

《不懂项目管理，别想当主管》

图书基本信息

书名：《不懂项目管理，别想当主管》

13位ISBN编号：9787807695366

出版时间：2014-6-1

作者：莱行乐 jack shih,陈郁汝（视觉构成）

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《不懂项目管理，别想当主管》

内容概要

《不懂项目管理，别想当主管》是关于项目管理的职场励志图书。通过恩可芬奇船厂的经理人赛门管理“诺亚方舟”项目的故事，介绍了范围管理、时间管理、整合管理、沟通管理、质量管理、成本管理、人力资源管理、采购管理和风险管理等项目管理知识，大量图表资料让读者能够更直观地了解什么是项目管理，如何启动一个项目，如何挑选项目成员，项目常见障碍与困难点是什么，项目经理如何监测进度与调整各成员关系，是项目经理或企业一线管理者的最佳教材。

《不懂项目管理，别想当主管》

作者简介

莱行乐，台湾著名职场导师，十多年高新科技项目管理经验，服务的产业包括网际网络、3D互动软件、行动平台App以及云端智慧电视。现在仍常以项目经理人的任务型身份闯荡科技业职场。拥有PMP国际项目管理师证照与科技产业实务经验，长期在学界与业界分享实务工作经验以及创意工作法则，著有《老板不知道你做不完，怎么办？》《创业逼我想通的赚钱道理》等。

陈郁汝，平面设计师、自由插画家，国立台湾科技大学设计研究所毕业。目前主要专注于书籍设计，插画作品散见于书籍封面及内页中，绘有《以食养生的中医乐活法》《来去神社住一晚》《国民中医药保健全书》等书插画。

《不懂项目管理，别想当主管》

书籍目录

推荐序

“三心二意”学项目管理 / 贺光成

内容简介

人物简介

1 导火线

每一个项目最后结案时，都将我们制造部时间延后列为待改善项目，你也知道，这不是我们的问题，而是制造部的位置、环境的问题，这次我忍无可忍了，我准备要进行大规模的罢工！

项目管理Tips：挣值与计划价值

项目管理Tips：PMP小史

2 项目干系人

承接一个插队的项目并不安全，这代表我必须要把手边的项目也掌握好，我手边有两个项目接近收尾，一般人也许会认为项目在收尾期间很轻松，以我的经验来看，刚好相反。

项目管理Tips：项目干系人（Stakeholder）

3 没人做过的项目

“恩可芬奇船厂一定会拿下这个项目，而且我会开始挑选合适的PM人选。”

项目管理Tips：PDCA与PDSA

项目管理Tips：AON与AOA的差异化

项目管理Tips：SWOT矩阵的思考法

4 陈列室里的秘密对话

“我选择让你来担任这个项目的PM，主要是因为你总是愿意面对问题，而且你愿意找出方法，还有，你有足够的能力跟热情。”

项目管理Tips：特殊船

5 给我看数据

“你知道我们一艘船的造价，动辄数十亿，上百亿美元，只要一组数字流出去，我们这笔生意就会立刻泡汤，船厂内成千上万人可能会丢了饭碗。”

6 比海上巨人号还要庞大七倍的船！

“没错！客户要的就是一艘诺亚方舟！”鲍伯站了起来，他激昂的说……

项目管理Tips：如何进行Kick off Meeting？

7 筹组团队

寻找适合的人，这件事情对于每个项目来说，都是最困难的事情。

8 没有编号的材料

无疑的，这是一项最关键的成本，它可以决定我们船厂打造这艘大船，最终结果能不能获利。

9 风险

“我想增加对于载送原料船只与车辆的防卫等级，尤其是经过亚丁湾与印度洋的船只。”

10 进度审查会议

我冲向唐尼，我抓着他的衣领大吼，“唐尼！这是怎么一回事！你根本没有跟客户确认需求，对不对？”

11 关键选择

“我很疑惑，恩可芬奇聘请我来，是想要用我的脑袋，还是想要一双听命行事的手？”

项目管理Tips：浮动时间的概念

项目管理Tips：X船首（Ulstein X-Bow）

12 是谁偷走了钢板？

我望着原本摆放钢材的空荡荡地面，脑海中一片空白，时程，成本等字眼，不停的在我脑中打转。

项目管理Tips：“狩野模型”的兴起

项目管理Tips：项目为何变调了？

13 工程变更（Engineer Change）

“既然你们在没有通知我们的情况下，做了不符合我们需求的变更，我的要求很简单，你们必须在不

《不懂项目管理，别想当主管》

影响时间的情况下，修改回原本的设计，而且不能跟我们索取额外的费用。”

14 在控制之内(Under Control)

