片响起。来自家乡的总统向旅居海外的国人没有讲到令西方惊叹的经济腾飞，而是报告了两件看似微不足道的小事：吃饱饭和上得起学，竟在久经风雨的海外同胞中引起了共鸣。纵观韩国历史，这个多灾多难的国家何曾吃饱饭、上得起学？我在韩期间，几乎每位成功的企业家都向我讲过幼时忍饥挨饿的经历。中央大学的一位教授还专门向我介绍过在60年代初，朴正熙总统为了号召节约粮食，曾颁布指示，叫老百姓晚上没事不要上街闲逛，早早上床睡觉，以减少食物消耗。一个国家的元首，要作出这样令人哭笑不得的指示，可见当时韩国境遇之难。

## 作者简介

作者简介：

陈洲，1966年8月生于吉林省榆树市。国家机关某部公务员，从事对东北亚地区外贸政策工作。对外经济贸易大学毕业。朝鲜金日成综合大学留学。曾供职于中国国际商会驻汉城代表处、中国驻韩国大使馆经济商务处。现任中国驻朝鲜大使馆经济商务参赞。

## 书籍目录

### 第一章 地狱不空 誓不成佛 无风地带与金融危机

“尊敬的总统先生，”美国专家毫不客气地直言不讳，“我们考察团从汉城到釜山，又从釜山回到汉城，您知道我们注意到的是什么呢？我们看到的是现在这条路上每天平均只能见到17辆汽车，请问在这个国家有什么必要修一条世界等级的高速公路呢？”

据金善弘从旁观察，听罢此言，朴正熙长时间沉默。忽然，泪水夺眶而出，滴滴落在手中的报告书上。瘦小的身躯仿佛不堪重负，这位西方人眼中桀骜不驯的将军缓缓地

从座位上站了起来。“会长先生，请原谅。我只想对您说一句话：相信我，我们这个国家不会永远这样下去的。”

言毕，朴正熙带着他的满脸泪水离席而去，青瓦台总统府的走廊内回响着他坚定而急促的脚步声。

美国人惊愕万分，一位军事强权势力的代表人物竟挥泪当场，是东方人感情太丰富了吗？

不。韩国是一个极重礼仪的民族，而且一个以军事政变上台的总统不可能也不可以有着太多丰富的感情。美国人后来理解了，这个小个子的东方人肩负着太重的民族复兴使命

### 第二章 钱之为海 国之为舟 韩国财阀现坐标

在韩国，这可能是一个普通人的生活素描：

清晨，温暖的阳光透过落地窗照进了汉城江南区宇成公寓，朴先生拉开高丽合纤的羽绒被，走进大林建材装修的卫生间，用乐喜牙膏和香皂洗漱完毕，看过用韩松制纸印刷的《中央日报》，吃罢早餐（海太牛奶、乐天面包和味元香肠），换上三星物产的西装，开着起亚汽车去上班。穿过碧山建设的汉江大桥，途经油公加油站，将车停在了东亚建设的停车场，走进了双龙水泥建造的办公楼，乘东洋电梯来到办公室，坐在现代综合木材办公桌前，打开大宇电脑，一天繁忙的业务开始了。

下班时分，朴先生换上可隆运动服，拿上韩一网球拍去纽科体育中心打网球。运动后，和朋友同去喝上一杯斗山的OB啤酒或真露烧酒。回家后，打开LG电视和CD机，看一部鲜京sKC的视盘才就寝。

也许朴先生每天重复这样的生活，已浑然不觉。但如某一天略一思动，他将发现正生活在一个财阀创造的世界中，在他的平凡生活中，阀的影子无处不在

### 第三章 直面考验 永不言败 韩国财阀三十年

1952年12月，朝鲜战争期间，美国新任总统艾森豪威尔五星上将访问韩国。

按行程计划，美国总统一行拟参观位于釜山地区的联合国军墓地。根据仪式要求，墓地需铺设绿色草坪但严冬之际，何来一地青草？

适逢美军为难之际，一家名不见经传的小建筑公司社长毛遂自荐，条件是酬金加倍。当确认承包条件是只需绿地即可时，这位年轻人动用了数辆大卡车将附近农田

中的冬小麦麦苗拉来铺满墓地，远远望去，与草坪无异。当全部参观活动圆满结束之后，这位年轻人的聪慧受到了美军高级负责人的欣赏，此后数年内，他成为了承揽美军项目最多的建筑商。

