

《TnPM企业推进实务1001问》

图书基本信息

书名：《TnPM企业推进实务1001问》

13位ISBN编号：9787111212997

10位ISBN编号：7111212991

出版时间：2007-6

出版社：机械工业

作者：徐保强

页数：422

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《TnPM企业推进实务1001问》

内容概要

随着全面规范化生产维护（TnPM）体系在全国的推广，相应的理论框架也在日趋完善。本书以条目问答的方式阐述了TnPM推进和设备管理的相关知识，内容涉及到TPM理论、TnPM知识、TnPM的发动和组织、TnPM的推进步骤、样板机台和设备检修模式（SOON）设计、员工和企业同步成长（FROG）、五阶六维评价体系，以及设备管理的基础概念。每一条问答都站在使用角度进行设问，简单明了地回答了使用者在TnPM推进和设备管理方面可能遇到的各种疑问。本书还收录了8套模拟试题，便于企业和使用者测试自身对相关知识的掌握情况，问题和试题均便于企业在内部刊物上分期刊登。

本书适合种类企业的设备管理人员、生产现场管理人员和人事设备维护的工程技术人员作为参考书，尤其适合企业推进TnPM/TPM的设备管理人员参考使用。

书籍目录

第1部分 tnpm概述

1.1 tpm相关知识

第1问：什么是tpm?

第2问：什么是tpm的五要素?

第3问：什么是tpm的三个“全”?

第4问：什么是tpm的5s活动?

第5问：什么是tpm的小组活动?

第6问：什么是tpm的自主维修体系?

第7问：自主维修体系建立的关键因素有哪些?

第8问：什么是tpm自主维修的渐进过程?

第9问：为什么要建立tpm推进的组织架构?

第10问：tpm的基本理念包括哪些?

第11问：企业为什么要推行tpm?

第12问：什么是tpm成功推进的条件?

1.2 从tpm到tnpm

第13问：设备管理有哪些要求?

第14问：什么是心智模式?

第15问：哪些因素影响着人们的心智模式?

第16问：能否实现设备终生不大修?

第17问：为什么说故障只是“冰山的顶峰”?

第18问：设备维护最基本的工作包括哪些?

第19问：“做正确的事情”与“正确地做事情”哪个更重要?

第20问：tpm不强调规范吗?

第21问：为什么在中国企业实施tpm会更困难?