这真是令人毛骨耸然，一堆身怀剧毒的生物即将要搭上我们建造的船。

15 另一艘方舟

这是一个十分重要的会议，因为船厂的利润在于，第二艘，第三艘船省下的时间与材料。

16 来自海盗的书信

“尊敬的恩可芬奇公司，非常的恭喜您，您的船只已经被我们劫持……”

17 暴风雨中的试航

“两只您带来的大象正在闹情绪，牠们正在抢地盘。”

18 悲伤的庆功宴

这就是项目，它有开始，它一定有结束的一天，而这一天到来，所有的项目成员都得要离开。

结案报告

后记 给所有项目经理的几句话

思考题

谢辞

附录：PMP经理人的充电书单

《不懂项目管理，别想当主管》

精彩短评

1、从封面看以为这本书很有意思，有点：1

贺老师的推荐序非常不错

2、排版不错

缺点：

1、整个案例的脉络不是完整的流程，相对零碎

2、每个专题莫名结束了，没有后续

2、以造船厂的实例，来谈项目管理，真是既实用又有趣啊。每一个细节都兼顾，从项目计划到项目评估，很到位。

3、非常适合入门以及复习看，唤起了我的很多知识点。到后面那个描写海盗部分救人的场景作为风险管理，总让我感觉稍微牵强了一点。

4、职场心读 大众 案例故事 通俗易懂 四色图文 印刷精美

5、主要用故事的形式讲述部分项目管理的内容，有点钱，适合作为项目管理课外补充知识。

6、《PMBOK指南》第五版中文翻译审校委员会委员贺光成作序推荐。熊猫自媒体平台创始人申晨、智鼎东方石志国、砺志咨询梁光华、新加坡小蜜蜂彭德新、第一届华人十大杰出项目经理王献堂、华硕电脑黄仁俊、精诚资讯程哲明、中国文化大学钟文武等项目管理业界知名人士一致推荐，最佳项目管理入门书，四色图文印刷。

7、感觉就给小孩子看的故事书一样。

8、本来只想读两页就休息的睡前读物，结果因为内容太有意思了而读完了我会说？

9、这是一本通俗易懂的介绍项目管理知识的书籍，书中通过介绍一个造船的案例说明了一个成功的项目如何管理、遇到风险如何识别、控制、管理等。图文并茂，是本项目管理入门的好书。

10、项目管理入门可以，能够引起对一些基本概念的了解，想要真的知道，仍然需要借助其他书。故事内容和项目管理相关但是和介绍的概念不那么契合。

11、现实工作，确实需要这本书的血液，感谢这本书给我带来了知识...

12、作为项目管理入门书比较有趣，但是故事进展与介绍的相关概念关系不大。版式设计是亮点加一星。其中项目关系人、SWOT矩阵分析、KICK OFF MEETING、进度审查会议、浮动时间、狩野模型、鱼骨图、结案报告等概念的呈现方式起码可以吸引我想要进一步了解。

13、干货偏少

14、感觉更多地是讲了个故事...

15、浅显易懂

《不懂项目管理，别想当主管》

精彩书评

1、本书是项目管理的入门书，讲的概念比较初级，目录上明确标识出了项目管理的十大管理内容，是提纲式的，妄想就凭这本书去参加考试，或者通过这本书对项目管理有多深的了解，那你的算盘打错了。本书的推荐人绝大部分是项目管理方面的资深讲师或者实践者，推荐也比较中肯。很多导师反映，很多学生报名参加项目管理培训就是为了考试，但是报班后看着培训机构发的教材就犯怵，不知道从哪里下手，老师对此也很棘手，毕竟课时有限。所以，一本入门的基础书就显得尤为重要。甚至有培训机构提出，要把这本书作为附赠教材一并发给学生。俗话说，外行看热闹，内行看门道。这本书的内容在台版基础上进行了大量修正，一是因为很多概念说法有差异，二是比对最新版教材会有一些遗漏部分。这方面的修正要非常感谢资深项目管理培训师贺光成老师，他也是《PMBOK指南》第五版中文翻译审校委员会委员之一。一些刚刚懂一点项目管理知识的人，或者有习惯性不满的人会对书存在一些疑问，但这不影响本书作为基础入门书的意义。它就是给初学者看的，看了这本书会让你对项目管理有个框架式的了解。至于书本采用虚拟故事线，主要是适读性的考虑。项目是千差万别的，任何人也别妄想上了几次课就能很容易地解决所有项目中遇到的问题，不现实也不聪明，项目管理经验是积累出来的，本书提出的不是方法，而是通过人性化的方向性指引告诉读者一些解决问题的原则和方法，另外还有一些重要的工具，至于你能做到程度，全靠个人造化了。话说到这，各位看官请看吧。至于应不应该读这本书，靠你们自己决定了，这也是你学习项目管理这个学习项目中的一环，实践吧！

《不懂项目管理，别想当主管》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com