

# 《理想丰满》

## 图书基本信息

书名：《理想丰满》

13位ISBN编号：9787510441882

10位ISBN编号：7510441889

出版时间：2013-5

出版社：新世界出版社

作者：冯仑

页数：362

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 前言

站得高，尿得远（冯仑自序）1949年新中国成立后，毛泽东为了让中国人民迅速过上共产主义的幸福生活，在中国大力推行公有制，普天之下，皆归公有，率土之滨，莫非国企，结果却发生了三年灾害。中国经济发展缓慢，甚至停滞。1976年之后，邓小平所推行的改革开放战略的核心就是大力发展民营企业和市场经济。三十多年过去了，民营企业已撑起中国经济的大半江山，贡献了70%的就业、50%的税收和50%以上的公益捐款。如今，中国人均GDP已步入中等发达国家水平。民营企业由野蛮生长到理想丰满的内因，即自我完善的历程固然重要，但它赖以生存与发展的外部政策与体制环境也十分重要，甚至是决定性的。例如保护私人财产权利的制度，倘若一个人拼命干活、创业、创新，把企业做大做强，到头来工作成果（具体表现为个人财产或金钱）却与自己毫无关系，或关系含混不清，要么只有几十年使用和支配权，要么今天说是你的、明天有可能又被剥夺，那他立即会作出一个理性的决定：放下手头的活不干了，拔腿开溜。又比如充分自由竞争的市场经济制度，如果没有充分自由竞争的市场经济制度，不让市场在生产要素的配置方面起决定作用；如果一个微观经济活动不是由企业和消费者决策，而是任由政府行政权力无限延伸，用闲不住的手代替市场这只看不见的手，既发结婚证，又管做爱姿势，但就是不管有无高潮和生不生孩子，那企业就只能野合（违规）或自宫（退出市场）。市场效率一方面取决于交易速度的快慢和交易成本的高低，另一方面也取决于市场对企业家创新能力的定价（即超额利润的高低）。什么叫好政府？什么是有利于完善市场经济体制的好政策、好体制？关键要看它是否能提高交易速度，降低交易费用，以及提高对企业家创新能力的市场溢价。要做到这些，最好的办法就是小政府、大服务，小管制、大市场。比如企业创造出利润完成初次分配后，再通过缴税或消费者购买以及公民个人公益捐款等方式完成财富的二次、三次甚至四次分配。分配过程必须有一整套兼顾公平与效率的良好制度，以及切实有效的自我调节机制。最后，还必须建立确保上述几项市场经济制度能够有效运行的基本制度和法律体系、政治体系（民主与法制）及社会体系。总之，这些都是民营企业持续、健康发展的空气和水分。失去这些，民营企业就是无水之鱼、无本之木，岌岌乎，危乎哉。自清末以降，无论哪种民营企业（官助商办、洋人买办、海归创业或草根生长），绝大多数都没能活过二十年。这其中最关键的原因，不是死于商业竞争或市场周期性波动，而是死于制度摩擦，即被一次次社会制度变革与震荡绞杀殆尽。而同一时期被我们在市场竞争中打败，甚至被逐出市场的外国公司（如英资联合利华等），一百年后却挟其新技术、新产品，堂而皇之地卷土重来。洋人的民营企业之所以长命，关键在于它们赖以存在的市场经济的基本制度，如私人产权、自由竞争、合理分配及民主法制是一直存在并且不断完善的。而在中国，自改革开放以来市场经济体制虽逐步确立，但仍不完善，有时甚至还拉抽屉，往回退。在这过程中，民营企业的主要死因仍然是体制博弈而非市场竞争，这就是中国民营企业的历史悲剧和宿命。如果说五年前我叙述民营企业的“野蛮生长”时，主要是检视民营企业在自改革开放以来的剧烈制度变迁中，所承受的从原罪到死亡的一系列痛苦经历，和从痛苦中挣扎出来的逃生之路，那这本《理想丰满》的重点，则是观察民营企业长期、持续、健康发展的外部体制和社会生态。换句话说，理想丰满是有前提的，即必须要有完善的市场经济体制和民主法制的政治体制，以及维护公平正义的社会体制。我幼时尘饭涂羹，和小哥们儿叫板时就嚷嚷：“你能行，就你尿得高？！”及至成年，始知要想尿得远，就必须要有站得高，所谓从大处着眼，从远处着力。民营企业经历改革开放30年之后，要想跳出历史的周期律，就只有更加主动地推进经济、政治与社会体制改革，这就是“大处”，也是民营企业要想尿得远的“高处”。民营企业与市场经济改革的进步程度休戚相关。对此，我们从未丧失信心，即使面对挫折也是“一直都想走，从来都是留”，因为我们深信“我喜欢你（政府与市场经济）是因为你爱我”！这本书的写作，仍然采取口语体，恰逢万通创立20年，公司内部先后组织过近20次讲座，听众都是从网上报名来的员工，历时5个月，总计有近400人次听讲，这是我和公司员工最广泛的面对面交流。本书书稿是在演讲记录的基础上改写而成的。万通公司品牌公关部张志喜、刘刚在组织方面用力甚勤，喻潇潇把所有录音转成文字记录稿，殊为不易，十分感谢。为了和《野蛮生长》风格保持一致，这次仍然请著名漫画家聂峻创作了近40幅插图。全书的初稿写作、结构梳理及风格确定由我完成。我要特别感谢妻子王淑琪，她对全稿完成和最终厘定文字不遗余力，贡献良多。另外，中南博集天卷文化传媒的黄隽青、王勇、一草诸君和我一起讨论重要章节，提出了许多有益的建议，在此深表谢意。书是生命的行状，所以中国传统士大夫的四大理想“起它一个号、坐它一乘轿、刻它一部稿、讨它一个小”中就有“著书立言”一说。我未能免俗，而且还幻想站得高、尿得远，终于授人以柄，幸好大家都知道“理

