

《民企江湖》

图书基本信息

书名：《民企江湖》

13位ISBN编号：9787807657866

10位ISBN编号：7807657863

出版时间：2013-4

出版社：河南文艺出版社

作者：阿耐

页数：313

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《民企江湖》

内容概要

真实细腻的商战谋略，深刻本质的细腻分析。

讲述十年来两个成功企业家，分别在制造业和金融业的江湖式生存。

从德国留学归来的柳钧和国内做外贸的好友钱宏明，一个投身实业，一个投身金融，各自开启了商业上的征程。柳钧是市场经济的信徒，坚信唯有实业才能创造价值，将制造和科研奉为信仰，一心一意搞科研开发，却迎面撞上山寨模仿、技术剽窃、恶意抢单、黑社会威胁、税务查账、环保穿小鞋……；钱宏明则坚信资金通过流转能够产生巨大利润，相信自己的智慧能够提高资金的社会效率，却被迫投身房地产投机、民间高利贷、非法集资、股票坐庄和信用证诈骗的金融江湖……在宏观调控的大手和无数的江湖小手共同翻转下，柳钧和钱宏明身不由己，却又不得不硬着头皮艰难前行。

本书从作者亲身经历出发，以编年体的形式详尽还原了十年来一批典型民企从起家、生存到发展的全过程。翻开本书，了解民企发展史背后的江湖规矩和市场逻辑。

《民企江湖》

作者简介

阿耐，女，1990年弃政从商，现为浙江某著名民营企业高管。著名财经小说作家，成名作《大江东去》，被誉为“描写中国改革开放30年的第一奇书”，荣获中宣部“五个一”工程奖。写过《不得往生》、《欢乐颂》、《回家》等作品。

想跟阿耐交流，请关注她的新浪微博：@阿耐ane

书籍目录

- 1998 子承父业，回国挑起旧工厂重担/1
- 1999 新产品被模仿，陷入恶性竞争/47
- 2000 建立新厂，员工管理成大问题/159
- 2001 质量体系认证成为很多企业的“心病”/227
- 2002 产品出现问题，如何应对/285

章节摘录

版权页：柳石堂很快回家，见到儿子啃读民事诉讼法，他再三劝儿子别做吃力不讨好的事，杨巡有的是办法阻止执行，杨巡千年不还万年不赖，谁也拿这种人没办法。柳钧提出他可以申请财产保全，他将民事诉讼法的有关条款指给爸爸看。但是柳石堂不相信有这等好事，他记得申请保全并不容易。他问儿子财产保全有些什么要求。柳钧嘴里说着保全申请材料没问题，但是往后翻到适用意见，头大了：采取诉前财产保全需要申请人提供担保，而且担保的数额应相当于请求保全的总额。根据合同约定，杨巡违约需要赔偿的数字是柳钧起诉的目标。可是如果他将同额的担保金打进法院交付担保，他们自家的前进厂还将怎么运作？他想，一定有其他的办法，只是他不知道而已，要不然，不成了衙门八字开，有理没钱莫进来了吗。柳石堂忧心忡忡，劝儿子不要赌气，赌气不争财。柳钧不肯，花两天时间研读相关法律法规，又花两天时间草拟诉状，打印出小小三本，让爸爸盖章签字。柳石堂说什么都不肯签，但是柳钧问爸爸，“你不尝试，怎么知道我们肯定不会赢？杨巡瞅准的就是我们这种退缩心态。”“经验，遍地都是经验，不一定自己撞了才算经验。”“爸爸，那么我们的血性呢？难道我们两个大男人可以如此忍声吞气？爸爸，你能忍，我不能忍。你如果不敲章，我撤掉一项违反合同法诉讼，只以我个人名义发起专利诉讼。”柳石堂紧握拳头，不敢看向儿子，“你别逼爸爸，让我想想，好好想想。”“爸爸，不要优柔寡断。”柳钧知道爸爸放公章的所在，抢了爸爸抽屉里的钥匙，自己去财务室打开保险箱，将公章盖上。回来，看到爸爸哭丧的脸。“阿钧，你会闯祸的。”“不会，我理直气壮。”柳钧不管爸爸的劝阻，直奔辖区法院递交诉状。法院告诉他七天内立案，要他等待通知。然而，法院的通知还没来，地税的一个电话倒是非常有效率地打到柳石堂案头，要柳石堂拿最近三年的凭证和账本等去地税查账。柳钧见到爸爸顿时面如土色。连那次大热天送货中暑的脸都比这会儿的脸色好。“要死了，地税稽查科说有人举报我们好几条偷漏税，要我拿三年内所有凭证账簿下周一去稽查科。你说，我每年跟他们马屁拍得好好的，今天怎么会一点面子不给，招呼都没有，直接就通知查账？”“查账不是很正常吗？我们只要账做得好，你的避税不被查出来，不就行了？”“我知道你会这么回答。可问题是这么简单的吗？首先，为什么早不查晚不查，偏偏今天找上门来？”“因为我起诉杨巡？”柳钧的眼睛惊得如灯泡一般。“我告诉你，查账是爸爸的七寸。国内的帐没几本老老实实，经不起查。你前几天看税法不是说我们有几处做账不对吗？你都看得出来，税务更是清楚每家企业会在哪儿做手脚。税务平时看我孝敬份上对我高抬贵手，但真查起来……你起诉杨巡就算让你全赢，又顺利执行，赔来的钱都不够杨巡发狠让税务罚我的款。你这下相信了吧？赶紧去撤诉。”柳钧呆住了，他逻辑分明的脑袋运转了半天才将此中的关系搞明白。他相信杨巡此时正在城市的某个角落不屑地俯视着他，看着他走投无路，将前几天异常可笑的自信吞回去。他心里弥漫开的是深深的屈辱。