他，即是几十年后韩国第一大财团的会长 郑周永。

## 第四章 天地广阔 大有作为

### 韩国财阀 经营战略

谈判即将破裂之际，话题中忽然出现了一个令世人都熟悉的名字：美国前国务卿基辛格。

当在话题中得知基辛格博士在巴基斯坦有着极大的影响力时，金宇中告诉巴方代表：基辛格博士是大宇集团正式顾问。可巴方代表却难以置信地笑了。

见到对方表情，金宇中叫秘书立即叫通了美国长途，在会谈桌上与基辛格拉起了家常。随后，由基辛格向巴方代表介绍了一遍刚才金宇中介绍过的大宇集团。

在此过程中，巴方代表的表情一变再变，向主管部门电话请示过后，正式通知金宇中会长，巴方全面接受大宇的条款，因为“从基辛格博士处得知，大宇集团是一个有国际信誉和实力的商务集团，而这样一个集团的合作条件是有建设性和可以接受的”。

据悉，当时大宇集团美国顾问基辛格博士，年薪20万美元

## 第五章 瓜秧之恋 鱼水之欢 韩国财阀与政府

首先站出来与政府叫板的是财界老大 现代集团。郑周永回敬政府是一句断然之词：现代没有一个行业不是主力重点行业。

政府对现代的回马一枪是加强对现代集团，尤其是对郑氏家族的税务调查。

1991年11月17日，国税厅责成现代集团补交遗产税，而郑周永回答那叫干脆：“没钱，交不起！”

卢总统怒发冲冠，招来其经济首席秘书，吩咐道：“马上把现代集团所属系列企业给我搞破产两家，给他们点颜色看看。”

这是总统一句气话，还是要真的搞垮庞大的“现代王国”？总统也许不知道，只要现代集团不倒，集团内任何一个企业都不会单独垮下来的

被选中的目标是现代电子。

针对现代方面毫不示弱的反应，长官们指出对现代一家开刀确有问题。此次交锋现代方面略占上风。

表面上看，现代集团代表财界与政府进行了一场对抗性游戏，但深层分析，不难看出，这是韩国大企业集团发展过程中的一次带有必然性的冲突

## 第六章 身土不二 伏地不动

### 韩国财阀与外资

韩国农业协同组合有一个为农民着想的口号：身土不二。意即自己的身体和养育自己的土地不能分开。其原意在于引导韩国消费者使用国产农产品。

长时间来，农民的口号得到了发扬光大，“身土不二”

似已成为韩国爱国者的象征。甚至于韩国外资也带上了身土不二的特点，因为历史地讲，外商直接投资在韩国实质上是不被鼓励的。

韩国人需要的是把钱借进来，自己去花这样就产生了外债。

韩国外债有几多？这是1997年底，韩国金融危机爆发后，韩国中央政府不能回答的问题。

非不可回答，实不知也。韩国财政经济院实在拿不出权威的统计。这似乎等于一家人不知在外面借了多少钱，因为这家人的每一个成员都在往家里借进。

韩国政府、银行、非银行金融机构、大企业、企业的海外分支机构都在广开财路，贷款成风，而且借的短期债务占有很大份量。没有人去宣传，借钱当然是要还的。

当高鼻阔口的洋人齐至催债时，韩国的金融体系运转就不太灵光了。外汇危机引发了金融危机

第七章 挟山超海 见龙在天 韩国财阀与产业

“向阁下报告，奉您之命，在25年间我成功地完成了制铁立国的任务。”

1992年10月3日，浦项制铁光阳钢厂完工，朴泰俊携已故总统朴正熙的一双子女来到铜雀洞国立墓地，祭奠这位前国家领导人的亡灵。

“阁下，1967年9月的一天，你紧急命我从英国出差途中归国，赋予我这项特殊使命，至今我耳边还回响着您铿锵的声音。在一无资金、二无技术、三无经验的不毛之地，我带领39名连高炉都没见过的创业者，站在浦项市的沙滩上，我曾仰天长叹，我们面对的是垄断资本与技术的发达钢铁国家的冷遇，背后是国力衰竭的现实，我当时仅谨记住您一句话‘你们后面有我……’

今天的浦项制铁已是世界第三大钢铁企业，我们国家已是世界第六大产钢国。从奠基的第一锹土开始，在四分之一世纪内，4000名员工的血汗构筑的浦项制铁现在被世界钢铁业界、舆论界评为最具竞争力的钢铁企业

……”

