

# 《项目管理知识体系指南》

## 图书基本信息

书名：《项目管理知识体系指南》

13位ISBN编号：9787121066313

10位ISBN编号：7121066319

出版时间：2008-6

出版社：电子工业出版社

作者：项目管理协会

页数：132

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《项目管理知识体系指南》

## 内容概要

《项目管理知识体系指南:政府分册》是对《项目管理知识体系指南（第3版）》的第一本行业特别扩充。它提供了管理公共部门的独特环境下项目的相关知识。这一更新将过去版本中的范围进行了扩充，包括了所有形式的政府。它取代了《项目管理知识体系指南：政府分册》的上一版，而同《项目管理知识体系指南（第3版）》相呼应并作为其扩充一起使用。这种呼应使在每一文本中参考相应章节变得更加容易。过程名称也为匹配新版本的《项目管理知识体系指南（第3版）》进行了更新，以保持一致和清晰。

# 《项目管理知识体系指南》

## 书籍目录

第1部分 项目管理框架 1第1章 绪论 31.1 制定《项目管理知识体系指南：政府分册》的目的 41.2 什么是项目 51.3 在政府背景下的项目管理 71.4 《项目管理知识体系指南：政府分册》的结构 81.5 专业知识领域 101.6 项目管理环境 101.7 对《项目管理知识体系指南：政府分册》更新过程的说明：依据、工具与技术、成果 12第2章 项目生命期和组织 132.1 项目生命期 132.2 项目利害关系者 142.3 组织的影响 15第2部分 项目管理标准 19第3章 项目管理过程 21第3部分 项目管理知识领域 23第4章 项目整体管理 254.1 制定项目章程 264.2 确定项目初步范围说明书 274.3 制定项目管理计划 274.4 指导和管理项目执行 274.5 监控项目工作 284.6 整体变更控制 284.7 项目收尾 28第5章 项目范围管理 295.1 范围规划 305.2 范围定义 315.3 制定工作分解结构 325.4 范围核实 335.5 范围控制 34第6章 项目时间管理 356.1 活动定义 376.2 活动排序 376.3 活动资源估算 376.4 活动持续时间估算 376.5 制定进度表 376.6 进度控制 39第7章 项目费用管理 417.1 费用估算 427.2 费用预算 427.3 费用控制 45第8章 项目质量管理 478.1 质量规划 488.2 实施质量保证 528.3 实施质量控制 54第9章 项目人力资源管理 559.1 人力资源规划 579.2 项目团队组建 599.3 项目团队建设 609.4 项目团队管理 60第10章 项目沟通管理 6110.1 沟通规划 6210.2 信息发布 6510.3 绩效报告 6610.4 利害关系者管理 66第11章 项目风险管理 6911.1 风险管理规划 7011.2 风险识别 7211.3 定性风险分析 7311.4 定量风险分析 7411.5 风险应对规划 7511.6 风险监控 75第12章 项目采购管理 7712.1 采购规划 8012.2 发包规划 8512.3 征求卖方响应 8612.4 评标 8812.5 合同管理 9012.6 合同收尾 93第4部分 附录 95附录A 第3版修改之处 97附录B 项目管理协会《项目管理知识体系指南：政府分册》的演变 103附录C 《项目管理知识体系指南：政府分册》撰稿人与审阅人 107附录D 应用领域扩展 113附录E 项目管理资料其他来源 117附录F 项目管理知识领域摘要 119第5部分 术语表和关键词索引 125术语表 127

### 第1章 绪论

1.1 制定《项目管理知识体系指南：政府分册》的目的 《PMBOK指南（第3版）》阐明了项目管理知识体系中通常被认为是良好实践的部分。它提供了已经取得普遍共识的、适用于多数时候和多数项目的实践和概览。良好实践的概念意味着正确运用技能、工具与技术不仅能够增加项目成功的机会，而且能够扩展到许多不同的适用领域。《项目管理知识体系指南：政府分册》解释和补充了《PMBOK指南（第3版）》建立的专业项目管理规则，使它们适用于公共部门机构。公共部门项目的关键特征在本章的1.3中列出。《PMBOK指南（第3版）》的附录D描述了适用领域的范围。适用领域范围是非常必要的，特别是对于当适用于同一类项目的公认常识和实践在所有项目类型多数领域的范围并不被广泛接受的情况。适用领域反映了：项目环境的独特或不寻常的方面，项目管理团队应对此知情以使项目管理有效并有力。如果遵循常识上的规律和实践，将提高项目的效率和效力（如标准工作分解结构）。政府机构执行的项目是由公民投资。并主要服务于公民的福祉，而不是为了财务成果。在这一意义上，政府项目管理知识体系指南的焦点主要集中在两个对于公共部门机构非常特殊并能影响到项目治理的因素，这些因素包括：执行和落实受托的、管理者的和兼具社会、政治责任的精确条文的法律。

## 精彩短评

1、金图有，F22/618=2:2

# 《项目管理知识体系指南》

## 精彩书评

1、整本书还是基于 PMBok 2004 版的体系结构, 只是在每个具体的章节, 添加一些符合政府项目特点的内容. 必须结合 PMBok 一起看. 整本书的内容也不多, 真正的内容, 不到100页

## 章节试读

### 1、《项目管理知识体系指南》的笔记-第6页

政府项目的一些独有的特点:

1. 对政府项目的法律约束
2. 公众问责
3. 公共资源的使用.

包括项目资金, 因为主要来源于财政预算, 其实也是一种公共资源.

而且项目成功标准, 更多是以公众的收益, 而非政府的收入或者成本节约来衡量的.

### 2、《项目管理知识体系指南》的笔记-第7页

政府层级的划分:

1. 国家政府
2. 地区政府 (如到省这一级)
3. 地方政府(如到市县这一级)

# 《项目管理知识体系指南》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)