

《供应链管理:战略、计划和运作(》

图书基本信息

书名：《供应链管理:战略、计划和运作(第5版)》

13位ISBN编号：9787302355770

出版时间：2014-4

作者：[美]苏尼尔·乔普拉 (Sunil Chopra), [美]彼得·迈因德尔 (Peter Meindl)

页数：532

译者：刘曙光, 吴秀云

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《供应链管理:战略、计划和运作(》

内容概要

《工商管理优秀教材译丛·管理学系列·供应链管理:战略、计划和运作(第5版)》较全面地反映了这一新学科分支的概况,在基本理论和方法的介绍中,既有定性决策方法的描述,也给出了定量决策的具体方法,与此同时。还穿插了大量的实际案例,并在每章的最后给出了参考文献、讨论题以及练习题,供读者参考。

《供应链管理:战略、计划和运作(》

作者简介

作者：（美国）苏尼尔·乔普拉（Sunil Chopra）（美国）彼得·迈因德尔（Peter Meindl）译者：刘曙光 吴秀云

苏尼尔·乔普拉（Sunil Chopra）美国西北大学凯洛格管理学院运营管理和信息系统专业的知名教授。他曾担任临时院长和负责课程与教学的常务副院长，还是凯洛格管理学院与麦克米克工程学院联办的管理学硕士和制造学硕士双学位项目主任。他在纽约州立大学石溪分校获得运筹学博士学位。加入凯洛格管理学院前，他曾在纽约大学任教，并在IBM研究所工作过一年。乔普拉教授的教学和科研领域是供应链与物流管理、运营管理及电信网络设计。他曾多次在凯洛格管理学院的MBA及EMBA项目中获得教学奖项，并撰写了40多篇论文及2本专著。乔普拉教授曾担任《管理科学》杂志专栏编辑、《制造业与服务运营、运营管理和决策科学》杂志助理编辑。他近期的研究集中于理解供应链风险进而制定有效的风险缓解战略。他还为多家企业提供供应链和运营管理方面的咨询服务。供职于美国对冲基金公司Kepos Capital。此前，他曾任巴克莱全球投资公司（Barclays Global Investors）的研究员、波士顿咨询集团和美世管理咨询公司（Mercer Management Consulting）的咨询顾问，以及i2技术公司的企业战略主管。拥有西北大学MBA学位和斯坦福大学博士学位。

书籍目录

第1部分构建分析供应链的战略框架

第1章了解供应链

- 1.1什么是供应链
- 1.2供应链的目标
- 1.3供应链决策的重要性
- 1.4供应链的决策阶段
- 1.5供应链的流程观点
- 1.6供应链实例
- 1.7学习目标小结

讨论题

参考文献

第2章供应链绩效：实现战略匹配与战略范围

- 2.1竞争战略与供应链战略
- 2.2实现战略匹配
- 2.3拓展战略范围
- 2.4实现并保持战略协调性的挑战
- 2.5学习目标小结

讨论题

参考文献

第3章供应链驱动因素与衡量指标

- 3.1绩效的财务衡量
- 3.2供应链绩效的驱动因素
- 3.3构建驱动因素的框架结构
- 3.4设施
- 3.5库存
- 3.6运输
- 3.7信息
- 3.8采购
- 3.9定价
- 3.10学习目标小结

讨论题

参考文献

案例研究：日本

案例研究：沃尔玛的财务报表

第2部分设计供应链网络

第4章分销网络的设计及其在网络销售中的应用

- 4.1分销在供应链中的作用
- 4.2影响分销网络设计的因素
- 4.3分销网络的设计方案
- 4.4在线销售与分销网络
- 4.5分销网络的实践
- 4.6学习目标小结

讨论题

参考文献

案例研究：蓝色尼罗河与钻石零售

第5章供应链的网络设计

- 5.1网络设计在供应链中的作用

5.2影响网络设计决策的因素

5.3网络设计决策框架

5.4设施选址和产能分配模型

5.5网络设计决策的实践

5.6学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：SportStuff.com的增长管理

案例研究：设计CoolWipes的生产网络

第6章设计全球供应链网络

6.1全球化对供应链网络的影响

6.2离岸决策：总成本

6.3全球供应链中的风险管理

6.4贴现现金流

6.5利用决策树评估网络设计决策

6.6在岸还是离岸：对在不确定性条件下制定的全球供应链设计决策进行评估

6.7不确定环境下全球供应链设计决策的实践

6.8学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：BioPharma公司

案例研究：面向未来的全球供应链设计：诺基亚

第3部分计划并协调供应链中的供给与需求

第7章供应链中的需求预测

7.1预测在供应链中的作用

7.2预测的特征

7.3预测的组成部分及预测方法

7.4需求预测的基本方法

7.5时间序列预测方法

7.6预测误差的度量

7.7选择最佳平滑常数

7.8太浩盐业的需求预测

7.9信息技术在预测中的作用

7.10预测中的风险管理

7.11实践中的预测

7.12学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：特殊包装材料公司（上）

第8章供应链的综合计划

8.1综合计划在供应链中的作用

8.2综合计划问题

8.3综合计划策略

8.4利用线性规划制订综合计划

8.5利用Excel进行综合计划

8.6制订一个粗略的主生产计划

8.7信息技术在综合计划中的作用

8.8实施综合计划的实践

8.9学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：特殊包装材料公司（下）

第9章销售与运作计划：规划供应链中的供求

9.1应对供应链中可预测的变化性

9.2管理供给

9.3管理需求

9.4实施销售与运作计划的实践

9.5学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：名藤社的游戏女孩

第10章供应链中的协调

10.1供应链失调与牛鞭效应

10.2供应链失调对绩效的影响

10.3供应链协调的障碍

10.4实现协调的管理杠杆

10.5持续补货与供应商管理库存

10.6合作计划、预测和补货（CPFR）

10.7实现协调的实践

10.8学习目标小结

讨论题

参考文献

第4部分计划并管理供应链中的库存

第11章供应链的规模经济管理：周转库存

11.1周转库存在供应链中的作用

11.2与周转库存相关的成本估算实践

11.3利用固定成本获得规模经济

11.4利用数量折扣获取规模经济

11.5短期折扣：商业促销

11.6管理多级周转库存

11.7学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：NAN

附录11A经济订货批量

第12章供应链的不确定性管理：安全库存

12.1安全库存在供应链中的作用

12.2确定安全库存的合理水平

12.3供给不确定性对安全库存的影响

12.4聚集对安全库存的影响

12.5补货策略对安全库存的影响

12.6多梯级供应链中安全库存的管理

12.7IT在库存管理中的作用

12.8估计和管理安全库存的实践

12.9学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

案例研究：ALKO公司的库存管理

案例研究：应当对其进行延迟吗？

附录12A正态分布

附录12B利用Excel求解正态分布

附录12C每个补货周期的预期产品短缺成本

附录12D计算滞销产品的安全库存

第13章确定产品的最优可获得性水平

13.1产品的可获得性水平的重要性

13.2影响产品的最优可获得性水平的因素

13.3提高供应链盈利能力的管理杠杆

13.4确定产能约束下多种产品的可获得性水平

13.5设定产品的最优可获得性水平的实践

13.6学习目标小结

讨论题

练习题

参考文献

附录13A产品的最优可获得性水平

附录13B中期评估

附录13C订货的预期利润

附录13D订货的预期库存积压

附录13E订货的预期库存不足

附录13F利用Excel电子表格进行模拟

.....

第5部分设计并计划运输网络

第6部分管理供应链中的跨职能驱动因素

译后记

《供应链管理:战略、计划和运作(》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com