

《软件项目管理》

图书基本信息

书名：《软件项目管理》

13位ISBN编号：9787111316244

10位ISBN编号：711131624X

出版时间：2010-10

出版社：机械工业

作者：薛四新//贾郭军

页数：482

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

前言

在网络技术、信息技术、计算机软硬件技术和现代管理学知识飞速发展和普及应用的当今社会，我国软件业已经进入了稳定增长期。政府、教育、企业和各行各业信息化建设的推进，都将进一步扩大对于软件产品的需求，软件项目的规模和复杂程度也随之增加，投资也越来越高，软件的开发将从“个人”向“团队”模式迈进，软件项目的运作也将从“作坊式”向“软件工厂式”模式发展。为了使软件项目能够在资源有限的条件下，按预定的成本、进度、质量顺利地执行，需要对软件项目的知识范畴、可能遇到的风险、需要的资源、实现的任务、经历的里程碑、花费的工作量、进度的安排、质量的控制、成本的核算等方面实现全面的、系统的、规范化的定义和管理，并充分实现软件技术与软件项目管理的一致性，从而提高软件项目的管理效率，降低软件项目的成本，提高软件项目的成功率，以更好的服务和更高的质量标准满足客户的需求。对软件供应组织来说，加强项目管理是提升软件竞争力的关键，应当把项目管理的理论和方法落实到软件工程的实践中去，真正从根本上全面提高对软件项目计划、质量、成本的控制能力，提高对市场机遇的捕捉能力。对软件项目的各类参与人员来说，项目管理理论和方法是软件项目团队协作工作的基础，是实现管理者与被管理者之间相互理解与相互配合的需要，系统地学习软件项目管理知识是全面提高软件供应组织内部人员素质的关键。本书旨在结合项目管理的特点及软件工程的理论、技术和方法，实现软件工程的项目化管理，按照项目的知识范畴，为软件项目各个阶段的管理工作提供全面、系统、规范化的知识，为软件开发组织和软件从业人员提供从事软件项目管理的科学方法和思路，达到提高软件项目的管理效率和软件项目成功率的目的。

《软件项目管理》

内容概要

《软件项目管理》依据软件工程的理论、方法和技术，运用作者开展软件项目的经验与体会，紧密结合真实应用案例，将项目管理的先进理念引入软件工程领域，提出软件工程的项目化管理思想，旨在实现现代项目管理与软件工程理论、软件项目理论与实践应用的完美结合。

《软件项目管理》内容分为三大部分：第一部分为软件项目管理知识体系框架，介绍了项目管理的有关概念和知识体系，并根据软件和软件项目的特点，介绍了软件项目管理的基本知识体系和管理要素；第二部分为《软件项目管理》的核心内容，介绍了软件项目生命周期的管理概念，将软件项目开展的全过程划分为项目立项、项目启动、需求分析、系统设计、编码实现、系统测试、系统实施和系统验收八个重要环节，全面地阐述了软件项目生命周期各个阶段的目标、内容和项目化管理思路；第三部分介绍软件项目管理的理念、方法和工具，提出软件项目的全局化管理思想，介绍了软件项目的风险分析和效益评估、软件项目的招投标及快速开发方法和支持工具等内容。

《软件项目管理》内容丰富、具体、实用，涵盖了软件工程和项目管理的基本要素和方法，既可作为高等院校信息技术相关专业的本科生和研究生的教材，也可以作为软件行业从业人员自学的参考书，无论是软件项目经理，还是软件项目任何一个阶段的参与者，或者是一个准备涉足软件项目管理与研发领域的IT人员，都可以从《软件项目管理》中找到您所能扮演的角色。