第22问：什么是规范？

第23问：员工素质不高怎么办？

第24问：员工积极性不高怎么办？

第25问：和现行制度有冲突怎么办？

第26问：规范与标准有什么不同？

第27问：在中国推进tnpm有什么重要意义？

第28问：tnpm中的n为什么要小写？

第29问：tnpm与tpm的区别有哪些？

第30问：制订自主维修活动的推进计划包含哪些内容？

1.3 tnpm概述

第31问：什么是tnpm？

第32问：tnpm展开包括哪些主要环节？

第33问：tnpm规范化包括哪些范畴？

第34问：tnpm的理念是什么？

第35问：什么是tnpm的四个全？

第36问：为什么tnpm强调以全效率和完全有效生产率为目标？

第37问：为什么tnpm强调以全系统的预防维修体制为载体？

第38问：为什么tnpm强调以员工的行为全规范化为过程？

第39问：为什么tnpm强调以全体人员参与为基础？

第40问：tnpm的全员体现在哪几个方面？

第41问：什么是tnpm的八要素？

第42问：tnpm的“五个六架构”都包括哪些内容？

第43问：什么是tnpm的六大支柱？

第44问：什么是检维修模式soon体系？

《TnPM企业推进实务1001问》

- 第45问：什么是frog体系？
- 第46问：什么是tnpm的总体框架？
- 第47问：tnpm是不是要求操作工人都去修设备？
- 第48问：tnpm应以哪里为突破口？
- 第49问：tnpm的考核，是重结果，还是重过程？
- 第50问：考核填表统计繁琐，流于形式，不真实，怎么办？
- 第51问：tnpm是以罚为主，还是以奖为主？
- 第52问：什么是负强化激励的“烫火炉”原则？
- 第53问：设备带病作业，维修和生产关系如何协调？
- 第54问：我们的员工素质和行业特点适合不适合搞tnpm？
- 第55问：tnpm如何把强制推行转化为自主活动？
- 第56问：各级管理者要如何对待tnpm？
- 第57问：tnpm如何定位？
- 第58问：tnpm推进中会出现什么问题？
- 第59问：tnpm推进的主要障碍在哪里？
- 第60问：非生产部门如何推进tnpm？
- 第61问：什么是tnpm推进八大忌？
- 第62问：国有大型企业中推行tnpm的优势和难点是什么？
- 第63问：民营企业中推行tnpm的优势和难点是什么？
- 第64问：外资企业中推行tnpm的优势和难点是什么？
- 第65问：什么是tnpm推进的五个里程碑？
- 第66问：企业什么时候导入tnpm最合适？
- 第67问：tnpm推进需要多长时间？
- 第68问：什么是tnpm之树？
- 第69问：推进tpm的企业还可以转为推进tnpm吗？

1.4 tnpm和其他体系的关系

第70问：规范与iso质量体系贯标关系如何？

第71问：tnpm对质量、安全、健康与环境的承载作用如何？

第72问：tnpm标准化体系与相关标准化矛盾吗？

第73问：能否将tnpm作为管理主体？

1.5 tnpm和准时生产(jit)、精益生产(lp)