1998年，浦项制铁已雄居世界第一大钢铁企业。

第八章 战争钱争 竞争静争 韩国财阀与财阀

日本初占朝鲜半岛时期，一次将半岛珍稀动物老虎秘密地运往日本。因旅程较近，为老虎准备的食物是几条活狗。结果是密封的笼子运抵日本后，大门打开，跳出的竟是生气勃勃的狗，笼内的猛虎已成白骨。后来日本人了解到这是一种名叫“进道”的韩国种名犬。

三星集团系列企业社长几乎每人都有去李健熙会长私宅彻夜深谈的“冒险”经历。但不是在护院“进道”名犬面前，而是在李健熙的尖厉语锋面前，战兢汗颜。

李健熙问：“在奥运会100米决赛中，冠、亚军之差只有0.01秒，那么他们有什么差别？”

三星人答：“天壤之别。”

三星人认为，如果不能成为世界一流企业，不仅二流、三流保不住，甚至最后还可能走向灭亡

李健熙讲：“现在三星已开始变起来了，就象波音

747离开跑道，冲向蓝天一样。波音747从跑道起飞，几分钟之内就得冲向万米高空 如果在这一时期，不能腾飞，就会原地不动或在空中爆炸。三星已经朝着超一流企业的方向起飞了 我们现在正处于生死存亡的关头。”

第九章 五湖烟云 尽入寸里 韩国财阀企业文化

每当谈起中东，特别是沙特阿拉伯，东部集团金会长都会满目放光、神采飞扬，个中的辛酸苦辣溢于言表

“1975年7月，沙特杜行海军基地工程项目在意大利美陆军地中海驻地招标，我的第一个投标即出现了不可饶恕的失误。预计将出现400万美元的亏损。

400万美元亏损，整整400万啊！我当时的唯一想法

是从此世界上将不会再有美龙建设一切都完了

我想到了自杀。

必死念头一现，我独自喝干了一瓶洋酒。我替自己选择了最好的归宿，爬上了比萨斜塔，命运告诉我是该跳下去了。

但面对死亡，我首先想到的是，跳下去后我的鬼魂将留在意大利，要死也应该回到祖国去死。

以必死之念再做一次拼搏，还有机会吗？

再次审阅了死亡通知单一般的标书，二次投标价在第一次基础上净增了1000万美元，结果我们居然仍中标首...—”

以必死之念去海外一搏，韩国企业文化中的冒险精神令人称道

第十章 与狼共舞 与贼同眠 韩国财阀与社会

“你是郑叔叔吗？”小男孩歪着头，天真地问。

“是啊，你认识我？”中年人看着初升太阳映照在孩子脸上的汗珠，微笑着答道。这时，他只是这个可爱的小男孩的长辈，他的一卡车头衔在孩子面前是没有意义的。

郑梦准，现代集团创始人郑周永之子，现代重工业顾问（前会长）和最大股东，现职国会议员，大韩足球协会会长，国际足联副主席。

“叔叔，我们不是要办世界杯吗？您在这儿干吗？怎么不去申请？”

小男孩望着身体健壮的“郑叔叔”，不解地问。

“啊！”郑梦准怔住了。无忌的童言使他停止了脚下的动作。

“我在这里干什么？我为什么不能和日本人争一下？”

小男孩的问话击醒了他。

“谢谢你，小朋友”，郑梦准郑重地向小男孩说道，“叔叔要走了。”

言罢，脚下足球向球门飞速射去，应声入网。

“请给我订去欧洲联程机票。”郑梦准跑到家里，挂通了秘书的电话。

2002年世界杯终以韩、日合办开创了世界足球史上两国合办的先例。有趣的是，本来平分秋色的结局，在日本人看来却似乎是一场耻辱的大失败，而韩国人却认为这是一场空前的大胜利。

第十一章 财阀家 家财财阀 韩国财阀首脑观

“即使明天地球消亡，今天也要种下一棵苹果树。”  
具泰会望着一筹莫展的哥哥具仁会，讲出了一句充满希望的话。

具氏兄弟押上了大部家产，花“巨资”6000美元自美国进口了一台塑料生产设备。

中秋月圆之夜，具氏家族齐聚一堂，启动了这个庞然大物。

“啊，出来了！”机器延压出一个透明的黄色塑料梳子。

具仁会把自己亲手生产的梳子刻上“东方”牌商标定价200韩圆，结果街头小贩居然为争货源而大动干戈曾有一天夜里，具仁会竟接到了求救电话

“具社长，千万救我一命。”电话中传来熟识客商的声音。

“怎么回事？”具仁会不知对方所云。

“我现在大邱市，你们生产的梳子被认为是走私品警察不相信有这么好的国货。”