## 《理想丰满》

想很丰满，现实很骨感”。是为序。2011年11月2日于台北

# 《理想丰满》

## 内容概要

《理想丰满》为顶级商界领袖冯仑代表作，震撼推出《理想丰满》豪华大气精装版！究竟怎样的房地产，才是对的生意？究竟怎样的社会，才会给力民营企业？究竟怎样的人生，才能创造生命的价值？当今中国，迷惑颇多——中国人价值观严重丢失，该如何重塑？收入差距日趋严峻，怎样才能确保社会的公平？公司遭遇政策挑战，发展限于瓶颈，该如何突破？社会财富将会如何传承？同根同种，台湾人幸福指数为何比大陆高？当理想丰满但现实骨感，怎样怎样规划才能让自己更幸福？

《理想丰满》中，冯仑集数十年思想沉淀，畅议当下热点；挟二十载拼搏经历，纵论未来大势。以其独有的睿智思辨、幽默段子，深入浅出，亦庄亦谐，对价值公平、财富传承、人生追求、企业治理等话题进行有力批判和建设，更全面分享了自己经商为人的经验智慧，充分彰显一位企业家的责任、情怀与远见，讲述令人内心安宁，人生幸福的鲜活故事。

# 《理想丰满》

## 作者简介

冯仑，商界思想家，带领万通前进20年，守正出奇，践行理想，筑梦踏实；他是民营企业的布道者，体察历史，探究现实，勤于思考，乐于分享；他是社会公益的先行者，从学习国外先进到成立万通公益基金会，发起爱佑华夏慈善基金会、壹基金公益基金会和阿拉善（SEE）生态协会……知行合一；他是一个平和的人，有着智者的光辉和仁者的魅力；他又是一个行者，穿越阿富汗直面战乱，跋涉非洲草原与猛兽对谈，深入不丹行修幸福，徒步戈壁锤炼意志，骑行宝岛丰满理想。