第74问：什么是准时生产方式？

第75问：tnpm和准时生产方式的关系如何？

第76问：什么是精益生产？

第77问：tnpm和精益生产的关系如何？

1.6 tnpm和6

第78问：什么是6 管理法？

第79问：tnpm和6 管理法的关系如何？

第2部分 tnpm的发动和组织

2.1 tnpm推进准备

第80问：推进tnpm管理体系的前提是什么？

第81问：什么是pdca循环？

第82问：什么是ndca循环？

第83问：规范的主要特征有哪些？

第84问：tnpm推进的三个阶段如何划分？

第85问：tnpm包括哪三个层面的内容？

第86问：tnpm推进目标制订有哪些总要求？

第87问：tnpm评价和激励体系的建立有哪些基本原则？

第88问：什么是现场五步管理方法？

第89问：如何通过tnpm引导实现企业管理信息化？

第90问：公司内部的管理基础不同，是否一定同步推进？

第91问：引进tnpm某一个细节来优化企业是否足够？

2.2 tnpm推进步骤

第92问：tnpm的推进主要包括哪些步骤？

第93问：tnpm起步阶段的工作重点是什么？

第94问：为什么领导要清楚地认识tnpm？

第95问：为什么tnpm特别强调培训？

第96问：各层次人员tnpm知识培训的重点有什么不同？

第97问：tnpm开始前的调研重点包括哪些？

第98问：tnpm的效果如何体现？

第99问：什么是tnpm主计划？

第100问：什么是tnpm中期计划？

第101问：什么是tnpm短期计划？

第102问：tnpm的发动大会如何组织？

第103问：公司宣传部门在tnpm推进中的作用如何发挥？

第104问：由于倒班，有些员工参加不了tnpm发动大会怎么办？

第105问：宣传造势有什么形式？

第106问：tnpm理论宣传主要包括哪些方面？

第107问：实施tnpm推进时如何迈出第一步？

第108问：tnpm为什么以6s活动作为突破口？

第109问：6s活动的关键是什么？

第110问：6s活动成功的因素有哪些？

第111问：6s活动失败的原因有哪些？

第112问：tnpm推进初期，为什么6源的解决非常重要？

第113问：解决6源有哪些方法可以借鉴？

第114问：创建“样板机台”阶段的工作重点是什么？

第115问：“样板示范”阶段的工作重点是什么？

第116问：现场持续改善阶段的工作重点是什么？

第117问：frog体系的重点是什么？

第118问：tnpm绩效考核评估体系的重点是什么？

第119问：tnpm体系标准化的重点是什么？

2.3 tnpm推进的组织机构

第120问：为什么必须建立一个直属公司的专门推进机构？

第121问：tnpm管理人员需要具备哪些能力？

第122问：tnpm专职机构的职权是什么？

第123问：tnpm推进目标如何传递分解？

第3部分 tnpm推进中的五个六架构

3.1 开展6s活动

第124问：建立6s推进组织的目的与方法是什么？

第125问：如何编制具体的实施计划？

第126问：企业6s活动的方针和口号包括哪些？

第127问：实施6s能带来哪些效益？

第128问：6s的具体内容是什么？

第129问：6s责任区域如何划分？

第130问：如何制订6s准则(要求、规范)？

第131问：6s活动程序如何制订？

第132问：6s活动包括哪些实施环节？

第133问：“6s”中的六个要素关系如何？

- 第134问：怎么才能有效地提高员工的素养？
- 第135问：推行整理的意义是什么？
- 第136问：推行整顿的意义是什么？
- 第137问：推行清扫的意义是什么？
- 第138问：推行全员清洁的意义是什么？
- 第139问：领导走进生产现场做清洁的意义是什么？
- 第140问：如何避免“6s”的施行停留于形式化？
- 第141问：“6s”活动的真谛是什么？
- 第142问：“6s”的基本精神是什么？
- 第143问：执行6s计划时要注意什么问题？
- 第144问：“定置管理”的含义是什么？
- 第145问：如何进行定置图设计？
- 第146问：什么是理想的信息体？
- 第147问：定置信息媒介物设计有哪些要求？
- 第148问：“定置管理”的推进方法有哪些？
- 第149问：定置管理的设计遵循什么原则？
- 第150问：清扫的工作流程有哪些？
- 第151问：清洁的原则有哪些？
- 第152问：维持“3s”的秘诀有哪些？
- 第153问：建立安全措施的具体做法有哪些？
- 第154问：生产系统发生事故的原因是什么？
- 第155问：企业防火应注意哪些重点？
- 第156问：用电安全应注意哪些？
- 第157问：机械设备的安全要求有哪些？
- 第158问：特种设备的安全要求有哪些？

第159问：作业环境污染如何防护？

第160问：化学品安全要求包括哪些方面？

第161问：“6s”的评价流程包括哪些？

第162问：6s检查方法和记录要点包括哪些？

第163问：“6s”评审标准如何确定？

3.2 寻找6源活动

第164问：“6h”的主要内容是什么？

第165问：污染源具体指哪些内容？

第166问：清扫困难源具体指哪些内容？

第167问：故障源具体指哪些内容？

第168问：浪费源具体指哪些内容？

第169问：缺陷源具体指哪些内容？

第170问：危险源具体指哪些内容？

第171问：tnpm的6s活动和6h活动如何结合？

第172问：“六源”活动的管理流程是什么？

第173问：“六源”分析工具有哪些？

第174问：主次图法如何用于“六源”分析？

第175问：鱼刺图法如何用于“六源”分析？

第176问：fmea法如何用于“六源”分析？

第177问：fmea法的主要步骤有哪些？

第178问：分级假设与检验方法如何用于“六源”分析？

第179问：故障树/事件树分析法如何用于“六源”分析？

第180问：故障字典法对“六源”分析的意义和影响是什么？

第181问：编制故障字典的原则有哪些？

- 第182问：pm分析方法如何用于“六源”分析？
- 第183问：pm分析一般由哪几个阶段构成？
- 第184问：什么是故障的集合优选搜寻法？
- 第185问：故障的集合优选搜寻法三原则是什么？
- 第186问：最大概率原则是什么，如何施行？
- 第187问：最小费用原则是什么，如何施行？
- 第188问：纯集优选原则是什么，如何施行？
- 第189问：劣化趋势图分析如何用于“六源”分析？
- 第190问：污染源的治理方向有哪些？
- 第191问：在解决污染源过程中清扫的作用如何发挥？
- 第192问：企业存在污染源的主要原因有哪些？
- 第193问：企业如何设计污染源对策流程？
- 第194问：污染物的处理思路包括哪些？
- 第195问：清扫困难源的解决思路包括哪些？
- 第196问：故障源的解决思路包括哪些？
- 第197问：浪费源的解决思路包括哪些？
- 第198问：tnpm在消除浪费源方面的作用有哪些？
- 第199问：什么是“无化”工程？
- 第200问：什么是“无稳”和“无理”？

《TnPM企业推进实务1001问》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com