《民企江湖》

编辑推荐

《民企江湖》是一部小说版的民营企业发展史，是著名财经小说作家阿耐的最新力作！讲述十年来两个成功企业家，分别在制造业和金融业的江湖式生存。既有真实细腻的商战谋略，又有深刻本质的政策分析。翻开《民企江湖》，了解民企发展史背后的江湖规矩和市场逻辑。

精彩短评

- 1、因为耐大选择去读！还是耐大一贯的风格，用这本书去了解97~08这十年间国家经济的变化。看这本书就像一个高人在指点你阅读历史。不过，柳均的主角光环也太强大了！得到了那么多大神信任垂青，现实中还真是难有这样的际遇。因为耐大，所以五星。
- 2、如果说大江东去是意犹未尽，是大江大海过后突如其来的平静。那么，续集这就是海浪翻腾后的旭日东升。
- 3、【10：60】开始没认真看，直到发现《大江东去》中几个人物的后续故事也在这里，才兴致勃勃地看了起来。之前还觉得杨巡委屈，但这里终于发现他粗鄙至极。柳钧说他“不尊重知识”，在当时那个时代，“规则”、“认真”、“良心”这些词在很多人看来都是笑话，其实是最大的悲哀。
- 4、讲述十年来两个成功企业家，分别在制造业和金融业的江湖式生存。
- 5、cramped. deep. detail.
- 6、被出版的名字毁了
- 7、浙江制造业的典型环境，有一批具有理想色彩的企业在成长，一批保守势力在凋敝，更有一批已经开始成为世界上不可缺少的关键器件生产商。
- 8、今天终于把小说看完了，不算是精读，而是快读。读到最后结束时，让我想起了一句话，是来自《基督山伯爵》的，“人类全部智慧就包含在两个词中：等待和希望。”
- 9、总能让我见识到不一样的世界。经济影响民生，政治影响经济。我们都挣扎在这个社会的契约下，而守护这个社会契约的那群人，站在了契约之上，我们跟他们在契约面前，不平等自由。
- 10、同时买了1和2，印刷清晰，但裁剪的不好，都有毛边。这本有塑封，但里面的书拗了好多都页。联系了客服，亚马逊的客服很好！给换了一本，平整但无塑封，页边有脚印和一滴碳素墨水印。返库书？？不得往生是阿耐写的最好的一本书，其他都很一般，这本开篇尚可，从1后半段到2结尾就很平淡了，一本流水账的小说，文笔又很一般，。... 阅读更多
- 11、《大江东去》的续集，但是作者的眼光单独放在了私营企业上，很不错！将私营企业的无奈描述的淋漓尽致。
- 12、我作为一个企业人，不得不承认，这本书的所有故事以及细节全部来自于现实中的企业。书中描写的经管问题，尤其是上册中描写关于管理及处理事故的问题，太贴切了，绝对是现实中来，不是经历过得人是写不出来的。
- 13、2013年观看
- 14、世上之事，最怕认真二字。阿耐作品中的人物，都带有一种执着的认真，分外可爱。
- 15、大江东去的续集写的不错
- 16、财经作家阿耐新出的小说，将民企的生存环境描写的很艰险，各种的小暗道，主人公们却又不得不硬着头皮艰难前行。
- 17、算是换了一个主角来讲述《大江东去》之后的故事，宋运辉、梁思申等角色在此书中仍会出场，由于离我们时代更近，感受也更深。读下来不像小说，而像记录：我们经历过的国家经济动荡，大陆私企经营的种种困局，技术研发、生产管理、融资借贷，各种热钱的来去匆匆，让人读来唏嘘不已。
- 18、还真是一本意想不到的小说。竟然在一本小说里对市场布局、资本、理财、税务、管理等枯燥无味的教科书词语起了兴趣。
更难得的是，竟然从一本小说里回顾了东家的起源和发展历程，也难得能站在高处、假装体味当年的归国二代们创业的艰辛。
谁都想做弄潮儿，却没有谁保持着十足的好运。还是得理解时政，难怪国内人群但凡上点岁数，眉头惯性地紧促。
- 19、算是大江东去的续篇，主要讲怎么做机械制造业。
- 20、此作者带领着读者去看，当技术穷尽，便是考验价值观的时刻。书中两位男主角都有着开挂的智商和无穷的手腕，却走上了实业制造和资本投机两大截然不同的道路。老实说，现实中真正理性的经营者没有这么非黑即白，一般是两条路都走，实业与投机都有一定程度投入，来做风险对冲，但理性的没有几个。作者很有些真材实料，文风平铺直叙只以情节抓人，读来很畅快。
- 21、相对于大江东去，我更喜欢这本书。
- 22、看完这一本，就是为了从零星的内容中再看看宋运辉和梁思申。看到他们过得很好，我很高兴。