# 《理想丰满》

## 书籍目录

站得高，尿得远（自序）第一章 理想愿景和价值观加起来叫理想理想让你看见别人看不见的地方做好人就是买单，做坏人就是抢劫墙上的美人与炕上的媳妇理想不能改变，过程可以妥协第二章 公平起点公平就是机会均等结果公平等于普遍的平均加极端的特权官二代，富二代社会公平比经济公平更重要程序正义比实质正义更重要独立言论可让社会容忍度增大制度做好，结果一定是道德上公平相对公平与绝对公平第三章 公益与慈善巴比晚宴道德与理性从1到180公益组织的治理：独立、透明与专业貌离神合：公司做公益的理想境界第四章 董事会万通故事雄起的秘密中军的错愕橡皮图章与名人俱乐部规则内的规则第五章 董事长从虚到实再到半虚半实经验、逻辑和直觉嫁给不同的人，命运绝对不同做别人不做事继任的法宝：从科级干部到大国总统第六章 房地产（上）规律I：发展三阶段规律II：三种模式的演进空间价值的创造比地段更重要如何让钱对我们低头眼观六路，耳听四方第七章 房地产（下）住宅问题：青春痘还是疾病？不爱那么多，只爱一点点住宅公司的黄金率商用不动产的美国模式第八章 立体城市遥远的故事没有边界的城市摊大饼，还是擦小饼买得起、住得惯的城市第九章 中国中心虽死犹生梦想首先得说出来，才能最终做出来主流、双向、高端近朱者赤第十章 商会商人会馆与行会工商联与官办商会民间商会浙江商会与陕西商会第十一章 绿贞操绿贞操要贞操，就得忍受不舒服标配与顶配价值观与组织第十二章 旅行没有恐怖的恐怖主义人果真是禽兽不如大胆说话，越说胆子越大没有方向是最大的恐惧第十三章 男人动物性与社会性纸做的爱情精子与财富传承泡女明星的“死亡定律”第十四章 90后家庭与环境中国梦价值观生活态度第十五章 台湾（上）权利保障价值观相同经济富裕公权力被关进笼子第十六章 台湾（下）两岸抗日电影的“大不同”匹夫兴亡，天下有责是非去了，留下的是人性大叙事与小话题在宪政框架内卸下历史包袱“军中乐园”与“国军”的性问题领袖和政策“市场化”选举让“人民最大”选举就是一场热闹有序的运动民主是一个慢撒气的过程哪个效率更高第十七章 传承富人的财富早晚是大家的，不必仇富时代环境变化导致永远不可能复制自己制度传承与系统有效终结者还是开启者

版权页：官二代，富二代我们常听到一个词“基尼系数”，它是西方经济学理论中的专业术语，主要是用来衡量一个社会收入差距程度的指数。基尼系数到了0.5证明收入差距比较大，到1完全不能被接受。媒体上说中国的基尼系数已经到了很高，西方认为到了这么高国家一定会崩溃。事实上关于基尼系数，中国政府从来没有指定过哪个机构专门去做入户调查，是有些经济学家为了研究问题，组织一些人做些简单调查，不是准确的抽样，只是大家社会心理上的感觉，成为经济学家的演绎。现在中国收入差距比过去几十年，特别是1976年以前大很多。我研究生刚毕业工作时，我母亲跟我打赌，她说你这一辈子都不可能赶上我。因为她觉得自己工资挺高，有好几百块钱，我硕士毕业时拿七十多块钱，可如今我已经远远超过了她。因为按照她在毛泽东时代的概念，一辈子工资涨不了多少，那时候结果公平，大家都一样，所以她觉得不可能。如今不同，在全球100个富人里边，李彦宏曾经排在95位。中国有一亿以上投资能力的个人已经有2万人，这是私人银行调查的财富报告数据。有上千万投资能力者有几十万人，整个民间资产有60万亿，私人手里的钱非常多。不到20%的人拥有银行存款的80%，收入差距显然很大。但其中工资性收入带来的差距占的比例不是太大，最重要的是资本性的收入，比如股票投资，另外现在创业板上市后老板的股份可以变现，还有一种财产性收入，像房产投资等。