

# 《环境工程项目管理》

## 图书基本信息

书名：《环境工程项目管理》

13位ISBN编号：9787122110435

10位ISBN编号：7122110435

出版时间：2011-8

出版社：化学工业出版社

作者：解清杰^高永^郝桂珍 编

页数：189

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《环境工程项目管理》

## 内容概要

环境工程项目管理是现代工程管理学的组成部分，是提高环境工程项目建设效率的实际方法和理论。

《环境工程项目管理》以培养环境类专业学生具有工程项目管理的能力为目标，全面地、系统地讲述环境工程项目管理的理论、方法和实例，以环境工程项目形成决策意见后到投产前的整个生命期为主线，围绕工程项目建设过程中管理主题，系统介绍了环境工程项目组织、项目合同管理、招标投标、项目监理与索赔、项目计划、项目风险管理、项目成本、工期与质量控制、项目采购管理、沟通与协调及项目验收等内容，具有很强的可操作性。《环境工程项目管理》吸收了国内外的工程项目管理科学的传统内容和最新成果，紧密结合我国环境工程项目的建设实际，着力与国际做法衔接。

《环境工程项目管理》可作为环境类专业本科生、研究生学习工程项目管理知识的教材，还可作为环保工程师、工程项目经理、工程技术人员和管理人员学习工程项目管理知识、进行工程项目管理工作的参考书。

## 书籍目录

第1章 环境工程项目管理概论	1.1 工程项目的含义和特点	1.1.1 工程项目的含义	1.1.2 工程项目的特点
1.2 环境工程项目管理	1.2.1 环境工程项目管理的含义	1.2.2 环境工程项目的特点	1.3 环境工程项目管理的类型和任务
1.3.1 环境工程项目管理的类型	1.3.2 环境工程项目的分类	1.3.3 环境工程项目管理的目标	1.3.4 环境工程项目管理的任务
1.4 环境工程项目管理的国内外背景及其发展趋势	1.4.1 环境工程项目管理的国内外背景	1.4.2 环境工程项目管理发展的趋势	1.5 环境工程建设监理
1.5.1 环境工程建设监理的概念	1.5.2 环境工程建设监理的性质	1.5.3 环境工程建设监理的意义	1.5.4 环境工程建设监理单位的组织机构和组织形式
1.5.5 监理工程师	1.5.6 环境工程建设监理的目标控制	1.5.7 环境工程建设监理工作文件	复习思考题 参考文献 实例1 某城市水体清淤一期工程监理实施细则
第2章 环境工程项目管理的组织理论	2.1 组织论概述	2.1.1 组织的含义	2.1.2 组织的特征
2.1.3 项目组织的概念及特征	2.1.4 项目组织中的非正式组织	2.2 组织结构模式	2.2.1 项目的职能型组织结构
2.2.2 项目的项目型组织结构	2.2.3 项目的矩阵型组织结构	2.3 管理任务分工	2.4 管理职能分工
2.5 工作流程组织	2.5.1 项目工作阶段划分	2.5.2 项目管理的管理工作流程	2.5.3 项目管理工作的流程关系
2.6 环境工程项目结构	2.7 环境工程项目管理的组织结构	2.7.1 业主方管理的组织结构	2.7.2 业主方管理组织结构的动态调整
2.8 环境工程项目管理规划与建设项目组织设计	2.8.1 环境工程项目管理规划	2.8.2 环境工程项目组织设计	复习思考题 参考文献
第3章 环境工程项目策划	3.1 环境工程项目策划的基本概念	3.1.1 定义及目的	3.1.2 项目策划特点
3.1.3 基本原则	3.1.4 策划方法及操作步骤	3.2 环境工程环境调查与分析	3.2.1 环境调查内容及作用
3.2.2 环境调查步骤	3.2.3 环境预测	3.2.4 环境分析及实现目标	3.3 环境工程项目前期策划
3.3.1 前期策划的定义及重要性	3.3.2 前期策划的主要工作及过程	3.3.3 工程项目构思的产生和选择	3.3.4 项目的目标设计和项目定义
3.3.5 项目可行性研究	3.4 环境工程项目实施策划	复习思考题 参考文献 实例2 某城镇污水处理厂项目建议书(简本)	第4章 环境工程项目投资控制
4.1 环境工程项目投资控制的含义和目的	4.1.1 环境工程项目的投资费用	4.1.2 环境工程项目投资控制的含义	4.1.3 环境工程项目投资控制的原理
4.1.4 环境工程项目投资控制的任務	4.2 环境工程设计阶段投资控制的含义和技术方法	4.2.1 环境工程项目前期和设计阶段对投资的影响	4.2.2 环境工程项目投资控制的重点
4.2.3 设计阶段投资控制的技术方法	4.3 环境工程项目投资规划	4.3.1 投资规划的概念和作用	4.3.2 投资规划编制的依据
4.3.3 投资规划的主要内容	4.3.4 投资规划编制的方法	4.4 环境工程项目的投资控制	4.4.1 在项目决策阶段对投资的控制
4.4.2 在设计阶段对投资的控制	4.4.3 在工程招投标阶段对投资的控制	4.4.4 在施工阶段对投资的控制	4.4.5 在竣工结算阶段对投资的控制
复习思考题 参考文献 实例3 某环境工程施工阶段成本控制	第5章 环境工程网络计划技术与建设项目进度管理	5.1 网络计划技术概述	5.2 常用网络计划技术
5.2.1 常用术语与代号	5.2.2 双代号网络计划的绘制	5.2.3 双代号网络计划的时间参数计算	5.2.4 单代号网络计划的绘制
5.2.5 单代号网络计划的时间参数计算	5.2.6 双代号时标网络计划	5.2.7 网络计划的优化	5.3 环境工程项目进度计划
5.3.1 施工项目进度计划	5.3.2 施工进度计划基本类型和要求	5.3.3 施工资源进度计划	5.4 环境工程项目进度控制
5.4.1 施工项目进度控制的方法	5.4.2 施工项目进度控制的主要措施	5.4.3 影响施工进度的因素	5.4.4 施工项目进度控制原理
5.4.5 施工项目进度控制的实施	5.4.6 施工项目进度控制的检查	5.4.7 施工项目进度的比较方法	5.4.8 施工项目进度计划的调整
复习思考题 参考文献 实例4 某污水处理厂施工进度管理案例	第6章 环境工程项目质量和安全管理	6.1 环境工程项目质量管理概述	6.1.1 环境工程项目质量
6.1.2 环境工程项目质量管理	6.2 建设参与各方的质量责任和义务	6.2.1 建设单位的质量责任和义务	6.2.2 勘察、设计单位的质量责任和义务
6.2.3 施工单位的质量责任和义务	6.2.4 监理单位的质量责任和义务	6.3 环境工程项目质量控制	6.3.1 环境工程项目质量控制的含义及内容
6.3.2 环境工程项目勘察设计质量控制	6.3.3 环境工程项目材料设备采购质量控制	6.3.4 环境工程项目施工质量控制	6.3.5 工程项目竣工验收质量控制
6.4 环境工程项目安全管理概述	6.4.1 环境工程项目安全管理概念	6.4.2 环境工程项目安全管理内容	6.5 环境工程项目施工现场管理与文明施工
6.5.1 环境工程施工现场管理的概念及意义	6.5.2 环境工程施工现场管理的内容	6.5.3 文明施工	复习思考题 参考文献
第7章 环境工程项目信息管理	7.1 环境工程项目信息管理的含义和目的	7.1.1 信息的含义和特征	7.1.2 环境工程项目信息管理的含义及目的
7.2 环境工程项目信息管理的過程和内容	7.2.1 建设项目信息的收集	7.2.2 环境工程建设项目信息的加工整理	7.2.3 建设项目信息的存储、检索和传递
7.3 环境工程项目文档资			

