

《房地产公司成本管理控制宝典》

图书基本信息

书名：《房地产公司成本管理控制宝典》

13位ISBN编号：9787122252647

出版时间：2016-1

作者：余源鹏

页数：152

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《房地产公司成本管理控制宝典》

内容概要

针对房地产公司这一主体和成本管理这一管理范畴而“量身订做”，具有很强的实操性、工具性、示范性。本书是一本理论与实际操作相结合的内容全面的有关房地产公司成本管理的图书，全面讲述房地产公司目标成本管理、动态成本控制管理、成本结算管理以及成本后期评估归档管理的全程操作流程制度。

本书是广大房地产公司成本管理从业人士职业提升的书籍，特别适合房地产公司成本管理部门工作人员阅读，是房地产公司董事长、总经理、副总经理、总监、项目经理等高层管理人士的实用参考用书，还可作为项目管理、房地产管理等相关专业师生的教学用书，或者作为房地产公司成本管理部门新进员工的培训手册和工作指导书。

《房地产公司成本管理控制宝典》

作者简介

余源鹏，广州市智南投资咨询有限公司，总经理，主要从事房地产研究、房地产培训、房地产中介经纪、智地网和房商网的运营、房地产开发商推荐服务商和高级人才等业务，举办多场房地产培训课程，熟悉房地产开发的各环节操作要领，常年担任企业和个人房地产投资顾问，连续六年对中国房价和房地产政策的走向有精准的判断。主编出版了“房地产实战营销丛书”、“房地产公司管理制度丛书”和“物业管理实操丛书”等三大系列近百本实操型房地产专业书籍。

书籍目录

Chapter01第1章房地产公司成本管理概述001

- 1.1房地产公司的成本构成 / 2
- 1.2房地产公司成本管理的部门职能与岗位职责 / 5
 - 1.2.1项目公司成本管理的部门职能与岗位职责 / 5
 - 1.2.2集团公司成本管理的部门职能与岗位职责 / 11
- 1.3房地产公司成本管理流程 / 16
 - 1.3.1项目公司成本管理流程 / 16
 - 1.3.2集团公司成本管理流程 / 19
- 1.4房地产公司成本管理的制度规定 / 21
 - 1.4.1成本管理部的的工作准则与日常工作制度 / 22
 - 1.4.2成本管理部的办文计划规定 / 23
 - 1.4.3成本管理部的考核规定 / 25
 - 1.4.4房地产项目成本负责人制度 / 27
 - 1.4.5责任成本管理制度 / 28

Chapter02第2章房地产公司目标成本管理035

- 2.1房地产公司目标成本管理概述 / 36
 - 2.1.1目标成本管理层的职责划分 / 36
 - 2.1.2目标成本的管理流程 / 37
 - 2.1.3目标成本的编制与审批处理 / 39
 - 2.1.4目标成本的执行管理 / 49
 - 2.1.5目标成本的调整管理 / 50
- 2.2项目投资决策阶段的成本估算管理 / 52
- 2.3项目方案设计阶段的成本测算管理 / 59
- 2.4项目初步设计阶段的成本概算管理 / 64
- 2.5项目施工图设计阶段的成本预算管理 / 65
 - 2.5.1施工图限额设计成本管理 / 65
 - 2.5.2施工图预算管理 / 68
- 2.6造价咨询单位的选择与管理 / 70
 - 2.6.1造价咨询单位的选择 / 70
 - 2.6.2造价咨询合同的签订与执行 / 71
 - 2.6.3造价咨询单位的评估 / 79

Chapter03第3章房地产公司动态成本控制管理082

- 3.1房地产公司招投标管理 / 83
 - 3.1.1招投标管理的基本原则与相关部门职责 / 83
 - 3.1.2采购方式的确定管理 / 84
 - 3.1.3招标文件的编制与审批管理 / 88
 - 3.1.4评标与定标管理 / 90
 - 3.1.5免招投标管理 / 94
- 3.2房地产公司合同管理 / 95
 - 3.2.1合同管理的基本原则 / 95
 - 3.2.2合同管理流程 / 95
 - 3.2.3合同的拟订与审批管理 / 96
 - 3.2.4合同的签署与履行管理 / 99
 - 3.2.5合同的变更、转让与解除管理 / 109
 - 3.2.6合同的索赔管理 / 110
 - 3.2.7合同的结算与归档管理 / 112
- 3.3房地产公司设计变更管理 / 112

- 3.3.1设计变更的类型与设计变更资料的填写要求 / 112
- 3.3.2设计变更与现场签证管理的基本原则 / 113
- 3.3.3设计变更管理流程 / 115
- 3.3.4设计变更管理的常用表格 / 115
- 3.4房地产公司现场签证管理 / 115
- 3.4.1现场签证的类型与签证资料的填写要求 / 115
- 3.4.2现场签证管理流程 / 116
- 3.4.3现场签证管理的相关表格 / 117
- 3.5房地产公司成本报警管理 / 120
- Chapter04第4章房地产公司成本结算与后期评估归档管理123
- 4.1成本结算管理流程与相关部门职责 / 124
- 4.2工程进度款结算管理 / 125
- 4.2.1工程进度款付款管理的基本原则与相关部门职责 / 125
- 4.2.2工程进度款付款计划的编制 / 126
- 4.2.3工程进度款结算的审核 / 127
- 4.2.4付款审批单的上报审批与付款情况核对 / 131
- 4.3工程竣工结算管理 / 132
- 4.3.1工程竣工结算的编制 / 132
- 4.3.2工程竣工结算的审查 / 133
- 4.4工程扣款与维修金结算管理 / 139
- 4.4.1工程扣款管理 / 139
- 4.4.2工程维修金结算管理 / 141
- 4.5工程竣工清算管理 / 141
- 4.5.1工程竣工清算报告的编制 / 142
- 4.5.2工程竣工清算报告的审批 / 143
- 4.6项目决算管理 / 144
- 4.7成本后期评估与成本归档管理 / 144
- 4.7.1成本后期评估管理 / 144
- 4.7.2成本档案管理 / 147

《房地产公司成本管理控制宝典》

精彩短评

1、看了之后，了解了成本管理的内容。适合基础操作，入门级的管理。不过对自己这个门外汉来说，可以学到一些东西。

《房地产公司成本管理控制宝典》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com