这从消费上也能看出来，中国在经济当中，人们生活有所好转，但普遍还有很多压力，如看病、住房，但另一方面，奢侈品商店在中国越开越多，北京国贸商圈LV都开了两家，爱马仕一个包几十万，还拥趸无数。我有一个朋友，2010年很开心，他帮外国一家公司卖飞机，那老板跟他讲，你在中国能卖出10架，咱们就算非常成功，因为每架飞机售价都在1000万美金以上，贵的要四五千万美金，很难卖。我前段时间在迪拜碰到了那个朋友，他说2010年他卖出去21架飞机，令老板大跌眼镜，笑得合不拢嘴。可见，中国有钱人非常多，飞机、游艇、豪宅最近几年很火爆。我们讲的收入差距大，一种是显性的看得见的，但还有一种是隐性的。为什么有的人要仇官呢？因为官和富有一定的关系，比如每弄出一个贪官，都有八套十套房子，家里都有几百万元，贪上千万元都不稀罕，许宗衡三千多万元，现在上亿元的也都出来了。而且官越小，贪的钱越多。权力带来利益上的分配不公平，在中国目前这种社会现象很多，所以大家对官二代有意见，不是因为他是官二代挡住了我们升官的路，而是我们不知道他们从哪儿来那么多钱，还这么嚣张。有个省级官员和他太太贪污，他被判了无期徒刑，他太太被枪毙，但他把很多钱都转给了儿子，把儿子弄到国外，他儿子后来追一个女孩，钱被人家全部卷走，他又变成了穷人。这些人大部分隐性的收入，不在公开场合用，转移到境外或地下，不久前被枪毙掉的湖南某市纪委书记曾经讲：“钱是一把刀，杀了我，我拿那么多钱也不敢用，都藏在家里。”在人们心中都知道这种收入差距，但又不能度量。前一种显性的收入差距，大家能够看得到，比如听说赵本山买飞机，总体上还能容忍，因为人家是卖艺的不容易，大家对这种收入差距容忍程度比当官的要大。后一种收入差距拉大带来的是对致富路径和过程，以及道德和法律合规性的讨论。另一个关于公平的角度，涉及的是横向公平问题和纵向公平问题。横向公平问题就是不同职业、不同产权形式、不同阶层、不同性别之间的公平，这是横向来比。就像我们跟国企比，凭什么我们民营企业职工收入低，国企垄断收入还高？很多国企被查出用公家的钱买福利，比如团购房子分给员工，民营企业没办法这么做。另外有很多隐性问题，如国企的人就业比较稳定，竞争性不强，一份工作可以干一辈子，收入比较多，民企则不够稳定。现在官二代有机会当官，富二代经商机会也比别人多，这样在起点上又不公平了。从纵向来看，越往下传越不公平。过去科举是解决当官纵向不公平的问题，今天公务员考试也是。有个小地区招进的公务员都二十多岁，一查他们家都是当地当官的，舆论哗然。现在采取公务员考试的办法，一个职位几万人考，各种各样的人都可以去考，通过不断筛选、竞争、提拔，使整体公务员的素质得以提升。通过民意基础加上竞争机制、外部监督，减少政府体制内纵向不公平，逐步可以做到在用人机制上透明诚信。富二代、富三代问题怎么解决？西方解决的方法是收遗产税。美国收50%的遗产税，中国未来至少也得收一半。你得交现金，不能交资产、交股票、交房子。这样房子你得打折卖，还得缴税，所以有钱人交遗产税是为社会做贡献，一大半都会交给社会。政府收了遗产税以后办学校、改善医疗条件、治理环保等，最后普遍造福老百姓。比如李彦宏挣90多亿美金，至少一大半要交给社会，所以我们得感谢他，让他赶紧挣钱，挣了其中一半是给咱的。但现在中国没有这个税收，那么我们的孩子跟富二代之间就不公平。那些富二代全躺在那儿吃喝，但什么机会他都给你拦住，你有发明创造刚想折腾，他给你买了，他会把各个最有利的位臵都占据住，把大家发展的路都挡住。而遗产税能够让所有的人自由创造财富，令竞争的起点更公平，也有利于社会形成创业奋