“哈哈，我马上去谢谢那位警察。”具仁会太感谢这种误会了。

接下来，具氏兄弟又生产出了塑料肥皂盒、塑料牙刷多年以后，具氏兄弟的企业被冠以“乐喜金星”集团的名字，直到现在，更名为“LG集团”，生产着几乎除飞机和汽车以外的所有生活用品电视上漂亮的模特小姐每天告诉着观众：“我爱你，LG。”

第十二章 繁华之春 不若秋实 韩国财阀二次创业

“砰”，牛皮包面的会议室正门洞开，当先走入的一位鬚铄老者步履稳健，径奔主席的位置。

“哗”，30多人起立的动作是那样的齐整。对于社长团内十几位真正的大韩国内阁长官出身的社长而言，长时期以来，这个身影是那么熟悉，使他们仿佛又回到了内阁国务会议的记忆中，目光中流露出敬畏之色。

进来的是三星集团首席元老，集团母公司三星物产会长，前任内阁国务总理申铉确。

在“三星内阁”成员的注目礼中，申会长缓缓地走到主席位置旁，没有惯常礼节用语，洪亮的嗓音配以沉痛的表情：

“拥戴李健熙副会长为新会长。”

一锤定音。场内仿佛听到了有人长舒一口气的声音人类历史已进入现代社会，已经较少能见到“王位”的继承仪式了。可当天与会的社长团成员却真正经历了一次“新王大典”。

“创业难，守业更难”，李健熙会长接过的不仅仅是一面三星的会旗，更重要的是一份沉重的责任。

可又有谁不愿接受这样的“责任”呢？

第十三章 冰中有火 大道无门 韩国新兴财阀

“稍不留神竟成了30大财阀之一”，纽科（New Core）百货店会长金义彻实在是出乎自己意外。

“稍不留神又破产倒闭了”。金义彻的沉浮令人扼腕也令人痛惜。



“ $3 \times 4 = 12$ ， $2 \times 6 = 12$ ，但二者的经济效益是截然不同的。作为一家新起步的百货店，战略是尽量提高商场使用面积，这样换取单位面积顾客数量增加后，很可能产生 $2 \times 6 = 18$ 的效益”。

“资产 = 资本 + 负债”，对于这条经济学公式，金义彻主张还应加上“信用”二字，他认为所有资产中信用最重要。

金义彻当时看好新盘浦地区韩信公寓包围着的纽科购物中心，开始将仅有的一点钱对该购物中心的“蚕食”性购买，一家一家店面，一尺一尺地方购入，日积月累的结果是正式开始了其“流通财阀”的第一步。

金会长认准流通业的要旨是物美价廉，组建纽科百货店最初的经营根据是“亲娘舅卖的馅饼也要便宜才去买”的大众心理。金会长强调“商业要有哲学”，“商业哲学就是无条件地降低价格”。

但金义彻终于没有躲得过1997年的金融风暴，纽科集团宣布到期债券不能兑现，不知金会长何时才能东山再起？

第十四章 鼎之重量 似可问焉 韩国财阀之兴衰

“第一，因为我无能，没必要辩解；第二，时运不佳；第三，因为银行，我至今不知道当时的商业银行对我为什么那么狠毒；第四，遇到骗子，上了大当；最后一点，也就是第五点，打死我也不说。”

制世集团李彰雨会长在他的自传中对企业倒闭背景欲言又止 其第五点“打死我也不说”的原因尤其耐人寻味。

“一口吃不成胖子，一天成不了财阀”，这是在韩国被公认的一句“真理”，也表明了走向财阀之路的艰辛。但与此相对照，还有一句话，堪称“真理中的真理”，即：“一口可以噎死一个胖子，一天能灭掉一个财阀。”在80年代初期韩国军事政权下，没有人对此能提出异议和信、天友社、制世、律山、明星、国际……如前文所述，只是在研究韩国企业兴亡史时，才查出了这些往日一度辉煌的企业集团的名字。

对韩国财阀大企业集团而言，汉江也许从来就没有过奇迹

# 《钱之为海 国之为舟:韩国财阀现》

## 精彩短评

1、演义性质，当故事书读，聊备一格

# 《钱之为海 国之为舟:韩国财阀现》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)