《民企江湖》

- 23、一部可以让你了解中国民企生存现状和产业结构畸形原因的小说，看完默默把阿耐的《大江东去》列为下一本待读书目
- 24、在这个阶段和状态读到了这本书，醍醐灌顶。
- 25、羡慕柳钧，只有这样的生活才配的上男人二字。
- 26、从此对中国现实失望了...中国向何处去？自我约束就是堕落的开始，一党专政下的无约束执政，官员在乎的不再是民生、政绩，他们仅仅需要做的便是溜须拍马。
- 27、前半本非常精彩，最喜欢柳钧断指那一部分。
- 28、阿耐竟然是女的~挺厉害的~其实呢做企业老板的格局最重要~读下来觉得柳钧并不是个适合做老板的料子~好在人够聪明又是主角~钱宏明呢塑造得不完整~除了结尾炒期货和一些零星的商务信息看不出他的什么商业判断~然后结尾还被剧透在下一本自杀了~我觉得很无语~总体而言放大了很多细节~但还是失真得比较严重~但已经不错了~
- 29、阿耐作品下的江湖让人意犹未尽
- 30、喜欢男主角，嘿嘿，还有好多生活中的相似点
- 31、很不错，值得看哦，推荐
- 32、读阿耐的书能让思维开阔不少，很有意义
- 33、对民营企业制造业有了较深入的认识，很不错！
- 34、很经典很实在很彻底很感人
- 35、大江东去的续篇 从之前的改革到建立企业的步步为营 还是喜欢阿耐描写小孩子的段落 很灵
- 36、在民企工作两年后，看到这本书，感同身受。民企不易，老板伟大。
- 37、这本书感觉略有些读不下去.....
- 38、第一次看，学到了不少东西了
- 39、柳钧和宋运辉这样的人撑起了中国制造
- 40、为何不能接受科学，却屈从于强权？——等到中国克服这个问题的一天，就是真正实现复兴之日。
- 41、看了前传再看这个。。。
- 42、其实不算是什么商战题材的小说啦，就是从一个富二代角度来写的自己的创业史。不过每一章都有个主题，从另一个角度了解了民企的不易。民企老板们读了应该很有感触，不过某些做法估计他们也未必认同！
- 43、了解民企的发展
- 44、富二代的回国创业史
- 45、我读的名字叫《艰难的制造》。我还是挺喜欢阿耐的风格，波澜不惊，不狗血（后来的欢乐颂反而差了），很实际。
- 46、170112。写作水平较差，内容也是老生常谈，况且人物太无聊，读不下去。
- 47、书不错，就是书名起得土了点。
- 48、因为也是学的机械制造，所以代入感比较强，制造业想玩发展，想要赶超真的太难了，本身制造业的利润率就比较低，又不具有相应的研发能力，核心竞争力，发展这么就依然乏善可陈。
- 49、太好看了。看了三分之一已爱上男主。因为我就是男主。比xxx不知高到哪里。
- 50、宋运辉和梁思申成了郭靖黄蓉了。没有大江东去好看。
- 51、改革开放30年的后十年，文笔气势稍有下滑。理想主义还是一息尚存。
- 52、一代人的奋斗历史，创业青年应该看看，准备看阿耐的大江东去。
- 53、因为《欢乐颂》的热播而忍不住看了小说，因为看了小说而忍不住想了解作者，继而又看了《大江东去》和《民企江湖》，看完之后就特别想与人交流，可能因为自己也身处制造业，很多感同身受，当然更多想与人探讨对于“钱宏明”和“嘉丽”的设定，是什么样的艰难处境让宏明不得以自杀来了解，是什么样的生活消磨了嘉丽的锐气，甚至没有一点处世的智慧？不懂不懂不懂.....
- 54、是一部独立的小说，但也像是《大江东去》的延续，只是描述的侧重点不同。作者有许多思考、许多担忧、许多焦急，但她毫无办法，只能像男主一样接受，就像男主最后的心态，坚持心中最本质的，然后想法设法的活下去。
- 55、长长叹了一口气。终于看完了，信息量超级大，烧脑。值得回味，值得反复阅读的小说。阿耐实在是太全面的作家，记忆力精确，机械、数学、金融、营销，无所不知无所不晓似的。越是博学，生