斗的正面风气。美国富豪为什么喜欢捐钱呢？在很大程度上跟遗产税有关。巴菲特到70岁左右开始琢磨这个事，最后说全捐了。因为这些股票是以股权形式存在的，他要是不捐，他死以后要交遗产税，那就得卖这些股票，这样股价就会跌，公司其他股东就不干了。但他捐给公益基金，他可以在活着的时候聘请专业人士来管，政府不能剥夺，永远是社会的，虽然他没有所有权，但他有支配权，可以通过信托和法律来保障。遗产税增加了社会公益的资产，促进财富在人群中横向再分配。在中国为什么有时捐款没动力呢？因为你捐一块钱，等于捐了一块五毛钱，你捐的钱是税后的。我们做了一块五毛钱的好事，却几乎得不到肯定，那还不如不做了，省得还惹事，让人家知道自己有钱。遗产税鼓励了公益捐款，调节了结果公平。遗产税还能增加财政收入，现在根据统计中国有60万亿私人财产，假定今后20年之内，这些人陆陆续续过世，这些资产增长到100万亿、150万亿，可能遗产税就有50~75万亿。政府掌握时机推动遗产税法案很重要，但太早不行，太早大家就不挣钱了；太晚也不行，太晚已经交给了第二代。有一个报告里说，现在大概有20%左右的富人已经把权力交给了第二代，如果他已交完了你才出遗产税，那就收不着了。遗产税过重会导致财富创造的动力减弱，也会导致资本外移，钱跑了。台湾的遗产税曾经是50%，很多台湾人就把钱转来转去，把公司迁出去或在遗产税低的地方躲过去。马英九上台后把遗产税降到10%，海外的钱又回到了台湾。中国香港地区和新加坡是没有遗产税的，所以很多人就移民过去了。还有一种解决收入纵向公平的方法，用政治运动。我们过去五千年用的是农民起义，最近一百年用的是革命方法。当一代人刚刚挣到点钱就有人闹革命了，抄家、斗地主、没收，这样只能富一代，甚至半代。我有个朋友，他的父母曾经是富二代，1949年以前是地主，斗地主时把他们家的东西都没收了，他们家就变成了贫一代；改革开放这几年做生意，他赚钱了，又变成富一代，他的小孩成为了富二代。那位朋友跟他小孩说，你别高兴太早，如果世道一动荡，富二代过两天可能还是贫一代。社会不断通过政治运动、革命方式来解决纵向不公平问题，这是不好的办法，因为每一代人的心里都结下了疙瘩，不能和解。你把人家东西抢走，总是不快乐的事情。抢的人是当下快乐，但因为你是抢的，不善于管理，这东西很快就没了。我们还是要着眼于法制、税收、公务员考试，通过一些理性的能够持续解决社会问题的方法来改进，而不应该用一些暴力的激进的革命方法，试图一夜间解决纵向不公平问题。我们的一个合作伙伴怡和洋行的主席出生在上海，他说1949年军代表找他们签字，把他们家在大陆的东西没收了，分给广大人民，他觉得不公平。改革开放以后上海招商，把他们家原来在外滩的一栋楼卖给他，很贵。他觉得以前这是我们家的，你拿走了最后又卖给我，这不公平。所以公平这件事很难做到大家都满意，一部分人认为的公平，对另一部分人就不公平。追求公平的过程往往会导致更多的不公平。这种历史的循环和悖论我们经常看到，令人悲哀和无奈。