料管理 7.3.1 环境工程项目文档资料概念与特征 7.3.2 项目文档管理各方的职责 7.3.3 环境工程建设项目档案资料编制质量要求 7.3.4 环境工程建设项目档案资料验收与移交 7.3.5 环境工程建设项目档案资料的分类 复习思考题 参考文献

第8章 环境工程设计阶段的项目管理 8.1 设计阶段的项目管理概述 8.1.1 设计过程的特点 8.1.2 设计阶段项目管理的类型 8.1.3 设计阶段项目的管理任务 8.2 设计任务的委托及设计合同管理 8.2.1 设计任务的委托 8.2.2 设计合同管理 8.3 设计阶段的目标控制 8.3.1 设计阶段投资控制 8.3.2 设计阶段进度控制 8.3.3 设计阶段质量控制 8.4 设计协调 8.5 设计阶段信息管理 复习思考题 参考文献

第9章 环境工程发包与物资采购的项目管理 9.1 环境工程发包与物资采购项目管理的任务 9.2 环境工程项目采购规划 9.3 资格审查 9.4 招标文件 9.5 评标 复习思考题 参考文献

第10章 环境工程施工阶段项目管理 10.1 环境工程施工阶段的造价管理 10.1.1 施工阶段造价管理基本流程 10.1.2 主要工作内容 10.1.3 影响造价的因素 10.1.4 施工阶段工程造价控制的措施 10.2 环境工程施工阶段工程质量控制 10.2.1 环境工程施工阶段质量控制的目标 10.2.2 环境工程项目质量的影响因素 10.2.3 施工阶段质量管理的工作内容 10.2.4 施工阶段质量控制流程 10.2.5 施工质量控制依据 10.3 环境工程项目工程价款结算 10.3.1 价款结算的主要方式 10.3.2 工程预付款 10.3.3 工程进度款 10.3.4 竣工结算 10.4 环境工程竣工验收 10.4.1 竣工验收的目的和方式 10.4.2 竣工验收的范围、条件及依据 10.4.3 竣工验收的组织工作 10.4.4 竣工验收的程序 10.4.5 遗留问题处理 复习思考题 参考文献

实例5 某污水厂的运行调试管理

第11章 环境工程项目管理前沿 11.1 信息化的内涵 11.1.1 信息化的一般定义 11.1.2 国民经济和社会信息化的内涵 11.1.3 国家信息化的定义 11.2 环境工程项目管理信息化的内涵 11.2.1 环境工程项目信息的特征 11.2.2 环境工程项目信息的分类 11.3 环境工程项目管理信息化的实施 11.3.1 环境工程项目管理信息化实施的可行性 11.3.2 环境工程项目管理信息化实施的要求 11.3.3 环境工程项目管理信息化实施方式 11.3.4 环境工程项目管理信息化实施的意义和作用 11.4 环境工程项目管理的网络平台 11.4.1 环境工程项目管理网络平台的构成 11.4.2 项目管理网络平台的建立 11.5 网络平台上的虚拟项目管理组织 11.5.1 项目管理组织的特点 11.5.2 网络平台上的虚拟项目管理组织 11.6 网络平台上的项目信息管理 11.6.1 网络平台上项目信息管理的特点 11.6.2 项目信息的创建 11.6.3 项目信息的收集 11.6.4 项目信息的集中管理 11.6.5 项目信息共享 复习思考题 参考文献

# 《环境工程项目管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)