

# 《总裁的检讨》

## 图书基本信息

书名：《总裁的检讨》

13位ISBN编号：9787506314336

10位ISBN编号：7506314339

出版时间：1999-03

出版社：作家出版社

作者：孙寅贵

页数：408

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《总裁的检讨》

## 内容概要

这个女人活了八十二岁，权倾中国达半个世纪之久。她临危不惧，计算精确可靠，稳打稳扎，方寸不乱。残忍与聪明、疯狂与冷静，在这个无与伦比的女人身上得到了惊人的统一。不同的人会对这位中国的第一个女皇作出各种各样的评价。那些崇尚致胜术的人会把这个敢作敢为的女人视为天下第一英雄。那些女权主义者会对武后乱伦、淫乱这些罪名十分不屑。历史学家会谴责她除异己、诛大臣、信图讖、崇佛教、建寺院、筑明堂、造天枢

# 《总裁的检讨》

## 作者简介

孙寅贵，1956年5月4日出生，肖猴，湘西人氏。14而立，在家乡做过县办企业厂长、律师、商贩，最擅革新发明。1985年揣人民币4000元闯荡北京，靠出卖专利为生。1986年与朋友合作创办“北京亚都”。1988年自立门户，创办“青岛亚都”，首开塑钢门窗生涯先河。1991年创建百龙，推出中国第一台矿泉壶，并引燃“矿泉壶大战”。此后淡出商界。1995年重出江湖，麾下“青岛百龙大亚塑钢门窗异型材料有限公司”连续四年夺全国同行业产销量第一，至今日在全国拥有七家塑钢门窗专业生产公司。聪明、狡黠、自负、好战，曾屡犯相同错误，被媒体称作“中国壶主”、“商战怪才”，不知是褒是贬，该喜该忧。商海沉浮，终有顿悟。认识到唯有反思和否定才是进步的真正动力，并将这种感悟视作最大的成功。

# 《总裁的检讨》

## 书籍目录

自序 壮士断腕，方显英雄本色。

### 第一章 检讨做人

#### 引言

做贼偷瓜起，是丢瓜的损失大，还是偷瓜的损失大？

#### 第一节 在湘西的两笔投机生意

夜色中的较量，坑人反被人坑。放高利贷，收购黄金，却被公安伏击，投机，冒进、狭隘，早已注定未来。

#### 第二节 今晚我们相识

为做宣传做假“电视红娘”，引发员工婚姻危机。献计者撰文披露内幕“百龙”媒体信誉受挫。愚弄天下者必被别人愚弄。

#### 第三节 “百龙”商标抢注风波

从湘西到北京，寻找创业的圣殿。与合作者反目，又被其抢注“百龙”商标，以毒攻毒，“只想捞一根救命稻草”。

#### 第四节 莫用官司赌明天

我懂法律我怕谁？谁敢惹我我就告他！山不在高，有仙则灵；事不怕多，打官司就行。与“富豪”一场惊心动魄的诉讼，虽胜犹败。

### 第二章 检讨做企业

#### 引言

人允许犯错误，但不允许犯同一个错误。人可以错误一时，但不可贻误一生。

#### 第一节 检讨十大失误

预测矿泉壶生命周期为七年，疯狂的市场操作，七年冲动换来十条反思

#### 第二节 战略设计高度近视

一只壶源自一口水。公关大腕说：“想把矿泉壶市场做起来，下世纪见！”策动公关联电战。千里跃进矿泉壶。名为科技所，实为公关所。“金钥匙放飞”造势重于招贤 产品创新跟着感觉走

#### 第三节 企业管理积重难返

外甥请命去新疆开拓市场，但在仓库门口就把壶卖掉。弟弟坐镇“南方‘百龙’”卖壶从无回款。加工厂家像孩子的脸，说变就变。欲走税务的偏门旁道，反遭“秋后算账”销售环节“失踪”的矿泉壶能装十多节车皮

#### 第四节 市场竞争相煎太急

杀敌一千，自损八百。矿石之战、灭菌包之战、矿芯之战、断臂破相，惨不忍睹。彼此甚至无法忍受短暂的联合。谁守规矩谁先死？矿泉壶大战无赢家

#### 第五节 “窝里横”与“人来疯”

旧社会人吃人。狠狠打击侵略者。电影看多了，于是崇尚你死我活。君子协定，合作共荣。一山之大，可容百虎“国门之内无名牌”。宁当凤尾，不当鸡头

### 第三章 知耻后勇话塑窗

#### 引言

我从未设想过一蹶不振。做事是我最大的愿望。我曾下令：“让青岛塑窗项目自生自灭吧。”数年后，它却开始重塑“百龙”

#### 第一节 远离矿泉壶时代

一个病入膏肓的管理者，一个积重难返的企业，有何资格面对未来？打破！不要温和改良，放弃企业修复术，只求彻底改变。宁可创新失败，不能让“青岛塑窗”成为第二只“百龙”矿泉壶

#### 第二节 机制创新 没有任期的目标

脱离机制谈论“放权”没有意义。“只求结果，不问过程”的目标管理体系造就“一个和八个”。

从“企业家的滑铁卢”到“企业家的摇篮”宋桂忠总经理说：“我想在‘百龙’干到退休”

#### 第三节 让制度回归冷漠，把管理升华为精神

转变源自一次“危险”的谈话：信任是相对的，不信任是绝对的。“金字塔”式人才框架和制度体系，成全彼此间的纯技术关系“欢迎二十四小时随时查账”不做制度的奴隶，企业是需要一点精神的

## 《总裁的检讨》

### 第四节 做产品创新模范 三十年质量承诺再造梦想

亲任集团创新总工程师。技术创新列入考评标目的是“不战而屈人之兵”。三十年质量承诺不允许第二十九年出现问题

### 第五节 企业改造 改变“百龙”的一剂猛药

体现民营企业通病，折射一个时代的恩怨。多一些胸怀，少几分放纵。责任高于一切。外部环境瞬息万变，改造浪潮惊涛拍岸。持续地学习，持续地改造，就会有持续的希望

# 《总裁的检讨》

## 精彩短评

- 1、一个民营企业家的成长历程，更多的是教训！值得一看！
- 2、这本书我在多年前就看过，是一口气读完的，是一本不可多得的好书，而且很值得学习和借鉴，至少我们在做事和做人上不会再吃亏上当。

# 《总裁的检讨》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)