# 《理想丰满》

## 编辑推荐

《理想丰满》是被誉为“商界思想家”的冯仑继《野蛮生长》之后亲笔撰写的又一代表作，此次推出的精装版，内文经过精心修订，装帧更为精美大气，全面收录知名插画师聂峻专门为《理想丰满》精心绘制的插图，双色印刷，更收录8P全彩插图，物超所值。在《理想丰满》中，冯仑集半百人生沉淀，畅谈当下热点；挟二十载拼搏经历，纵论未来大势，透视了民营企业的发展与困局，展现出地产思想家的远见与情怀。冯仑亦商亦儒，亦正亦奇，他的为人究竟有怎样的心得？当理想丰满但现实骨感，怎样规划才能让自己更幸福？《理想丰满》向你彻底展现所有的秘密，透视民营企业的发展与困局，展现地产思想家的远见与情怀；柳传志、王石、马云、李开复、易中天、蔡康永顶级推荐！创业者与年轻人必读的励志经典！

### 名人推荐

冯仑做人通透，见解独到，经商也很大气、纯净。——柳传志在我们这个时代，《野蛮生长》并不难，难的是《野蛮生长》之后还活着，而且《理想丰满》。我想，这正是“冯仑”这个符号的意义。——王石2011年9月冯仑来参加“网商大会”，从大饼油条扯到小凤仙，他的理想真的很丰满，我记着这个：把理想当中药吃，效果看坚持！——马云冯仑幽默、敢担当，对很多事物的理解非常独到、非常智慧。这些都在《理想丰满》里体现得很充分。——李开复我没想到冯仑会来谈理想，还很“丰满”，我喜欢冯仑，只因为他好玩，在我看来，有没有理想无所谓，好不好玩却至关重要。——易中天已经称霸一方了，仍然认真地追究：怎样的世界，才是对的世界。这是令人欣喜的证据，证明冯仑没有忘记他的初衷。——蔡康永有钱人是怎么有钱的北京万通董事局主席冯仑先生，素来有“商界思想家”的美称。这个思想家绝非浪得虚名，也绝非玩票性质。从冯仑先生已经出版的《野蛮生长》一书来看，这位传出名言“伟大是熬出来的”商界高才，谈商论道，有非常值得每位读者阅读和借鉴的地方。因此，写手冯仑又顺水推舟，推出了一部新的散文随笔集《理想丰满》，除了秀“思想”之外，还大秀了一把丰乳肥臀的个人理想，足令广大阅客们期待。作为专业阅读客，我是这期待分子中的一员。长久以来，因为收集管理学资料，我个人一直很期待当代的企业家们多发发言。中国的企业家们是中国1979年以后长期的时代主角，他们操作着中国经济发展最为务实的部分们，也是最能提供“看法”的一群人。回到原本的意义，企业家之所以被尊为企业家，而不同于商人和工厂主，是因为这个“家”伙通过生产实务获取了对世界的新看法。所以，与官员思想家、学者思想家相比，企业家“思想家”们的行为更贴近社会发展的实际，也最能保证“思想”的及物性。而与那些更为浮泛的“版面费式”学术文章相比，企业家提供的一手文本，是非常值得信赖的信息资源。人类的很多新事物，包括我们今天所置身的“社会主义大厦”，起初也就是由其先驱的欧文、傅立叶、后驱的恩格斯等人给拉出来的。这些先生，可都是货真价实的企业家。所以，冯仑作为企业家有思想不足为怪，作为有思想的企业家也不足为怪，相反我们要以高标准、严要求打量这位写作者和他的作品。《理想丰满》一书，收录了冯仑最近五年所写的大部分散文随笔，保持了冯仑一贯随性率性，收放自如的行文风格。文风流畅，显示出上世界八十年代文学热对一代青年的良好影响，也算一笔历史遗产。不仅仅如此，我们还可以看到九十年牟其中团队和牟式智慧的影子：落笔大气，文字都是边干边想中积累出来的，也很有理论建树的雄心。但冯仑很聪明，他避免了宏大叙事，也不喜欢太漫无边际。他非常清楚在自己的书中要讲述些什么，像开了一个茶馆那样，对自己的生意，事业，看待世间百态等娓娓道来。他综而述之，都是对理想诸多面的日常解读。理想可能很大、很远，但冯仑首要做的，不是把它往大里扯，而是让它有血有肉，让它丰满起来。《理想丰满》属于那种非常跨界的文字，从随笔式的随性思考，到正儿八经一二三四论文式的分层讨论，文体比较杂糅。作者思维跳跃、很活跃，岁月的积累，广博的见识，还有对冯氏名言的精心编撰，特别是就着自己的企业管理专业，对求法问道的读者来说，非常值得一读。扩散开了，作者谈人生谈理想之外，还论及了整个房市，地产业，中国民营企业变革，企业制度的内部更替等等，甚至谈到了台湾现状，90后的现状等等。看来，这是一本很不错的杂文集。不过众所周知的事实，冯仑所投身的地产界存在着泡沫，不但有而且很大。泡沫造就着财富神话，造就着顶级富豪。社会就这样，很多人力图在替穷人说话，却少有机会听听富人在说些啥。冯仑的书给了我们一个了解富人的窗口和平台。这位持有万通公司30%股份的董事长，身家自不用说了，还乐此不疲地写书、说理想，本身就是一面镜子。冯仑在新书中的文字表现，至少让人感觉，这个人到中年、目光温和的成功人士，所拥有的财富算配得上他的理想与思想。这足够了。更多的答案，期望着更多的读者从《理想丰满》中寻找。——陶林用实践丰满理想易中天先生对本书的推荐语是：“我没想到冯仑会来谈理想，还很‘丰满’，我喜欢冯仑，只因为他好玩，在我看来，有没有理想无所谓，好不好玩却至关重要。”也许是因为易先生早就“在新疆这个诗一般的地方懂得了生活不是诗”（这是他在一期访谈节目中的原话），他们那一代热血青年心中的“理想”，被一场又一场政治运动荡涤得面目全非，所以才有了“有没有理想无所谓”这样的“颓废”之语。读完全书才发现，易先生的表达有着返璞归真的意味。正如本书作者提到的，所有的中国小朋友都写过这样一篇作文——“我的理想”。做警察、做医生、当老师、当歌星，简言之就是想当一个什么样的人。而我们的选择，不是因为心怀造福人类的鸿鹄之志，而是因为在他们眼中它们“好玩”。生活中，面对“理想”这个话题，头脑单纯但敢于做梦的孩子们唧唧喳喳，而明白是非却疲于奔命的成年人则吱吱唔唔。可见，“理想”之诱人不在于它有意义，而在于它有意思，也就是“好玩”。有理想的人都有点童心未泯

