

# 《工程项目管理（下册）》

## 图书基本信息

书名：《工程项目管理（下册）》

13位ISBN编号：9787562928621

10位ISBN编号：7562928622

出版时间：2008-12

出版社：武汉理工大学出版社

作者：邓铁军 编

页数：229

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《工程项目管理（下册）》

## 内容概要

《工程项目管理(下)》依据建设部高等学校工程管理专业指导委员会所制订的工程管理专业培养方案和工程项目管理专业方向课程教学大纲，基于现有工程项目管理研究成果与实践应用以及我国工程建设项目管理的实际运作和规定，比较全面地阐述了工程建设项目全过程管理的基本原理、方法和模式。在《工程项目管理(上)》的内容基础上，《工程项目管理(下)》着重地介绍了工程项目管理的主体及其工作、工程建设项目的政府管理、工程建设项目的条件管理、工程项目决策阶段的管理、设计准备阶段的管理、设计阶段的管理、工程发包与物资采购的管理、施工阶段的管理、动用准备阶段的管理和工程项目信息化管理系统的构成与应用，并提供了一系列案例供借鉴。

## 书籍目录

11 概述11.1 工程项目管理的主体及其工作11.1.1 建设工程项目的程序11.1.2 工程建设单位11.1.3 工程咨询机构11.1.4 工程勘察、设计单位11.1.5 工程招标代理机构11.1.6 工程施工安装单位11.1.7 工程材料/构件/设备供应单位11.1.8 工程建设监理单位11.1.9 工程造价咨询企业11.1.10 工程质量检测机构11.1.11 工程项目管理单位11.2 建设工程项目的政府管理11.2.1 工程项目的投资管理11.2.2 工程项目的土地管理11.2.3 工程项目的规划管理11.2.4 工程项目的环境管理11.2.5 工程项目的安全管理11.2.6 政府对项目建设的其他管理11.3 建设工程项目的条件管理11.3.1 工程项目的地理地质条件11.3.2 工程项目的氣候条件11.3.3 工程项目的供水条件11.3.4 工程项目的资源条件11.3.5 工程项目的保险11.3.6 工程项目的人文条件11.4 建设工程项目的全过程管理思考题12 决策阶段的项目论证12.1 建设项目的审批、核准及备案制度12.1.1 政府投资项目的立项和审批制度12.1.2 企业投资项目的核准制度12.1.3 企业投资项目的备案制度12.1.4 业主对可行性研究报告的审查12.2 决策阶段项目的技术论证12.2.1 研究项目建设方案12.2.2 建设项目工艺技术方案和建设标准12.2.3 建设项目主要工艺设备选择和配置12.2.4 建设项目选址12.2.5 建设项目主要原材料、燃料、关键配套件供应及辅助生产条件12.2.6 建设项目总平面布置和建筑、公用工程12.2.7 建设项目环保、节能、节水技术措施12.3 决策阶段项目的经济论证12.3.1 经济论证的基础数据12.3.2 经济效益评价12.4 决策阶段项目的管理论证12.4.1 环境保护管理的论证12.4.2 项目资源利用评价思考题13 设计准备阶段的项目管理13.1 设计准备阶段项目管理的任务13.1.1 建设项目工程设计的原则13.1.2 建设项目工程设计的阶段划分13.1.3 设计准备阶段的主要工作13.1.4 项目管理的任务13.1.5 建设项目工程勘察、设计单位的质量责任13.1.6 建设项目工程勘察、设计活动的行政许可和监督管理13.1.7 建设项目工程勘察、设计管理应遵循的法规和强制性标准13.2 项目设计条件的落实13.2.1 项目的政府管理的协调13.2.2 建设项目工程设计外部协作条件管理13.3 工程设计招标与投标13.3.1 工程设计管理的模式13.3.2 工程设计招标的目的与条件13.3.3 工程设计招标与投标文件13.3.4 工程设计的评标与定标思考题14 设计阶段的项目管理14.1 设计阶段项目管理的任务14.1.1 工程项目设计管理的目的和意义14.1.2 工程项目设计管理的程序14.1.3 工程项目设计管理的主要内容14.2 工程项目设计的阶段管理14.2.1 初步设计管理14.2.2 技术设计管理14.2.3 施工图设计管理14.2.4 工程项目设计接口管理14.2.5 工程项目施工阶段的设计管理14.2.6 项目设计文件的接收管理14.3 工程项目设计的过程管理14.3.1 