

《新科学管理》

图书基本信息

书名：《新科学管理》

13位ISBN编号：9787111416685

10位ISBN编号：7111416686

出版时间：2013-4

出版社：机械工业出版社

作者：张新国

页数：454

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《新科学管理》

内容概要

任何管理思想都有其生存的土壤和产生的时代背景，张新国所著的《新科学管理(第2版面向复杂性的现代管理理论与方法)(精)》所提出的新科学管理也不例外。新科学管理所解决的核心问题是在后工业时代，竞争环境日趋复杂和多变的情况下，我们如何认识价值创造的本质，以及我们应该用什么样的思维方式、管理系统和工具方法来应对这样的挑战。

转变经济发展方式最为根本的因素就是思维模式的转变，要从工业经济时代的线性思考转变为系统思考；转变经济发展方式还要找到适应转变的方法和路径。

《新科学管理(第2版面向复杂性的现代管理理论与方法)(精)》适合管理理论研究者、管理咨询者、管理实践者及对管理学感兴趣的有关人士阅读。

作者简介

工学博士，管理学博士，研究员，博士生导师。现任中国航空工业集团公司副总经理、CIO，兼任中国航空研究院院长、中国航空学会副理事长。国家高技术研究发展计划（863计划）航天航空技术领域专家委员会委员。

在新科学管理、技术创新、项目群管理及复杂系统工程管理方面有深入研究和大量实践。探索创新了行业内以流程再造为主导和信息化管理综合协同的现代高科技型企业组织管理新模式。大力倡导应用流程管理、精益六西格玛、信息化管理、项目管理等多种先进管理思想和方法的综合协同。主持推进技术成熟度等级（TRL）、能力成熟度模型综合（CMMI）、多项目协同管理、复杂系统工程管理等方面的研究，并在实践中不断创新和取得新的突破，是全面推进信息化与工业化深度融合在高端科技和高端制造业的领导者 and 组织者之一。

曾荣获“全国留学回国人员成就奖”、“全国先进工作者”、“全国五一劳动奖章”，并荣获“国家科技进步特等奖”、“全国企业信息化建设成就奖”、“全国企业管理现代化创新成果一等奖”、“国防科技进步一等奖”等，是国防科技工业有突出贡献专家、享受国务院政府特殊津贴专家。

多篇论文在国内外重点刊物上发表，并著有《国防装备系统工程中的成熟度理论与应用》。

书籍目录

目录

第一版序

前言

全书总图及各章总图

第1章 新科学管理的提出

1.1 管理百年的“世纪盛宴” / 004

1.2 向泰勒致敬 / 007

1.3 流程主导与how时代 / 011

1.4 从“或”的残缺到“与”的健全 / 015

第2章 复杂多变环境带来的挑战

2.1 高动态带来的挑战 / 022

2.2 多维度带来的挑战 / 029

2.3 复杂性带来的挑战 / 037

第3章 以流程主导为纲

3.1 以“不变”应“万变” / 046

3.2 复杂中固有的简单 / 050

3.3 应对复杂性的第五项修炼 / 053

第4章 殊途同归，纲举目张

4.1 流程再造：对流程的重新设计 / 064

4.2 精益思想：对流程的不断优化 / 072

4.3 六西格玛：对流程的严格控制 / 080

4.4 能力成熟度模型：对流程的标准评价 / 088

4.5 项目管理：对流程的结构化表达 / 095

4.6 殊途同归的流程主导共性 / 104

第5章 借力信息技术的风帆

5.1 破解业务和IT分离之谜 / 114

5.2 IT助推BPM的第三次浪潮 / 121

5.3 按需应变的SOA / 130

5.4 从IT架构到企业架构 / 139

5.5 数字企业的新生 / 145

5.6 探究工业界两化融合的路径 / 157

第6章 内嵌流程型的组织架构

6.1 从无脑到多脑的组织进化 / 164

6.2 组织设计的整分合原则 / 168

6.3 COE，超越职能和项目的组织分解 / 174

6.4 多项目管理，顶层的组织整合 / 181

6.5 流程型企业的游戏规则 / 190

第7章 植入流程文化的基因

7.1 流程文化是企业变革的灵魂 / 198

7.2 开放维持生命，封闭导向内耗 / 201

7.3 不一样的“螺丝钉”——流程型组织文化的人本色彩 / 205

7.4 让系统思考成为一种习惯 / 208

7.5 反思是成功之父 / 212

第8章 追求综合与协同的最优境界

8.1 解开“多举措冲突”之感 / 218

8.2 架起战略和顾客价值的桥梁 / 223

8.3 综合与协同的价值创造体系：流程主导的“连横合纵” / 232

8.4 到达“业务优秀”的旅程 / 240

第9章 卓越的实践者

9.1 波音与空客的共鸣 / 248

9.2 GE 航空：6s 主导的协同变革 / 262

9.3 霍尼韦尔公司：一个航空航天集团 / 282

9.4 Parker 公司：“赢战略” / 292

9.5 联合技术公司的密码宝箱 / 303

9.6 成功路径的殊途同归 / 315

9.7 中航工业：航空工业与信息化的融合发展 / 322

9.8 中航工业自控所：立足流程再造，推进协同变革 / 335

9.9 中航工业沈阳所：基于数字化的并行工程管理实践 / 351

9.10 中航工业一飞院：再造飞机研发流程 / 365

9.11 中航工业黎明：以精益贯穿流程，融汇协同的管理变革 / 378

9.12 中航工业成飞：流程主导的数字化车间综合集成与协同 / 391

9.13 中航工业光电所：流程驱动的双循环知识管理 / 401

9.14 中航工业西飞：信息化支撑精益脉动生产线 / 409

9.15 中航工业昌飞：建立精益昌飞之路 / 419

第10章 新科学管理中的“新科学”

10.1 新科学对管理的启示 / 428

10.2 流程的波粒二象性 / 431

10.3 企业管理中的“弦”——流程 / 433

10.4 流程——有序管理的重要“序参量” / 438

参考文献 / 443

精彩短评

- 1、和信息化对抗，重新寻找
- 2、管理的精髓在于企业文化
- 3、很不错的介绍流程相关的书籍，尤其是流程相关咨询项目
- 4、挺不错的，体系性比较强

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com