## 《理想丰满》

，因为“好玩”，所以坚持；实现理想不单是为了道义，更是因为乐在其中。真正的“理想”，往近了说，是斩断乱麻的那把刀，是做人、做事的准绳，是心里的一杆秤，它很实在也很实用；往远了讲，“理想”是人心里的那盏灯，是那份值得期待的盼头，是推动你不断前行的那点劲头，即使四周漆黑一片，理想不灭，总能挺到天亮。作者有着丰富的人生阅历，是许多事业开风气之先的领头人，他有前瞻的眼光，又有踏实的干劲，他把高高在上的“理想”分解为可以量化的阶段性目标，把自身的道德准则、对社会的人文关怀与事业的开拓、公司的治理相结合，最终成为一个成功的企业家。他在书中从容、淡定地侃侃而谈，话题从理想、公平、公益与慈善，到董事会、董事长、房地产、立体城市、商会，再到旅行、男人、90后、台湾和传承。在他的生活和事业中，“理想”无孔不入，无处不在。他的分析理性、客观、开阔，没有晦涩的术语，但有理有据，令人信服，受益匪浅。——记忆的长线

## 精彩短评

- 1、好书，冯仑写得就是好
- 2、这本书我刚刚读了一半，但是收获颇丰。开阔了我的视野，而且每个问题的论述，都有冯仑自己的观点。尤其是房地产那两章，对于初入地产行业的我而言，简直就是指路明灯，让我对这个行业有了更多的认识 and 了解。语言幽默、犀利，同时又逻辑清晰，十分严谨。佩服！
- 3、内容不做评价，书是正品。
- 4、2016.12.4 与《野蛮生长》相比，这本书多了些形而上的东西，比如理想、公平、制度、选举、旅行、传承等等，也就是一个人或一家企业完成财富积累以后要考虑的东西。冯仑把生活工作中领悟出的道理用轻松幽默的语言表达出来，内容虽比较松散，但每篇文章都值得玩味。
- 5、冯仑，中国私营房企教父级人物。用通俗易懂的语言，对现实社会分析很透彻。他的书都值得一看。
- 6、虽然语言通俗，但处处闪现着现代企业管理思想，无论是队企业管理和组织管理，还是对人与人之间的交往处事都非常重要。
- 7、其实也可以说是企业家的八卦事
- 8、没采访精彩。关于房地产的篇章写的不错，专业且有深度。
- 9、里面的内容有许多是发人深思的，也道出了社会存在的一些现状，确实值得一看
- 10、冯叔叔赚钱挺厉害，也给我们这些穷孩子很多指导了。首先是理想，不能满脑子江湖；其次是多尝试，多吃苦，要想有节操就得忍受痛苦；第三，熬；第四，有追求的底线和原则。
- 11、3/30读过冯仑的《野蛮生长》接着读《理想丰满》，整本书内容很多，但是似乎也就只讲了几件事情，1) 理想、公平、公益慈善以及和企业的关系，2) 公司治理以及房地产市场情况，这里需要赞赏拿了不少国外房地产的市场情况和操作手法进行比对，3) 主推万通倡导的“立体城市”顺带吹吹纽约的“中国中心”，4) 后面的内容差不多就是个人兴趣爱好字来凑啦！看过《野蛮生长》再看《理想丰满》，总有似曾相识的感觉，特别之处不多，但是对冯仑开阔的视野和深入研究的态度很赞，懂得如何和政治环境相处而发展，值得很多的民营企业学习！
- 12、做企业可以小小借鉴一下理念。不失为万通的好广告！
- 13、看待问题有自己的深度,很好.
- 14、更多的是包装自己的场面话，比《野蛮生长》差了很多。
- 15、起点的公平就是机会均等，结果公平就是普遍的平均加极端的特权。司法独立很大程度上变现在程序上的完整和不能预设结果。不能总是等到出了问题，才呼吁大家要有道德良心，要做好人，这是一个商业社会，最终要将公平落实到制度上。
- 韩非子：智者察于未萌，愚者黯于成事。（最大的收获就是孩子可以取名未萌）只有创造，主导话题，才能够确立规则，一旦拥有话语权，就能够主导局面，分配资源，决策未来。所有集权在某一点上的有效率是以牺牲其他人的权利和系统的效率为前提的，你看不见的这些沉没成本是巨大的。
- 16、这本书内容比较丰富，使用了很多自己的例子、名人名言去讲故事，插图也很棒。不过三十来万字的作品，再版一次价格就飙到将近七十块钱了，估计要是有第三版，也没多少人能买得起了……总之，不管讲什么道理，说什么故事，能真正应用到生活才是真理，能改变自身才是王道。
- 17、我读过的书/人是群居动物，现代社会里能够与人很好的沟通是非常重要的技能。
- 18、“理想还是要有的，万一实现了呢”
- 19、今年读完的第一本实体书，胖纸，我今年会读的比你多。冯仑以其大气的胸怀，阐述了当下民营企业，甚至市场经济的发展之道，从价值观选择、企业治理到财富传承，冯仑写的亦庄亦谐，理想丰满。
- 20、同一样一种境遇，成功了精英和失败了屌丝，即使用不差一字的语言去描述，带给读者的也是截然不同的两种心理感官。
- 21、主题散
- 22、虽然还没有看完，但已经觉得是非常棒的一本书！语言风趣幽默，思想深刻前瞻，对当前的社会经济现实和房地产行业有独到见解，读后颇有收获，感觉物超所值。

