

《企业战略管理案例教程》

图书基本信息

书名：《企业战略管理案例教程》

13位ISBN编号：9787302342652

出版时间：2013-12

作者：蒋贵凰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《企业战略管理案例教程》

内容概要

本书基于企业战略管理过程安排章节，将全书分为企业战略管理导论、企业战略分析、企业战略类型与内容、企业战略选择与实施4篇，共计12章。各章包含知识要点和精选案例两个部分，其中知识要点系统地阐述了企业战略管理基本知识，案例部分将适合本章教学的案例进行汇集，并将案例分为教学型、讨论型、思考型和综合分析型，除思考型案例外，其他三类案例均附有案例知识要点和分析思路提示。

本书适合作为管理类专科生、本科生、硕士生的教材，也可以作为有关管理课程的参考书，还可以作为广大企业管理人员、科研人员及其他对管理知识感兴趣的人员的学习和参考用书。

书籍目录

第1篇 企业战略管理导论篇

第1章 企业战略管理概论

3

引例

3

1.1 战略的起源

5

1.2 战略的理解

8

1.3 企业战略管理的概念

10

1.4 战略管理的特征

14

1.5 战略管理的科学性与艺术性

16

1.6 企业战略管理的过程

19

讨论型案例

21

思考型案例

23

第2章 企业战略领袖

25

引例

25

2.1 企业战略领袖的特质

26

2.2 企业战略领袖的素质与能力

30

2.2.1 战略领袖应具备的思维意识

30

2.2.2 战略领袖应具备的素质和能力

35

2.3 企业战略领袖的主要活动

36

讨论型案例

38

思考型案例

40

第2篇 企业战略分析篇

第3章 企业愿景、使命与战略目标

47

引例

47

3.1 企业战略目标体系

48

3.2 企业的愿景与使命

50	
3.3 企业的战略目标与目标的细化	
56	
3.4 企业目标管理体系	
61	
讨论型案例	
62	
思考型案例	
67	
第4章 企业外部环境分析	
68	
引例	
68	
4.1 产业外部环境分析	
70	
4.2 产业环境分析	
76	
4.3 竞争对手分析	
84	
4.4 战略集团分析	
86	
4.5 企业外部环境综合分析	
88	
讨论型案例	
91	
思考型案例	
92	
综合分析型案例	
93	
第5章 企业内部条件分析	
100	
引例	
100	
5.1 企业核心资源与能力分析	
101	
5.2 企业功能分析法	
105	
5.3 企业价值链分析	
108	
5.4 企业内部条件综合分析	
115	
讨论型案例	
117	
思考型案例	
119	
综合分析型案例	
122	
第3篇 企业战略类型与内容篇	
第6章 企业战略分类及基本战略思想	

131	
引例	
131	
6.1 企业战略分类	
132	
6.2 企业的基本战略思想	
137	
讨论型案例	
140	
思考型案例	
141	
综合分析型案例	
142	
第7章 企业一般竞争战略	
143	
引例	
143	
7.1 成本领先战略	
145	
7.2 差异化战略	
152	
7.3 集中战略	
157	
讨论型案例	
160	
思考型案例	
161	
综合分析型案例	
162	
第8章 企业多元化战略	
165	
引例	
165	
8.1 多元化战略的概念	
166	
8.2 多元化战略的类型	
168	
8.3 多元化战略的利弊分析	
170	
讨论型案例	
174	
思考型案例	
178	
综合分析型案例	
180	
第9章 企业一体化战略与跨国经营战略	
183	
引例	
183	

9.1 企业一体化战略	184
9.2 跨国经营战略	187
讨论型案例	192
思考型案例	194
综合分析型案例	196
第10章 企业并购与战略联盟	204
引例	204
10.1 企业并购	207
10.2 企业战略联盟	210
讨论型案例	218
思考型案例	221
综合分析型案例	229
第4篇 企业战略选择与实施篇	
第11章 企业战略的制定与选择	239
引例	239
11.1 战略制定与选择	239
11.2 战略决策	251
讨论型案例	258
思考型案例	265
综合分析型案例	266
第12章 企业战略的实施与控制	273
引例	273
12.1 战略实施	274
12.2 战略控制	281
12.3 战略变革	285

《企业战略管理案例教程》

讨论型案例

290

思考型案例

291

综合分析型案例

305

参考文献

312

《企业战略管理案例教程》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com