书籍目录

丛书序前言第1部分 软件项目管理知识体系框架第1章 项目与项目管理 1.1 项目的概念 1.2 项目的属性与组成要素 1.3 项目管理及其进展 思考题 相关术语第2章 软件项目的知识范畴 2.1 软件与软件生存期模型 2.2 软件项目及其特点 2.3 软件项目管理的基本要素和主要内容 2.4 软件项目的知识体系 2.5 软件项目管理的组织模式与特点 2.6 软件项目管理的人员素质与角色定义 思考题 相关术语第2部分 软件项目生命周期管理第3章 软件项目生命周期的阶段划分 3.1 软件项目分类 3.2 软件项目生命周期的阶段划分 3.3 软件项目各阶段之间的关系 3.4 软件项目各阶段之间的作用和意义 3.5 软件项目生命周期中里程碑的设定与管理 思考题 相关术语第4章 软件项目启动阶段的知识与管理 4.1 软件项目立项 4.2 制订项目任务书 4.3 项目计划编制内容 4.4 软件项目成本估算 4.5 软件项目团队组织与管理 4.6 软件项目质量控制 4.7 软件配置管理 思考题 相关术语第5章 软件项目需求分析阶段的知识和管理 5.1 需求分析的工作内容 5.2 需求分析阶段的团队组织 5.3 需求分析阶段的项目管理 5.4 需求获取的方法和特点 5.5 面向对象的需求分析方法及建模工具 5.6 需求分析阶段的成果 思考题 相关术语第6章 软件项目设计阶段的知识和管理 6.1 设计阶段的目标和任务 6.2 系统设计团队和技能要求 6.3 系统设计阶段的管理与控制 6.4 系统设计阶段主要工作内容及采用的工具和方法 6.5 系统设计阶段性成果 思考题 相关术语第7章 软件项目编码阶段的管理 7.1 编码的目标和任务 7.2 编码的基本原则 7.3 软件编码工作应考虑的技术因素 7.4 软件编码团队的组织和能力因素 7.5 软件编码阶段的管理 7.6 编码阶段与其他阶段的协调与管理 7.7 编码阶段的工作成果及评价 思考题 相关术语第8章 软件项目测试阶段的管理 8.1 软件项目测试管理概述 8.2 软件项目测试标准和资质 8.3 软件项目测试的目标 8.4 软件项目测试的原则和方法 8.5 软件项目测试的主要内容 8.6 软件项目测试管理 8.7 测试结果与评价 思考题 相关术语第9章 软件系统试运行阶段的知识和管理 9.1 软件系统试运行的目标和内容 9.2 软件项目的实施 9.3 试运行阶段的管理与控制 9.4 软件系统试运行效果和评价指标 9.5 软件系统的改进原则 思考题 相关术语第10章 软件项目验收 10.1 项目验收前的准备 10.2 软件项目成果验收 10.3 软件系统的客户化切换 10.4 软件系统的维护 10.5 软件系统的评价 思考题 相关术语第11章 软件项目综合分析与评价 11.1 软件项目成功与失败的评价准则 11.2 软件项目失败的原因 11.3 软件项目评价的步骤 思考题 相关术语第3部分 软件项目管理理念、方法和工具第12章 软件项目全局化管理思想 12.1 软件项目总体目标的管理与控制 12.2 软件项目资源的管理与控制 12.3 软件项目计划的管理与控制 12.4 软件项目过程的管理与控制 12.5 软件项目成本的管理与控制 12.6 软件项目质量的管理与控制 思考题 相关术语第13章 软件项目的风险分析与评估 13.1 软件项目风险分类 13.2 软件项目各阶段风险的识别 13.3 软件项目风险估算 13.4 软件项目风险应对策略 思考题 相关术语第14章 软件项目的招标、投标和评标 14.1 招标、投标的特点 14.2 软件项目招标方式的选择 14.3 软件项目招标书的具体内容 14.4 软件项目投标书的具体内容 14.5 软件项目的资格预审和开标、评标、中标 14.6 软件项目投标的策略 思考题 相关术语第15章 软件项目快速开发方法 15.1 软件项目快速开发的核心问题 15.2 快速原型法 15.3 客户化快速定制法 15.4 软件项目开发方法的选择 思考题 相关术语第16章 软件项目支持工具 16.1 支持需求分析的数据流程图定义工具 16.2 支持系统设计的方法和工具 16.3 软件项目计划的管理方法 16.4 软件项目进度的管理方法 16.5 软件项目成本的管理方法 思考题 相关术语第17章 软件项目管理的标准化 17.1 软件项目标准的制定与推行 17.2 ISO 9000-3标准及软件质量认证 17.3 软件能力成熟度模型 17.4 软件项目管理与国际项目管理专业资质认证 思考题 相关术语第18章 软件项目管理案例分析 18.1 电子商务系统模拟平台软件 18.2 银行业务分析系统 18.3 某卷烟厂“产品与研发综合管理系统”软件项目参考文献

章节摘录

插图：1.1 项目的概念项目无处不在，建设公路、铁路、房屋、桥梁或其他建筑是项目；研发飞机、火车、轮船是项目；开发一种新的软件、硬件产品以及开展各类软硬件产品的售前、售后服务也是项目；设计和编写软件、申报和研究课题、撰写论文专著、举办运动会、组织旅游等都是项目。这些活动都要求在限定的期限内完成，不得超过一定的费用，并且要满足特定的功能、性能和质量标准，其最大的特点是通过一次性的努力，满足特定的计划和目标（有的可能是一项长达多年的庞大工程的阶段性目标或任务），如果本次努力失败，则项目将以失败而告终。不同的项目管理著作中对“项目”的定义不完全相同。例如，有的著作中定义为项目是以一套独特的、相互联系的任务为前提，有效地利用资源，为实现一个特定的目标所作的努力；有的定义为；项目是一次性、多任务的工作，具有明确规定的开始时间与结束日期，在特定的工作范围内，通过一定的经费预算，使工作成果能够达到特定的性能水平；有的则定义为项目是一个特殊的、将被完成的有限任务，它是在一定时间内，为满足一系列特定目标所做的多项相关工作的总称。

《软件项目管理》

编辑推荐

《软件项目管理》：详解项目管理专业课程。内容丰富、具体、实用，涵盖了软件工程和项目管理的基本要素和方法。结合软件工程的理论、方法、技术和真实应用案例，将项目管理的先进理念引入软件工程领域。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com