《民企江湖》

活越是趣味横生。仰慕ing[可怜]

56、跑步听完了<大江东去>,又听完了<民企江湖>,几个人物的命运变迁,展现了改革开放以来中国社会国有企业、乡镇企业、个体户、民营企业发展的时代机遇与社会羁绊,跟现在正在读的科斯的<变革中国>相得益彰,前者生动鲜活,后者系统深刻。

57、阿耐是偶像

58、没有大江东去大气,也没那么过瘾,但更专业。本该如此的事情,但实际上并不那么容易,创业艰难,技术创业更不易。

章节试读

1、《民企江湖》的笔记-第163页

董其杨：“我做销售多年，我可以跟你说一个假设，你研判一下究竟会不会出现这种可能。市场需求呈金字塔形，高精尖的产品位于市场顶端，但是需求量不大。最大部分的是中档需求，中档市场需求一直在质量与成本之间维持着动态的平衡。当市场上有马马虎虎还算通得过的产品面市，首先，原本属于高端市场的份额被夺去一大部分，然后下家以此马马虎虎的产品生产出面向消费者的成品，消费者判断能力有限，既然没太大区别，当然很愿意接受，性价比比起原来劣质成品和高精尖成品高了不少，于是马马虎虎成品的销量惊人。最后，惊人销量反馈给上游厂商，上游厂商扩大产量，上游厂商间又展开激烈竞争，最终是竞争和规模效应导致价格大幅度下降，于是最终产品的性价比更高，受众更加广泛，更加侵占高端市场的份额。高端产品此时往往高处不胜寒，手中的面太窄，成本一直降不下来，于是更失去市场，有时候被迫得为了生存降低身份。这种现象，用我们的行话，叫劣币驱逐良币。”

”不仅逻辑上成立，凭我几十年的市场经验，这种情况在中国发生的概率极高。”

”百分之九十“

2、《民企江湖》的笔记-第173页

凡是开头难，找最先的三个客户的时候，往往需要磨破嘴皮子，到后来，他只要搬出一句：某某已经在我那儿加工过，你问问他们往后还会不会来我这儿。于是，渐渐的，开始有客户自己找上门来。口碑，要的就是这种使用者的口口相传。一传十，十传百，比自吹自擂有效得多。

不仅如此，因为客户对于腾飞进口机场的赞美，和对腾飞严格加工工艺的欣赏，让那些一直被柳钧股东，却心中到底将信将疑的员工在心底生出自觉地骄傲。这种骄傲，成为腾飞最大的向心力和凝聚力。再多宣传，都不如眼见为实。