工程项目设计过程管理的目的和控制点14.3.2 工程项目设计质量控制14.3.3 工程项目设计进度控制14.3.4 工程项目设计造价控制思考题15 工程发包与物质采购的项目管理15.1 工程发包阶段项目管理的任务、组织与协调15.1.1 工程发包阶段项目管理的任务15.1.2 工程发包的组织与协调15.2 工程承发包的目标控制15.2.1 建造能力的评审15.2.2 发包进度与时效控制15.2.3 工程承发包合同的签订15.3 物质采购的项目管理15.3.1 政府采购15.3.2 项目采购的计划与采购合同15.3.3 采购的控制15.3.4 机电产品的采购招标思考题16 施工阶段的项目管理16.1 建设单位的施工管理16.1.1 建设单位施工管理的任务16.1.2 工程项目施工的组织与协调16.1.3 工程项目合同控制16.1.4 工程项目的验收16.2 施工监理16.2.1 工程建设监理制度16.2.2 施工监理的组织16.2.3 施工准备的监理16.2.4 施工过程的监理16.2.5 合同监督与协调16.3 施工项目管理16.3.1 施工准备阶段的管理16.3.2 项目合同实施控制16.3.3 项目进度管理16.3.4 项目质量管理16.3.5 项目职业健康安全管理16.3.6 项目环境管理16.3.7 项目成本管理16.3.8 项目资源管理16.3.9 项目沟通管理思考题17 动用准备阶段的项目管理17.1 动用准备阶段项目管理的任务17.1.1 动用准备阶段项目管理的概念及任务17.1.2 动用准备阶段项目管理的组织17.2 工程项目试车调试管理17.2.1 建设项目生产准备17.2.2 建设项目试车调试17.3 工程项目验收管理17.3.1 项目竣工验收的作用和范围17.3.2 项目竣工验收的依据和条件17.3.3 项目竣工验收的程序和组织17.3.4 项目竣工验收中的遗留问题及处理17.3.5 建设项目竣工环境保护验收17.4 工程建设项目竣工档案管理17.4.1 工程文档资料管理和移交17.4.2 项目竣工档案的内容形成和编制要求17.5 建设项目竣工结算与决算17.5.1 项目竣工结算17.5.2 项目竣工决算17.6 工程质量保修管理17.6.1 项目竣工移交17.6.2 项目回访保修17.6.3 项目工程质量保修思考题18 工程项目信息化管理系统18.1 工程项目管理信息系统的构成及工作机制18.1.1 管理信息系统的概念18.1.2 工程项目管理信息系统的概念18.1.3 工程项目管理信息系统的运行机制18.2 工程项目管理信息系统的应用18.2.1 合同管理系统软件18.2.2 投资控制系统软件18.2.3 质量控制系统软件18.2.4 进度控制系统软件18.3 基于互联网的工程项目信息管理18.3.1 项目信息门户（Project Information Portal, PIP）18.3.2 工程项目信息门户的应用18.3.3 虚拟组织环境18.4 基于互联网的工程项目集成管理系统18.4.1 基于互联网的工程项目集成管理系统的概念18.4.2 基于互联网的工程项目集成管理系统的应用思考题参考文献



11 概述 11.1 工程建设项目的程序 1.1.1 工程项目的生命周期 从业主的角度来看，一个拟建工程项目的生命周期可以用图11.1表示。一个工程项目既然要抓住时机地去满足市场的要求和需要，就要在概念性策划阶段考虑各种不同的可能性，分析每一方案的技术和经济可行性，以便选择最优方案。对所提方案的融资计划也要制订出来，同时应在考虑工期和可用现金流的基础上制订一个工程建设项目的实施进度方案。在明确地定义工程范围之后，要有详细的施工设计图用以指导施工，有明确的工程预算作为工程造价控制的依据。在物资采购和工程施工阶段，材料的交付和工程现场的施工都应该仔细地进行规划和控制。施工完毕之后，在工程交付使用之前通常都有一个短暂的试用期。最后，工程项目的最终管理权被移交给业主。从概念设计和可行性研究到工程竣工移交的所有阶段可以结合在一起看成是一个设计/建造过程，同时物资采购传统上也被看做是工程建设领域的事情。工程完工交付使用之后的运营和维修阶段将会持续很长的时间，因而此阶段的花费通常是作为一个独立的问题来考虑，往往不会把其计算在整个项目生命周期的费用中。 .....

# 《工程项目管理（下册）》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)