## 《理想丰满》

- 23、买的书要尽快看，放上几年，也许不好这一口了呢
- 24、只是该书的包装设计太花哨
- 25、站在不同的高度看到的社会果然是不同的，就像冯仑说的，站得高还尿得远吧。没有细读，粗略的翻翻，大概说是要追逐自己的理想，赚钱是顺便的事。随后讲了中国的大环境，慈善，董事会和他自己的理想：立体城市，中国中心。再后面是一些内容的扩展，跟生活观，价值观相关以及台湾内地的对比。
- 26、很有智慧的人物
- 27、支持大家一看，非常不错。
- 28、做企业的多半会带点理想家和实干者的特质吧。
- 29、现实骨感！
- 30、没来得及看，外观是很讨喜了
- 31、说的跟唱的一样。
- 32、我居然有两本《理想丰满》，这本大学时买的未看，暂时放在朋友那里然后忘记了……这本留着，另一本在读的时候采用的是李敖读书法，用完就丢掉了。
- 33、之前看过电子版，因为喜欢，就买来了精装版作为收藏。
- 34、有意思的人

## 章节试读

### 1、《理想丰满》的笔记-第1页

民营企业由野蛮生长到理想丰满的内因，即自我完善的历程固然重要，但它赖以生存与发展的外部政策与体制环境也十分重要，甚至是决定性的。

市场效率一方面取决于交易速度的快慢和交易成本的高低，另一方面也取决于市场对企业家创新能力的定价（即超额利润的高低）。什么叫好政府？什么是利于完善市场经济体制的好政策、好体制？关键要看它是否能提高交易速度，降低交易费用，以及提高对企业家创新能力的市场溢价。要做到这些，最好的办法就是小政府、大服务、小管制、大市场。

分配过程必须有一整套兼顾公平与效率的良好制度，以及切实有效的自我调节机制。最后，还必须建立确保上述几项市场经济制度能够有效运行的基本制度和法律体系、政治体系（民主与法制）及社会体系。总之，这些都是民营企业持续、健康发展的空气和水分。失去这些，民营企业就是无水之鱼、无本之木，岌岌乎，危乎哉。

理想丰满是有前提的，即必须要有完善的市场经济体制和民主法制的政治体制，以及维护公平正义的社会体制。

书是生命的行状，所以中国传统士大夫的四大理想“起它一个号、坐它一乘轿、刻它一部稿、讨它一个小”中就有“著书立言”一说。

理想很丰满，现实很骨感。冯仑的这篇自序还是写得颇见功力，尤其“自清末以降……”那段，可谓煽情。

### 2、《理想丰满》的笔记-第7页

有理想便会自我约束。你要达到目标很难，所有人都跟你竞争，你得放弃很多东西才能继续往前走。理想跟物质之间永远都有矛盾，但这需要个底线。坚持理想需要的所谓物质上的条件就是活在。产生理想、追求理想的成本可以是负数。

什么能阻挡理想的脚步呢？死亡，这是唯一能阻挡的。只要死亡没有降临，一切都不能阻挡。

理想有时候会逼着你舍弃当下确定的利益，选择未来和不确定的方向，这样的人生自然会跟别人不一样。

### 3、《理想丰满》的笔记-第8页

理想的背后其实涉及价值判断。好人喜欢跟我们讲理想，比如领导、教授、人生导师；坏人都是讲具体事，比如怎样搞定人、怎样拿钱等。

理想包含的价值判断非常重要。首先是是非的判断，其次是道德的裁量。

因为理想，所以简单；因为简单，所以成功；因为成功，所以永远。

### 4、《理想丰满》的笔记-第1页

成为墓地里埋葬的最有钱的人对我没什么吸引力。夜半上床时，对自己说：“你做了些了不起的事情。”这对我很重要。-----史蒂夫乔布斯

### 5、《理想丰满》的笔记-第1页

愿景和价值观加起来叫理想。

第一，理想是现在的愿景，也叫梦想、规划、憧憬，总之是对美好未来的描述。

## 《理想丰满》

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)