

《老板就要抓流程走现场》

图书基本信息

书名：《老板就要抓流程走现场》

13位ISBN编号：9787115385890

出版时间：2015-4

作者：徐明达

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《老板就要抓流程走现场》

内容概要

企业流程能否优化，现场管理是否科学化，关键取决于老板的领导水平和理解能力。本书从理念和方法上给老板和高层管理者讲了生动的一课，帮助老板形成科学严谨抓源头的思路、掌握亲自诊断企业病症的要领和方法，帮助企业运用科学的方法有效地消除浪费，增加价值，从而实现现场的改善和效益的最大化。本书从企业常见的一线问题出发，将简洁通俗的语言与丰富的案例、图表工具相结合，辅以中肯的建议，让老板转换视角，轻松上手。本书实用可读，是一本老板案头必备的现场管理效益提升手册。

《老板就要抓流程走现场》

作者简介

徐明达，著名生产管理和质量管理专家。高级工程师，享受政府特殊津贴，人大总裁班客座教授，清华、北大、浙大、华中科技大学等EMBA总裁班特聘专家讲师，时代光华生产管理首席咨询师，影响力教育训练集团首席生产管理专家讲师，聚成培训集团首席生产管理专家讲师，前沿讲座特邀专家讲师。曾任河南省质协常务理事、QC小组工作部长。拥有40余年的生产管理经验，先后在大型国有企业、民营企业、美资企业工作，对生产现场有深入的研究，具有丰富的实战经验，广受学员好评。著有图书《怎样当好班组长》《生产主管高效手册》《现场管理十大利器》《怎样当好工程师》《创新型QC小组活动指南》等。

《老板就要抓流程走现场》

书籍目录

前言	
第一章	老板是现场管理第一推动力
第一节	中国企业的首要任务是补课
第二节	老板是流程改造的第一推动力
第二章	老板选择什么样的主管
第一节	主管的角色认知
第二节	生产主管的素质要求
第三章	现场诊断和分析
第一节	现场分析的思路和方法
第二节	老板如何解决问题
第四章	老板要做好大夫，会把脉，会布局
第一节	生产经脉痛则不通
第二节	向平面布局要效益
第五章	老板要会算细账分分秒秒有文章
第一节	生产线的效益要以“秒”为单位
第二节	不花钱的动作分析
第六章	老板要会教下属，压搬运、除空闲
第一节	全面压缩搬运时空，效果立竿见影
第二节	人机配合减等待
第七章	老板要善于治乱，消瓶颈、抓关键
第一节	治疗忙闲不均的关键路线法
第二节	工位器具改一改
第八章	老板要有真功夫，抓重点、挖根源
第一节	质量改进的八步
第二节	模具快速换一换
第九章	老板追求三统一，现场环境变一变
第一节	定置管理的作用和意义
第二节	为员工创造优美的现场环境
第十章	看板管理和目视管理
第一节	看板管理
第二节	目视管理透明化
第十一章	全员设备保全和物料管理
第一节	设备的TPM
第二节	物流管理
第十二章	生产管理赢在思路
第一节	缜密的系统图
第二节	创新型思维
第十三章	任凭风浪起，稳坐钓鱼船
第十四章	一团乱麻有头绪的关联图
第十五章	关于王者思维
结束语	

《老板就要抓流程走现场》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com