3、《民企江湖》的笔记-理想主义下的现实生存

这部小说的主人公是一个留德归来的工程师，从90年代末开始接手家里的机械厂到08年次贷危机爆发前后的创业故事。

故事极度写实，以至于让对商业运作和这十来年历史稍有认识的人都不得不感慨万分。

行贿：阎王易见，小鬼难缠。也许大boss已经认可了你，可是怕就怕下面执行的小鬼们不配合，各种捣乱。这个时候就需要祭出红包这个法宝，才能够顺利通关。

专利：专利是个什么东西，大家眼里只有利益，你辛辛苦苦的研发投入关大家什么屁事，你有张良计，我有过墙梯。保密技术再好，也能够仿制你的产品，抄袭你的技术。然后大家一起搞价格战，哪怕是做不到那么高精尖，没关系啊，对于大多数的消费者来说，他们要求没那么高，只要满足中低档的需求就好了，反正中低档的需求才是大头，利润不高都没关系，不是有句话叫做薄利多销么？

认证：ISO认证、环保认证，oh，no，为什么明明自己的产品标准已远超国际高标准，却还要苦哈哈的进行这些主管部门要求的认证呢，本来已是真金不怕火炼，试玉三日满，你没这些认证，不给主管部门交钱，不用他们的独家指定产品，他们有那么容易放过你么？主管部门的人吃什么呢？还不是得靠着刮下面企业的油水。

工伤：办厂没遇见过死人的事情，不算满门，柳钧碰到的工伤明明是工人自己酒后操作导致事故

《民企江湖》

，却不得不被家属各种索赔刁难，当然每个人都能够理解，自己亲人死去，自己家的顶梁柱塌掉了是一种什么样的感觉，于是乎，就要求企业负责自己家的一生，不愿意就要各种闹事，因为大家心知肚明，不闹出个子丑寅卯来，一分钱都拿不到。可是毕竟企业作为资方，为这种事情将工亡家属一辈子养起来的事情是不可能的，因为毕竟企业不是福利机构，而是追求利润的地方。或许本身中国人对于企业的要求定位可能就是巨婴的保姆吧，而不是将企业盈利创造就业以及社会价值作为起价值的定位。

贷款：当家才知柴米油盐贵啊，每天早上起来完全就是睁开眼就是钱钱钱，无数的钱都是要花出去的，这个时候除了正常的销售收入资金流入，还不得不借助各类贷款，中小企业融资难也不是一两天的事情，正规的融资渠道借不到钱，只要往高利贷的方向想办法了。温州活跃的民间借贷是不是也是民企江湖中融资问题的一个缩影呢？

员工：企业追求利润，就需要专业的人才。黄伯可能在前进厂的时候很牛逼，但是毕竟他的技术类似于传统手工作业者，而非一个高级的技术人员，当前进厂转让后，腾飞厂开办，为了摆脱老一辈拼低端技术和低端人员的阴影，柳钧越来越倾向德国制造的理念与管理方式，不断的引入人才。其中里面关于第一个春节员工是否会照常回来的描写，依旧是现在很多企业的情况，一过完年员工走了一半，不走的可能是为了等待老板扣留的一半年终奖，可是正如史玉柱说的那样，员工跟着你要么就是为了钱要么就是有好前途，如果两者都满足不了，那么请不要埋怨员工用脚投票。当柳钧没有扣押员工的工资，他终于赢得年后员工绝大多数都回来上班的胜利。

房地产：有人曾经和我说，好像是2000年左右的时候，深圳的房地产才1000多还是多少一平米，没想到才多少年已经腾腾的涨到了五六万一平米，在这本小说里面，自然也少不了关于房地产的描述，钱氏姐弟在房地产里面一开始是倒腾的很欢乐的，因为房价一直在上涨，交易情况也很好。可是到07年左右，次贷危机来了，周转不过来的钱宏明在债台高筑以及妻子回国被拘面前，不得不选择一死，即便如此，这样的跳楼事故可能每年都层出不穷，但是不用多久，就被人遗忘。房地产的热度相隔七八年之后，依旧不变。深圳的房价简直就是个妖孽。。

柳钧在历遍山寨模仿、技术剽窃、恶意抢单、黑社会威胁税务查账、环保穿小鞋等众多事情之后，终于学会塞出无数个红包、陪客户KTV唱歌、谨慎打点政商各界关系，可是却依旧是艰难前行，每一个生存下来的民企真的都是野草烧不尽，春风吹又生一样的顽强啊。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com