

《学习观察：通过价值流图创造价值》

图书基本信息

书名：《学习观察：通过价值流图创造价值、消除浪费》

13位ISBN编号：9787111554043

作者：迈克·鲁斯 (Mike Rother) , 约翰·舒克 (John Shook)

页数：188

译者：赵克强,刘健

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《学习观察：通过价值流图创造价值》

内容概要

本书是全球从事精益改善的企业与专业人士几乎人手一本的工具书，介绍精益改善的一个重要工具——价值流图。书中以企业的案例带领读者一步一步绘制价值流图，从而认识企业的价值流，找出过程中不合理的等待与浪费，使用PDCA的方法去解决问题，缩短产品与服务的交付时间，减少不必要的库存，增加现金流，提高产品质量并提升客户满意度。

本书添加了中国企业的价值流图案例，加强其本土化，希望帮助广大的中国企业动手绘制价值流图，化浪费为价值，进一步提升竞争力。

《学习观察：通过价值流图创造价值》

作者简介

作者简介

迈克·鲁斯Mike Rother

工程师，他多年来孜孜不倦地钻研并教育精益思想的应用。《学习观察》教导大家如何绘制价值流图，继后，他又写作了《丰田套路》，再度引领大家更深一层地去认识精益的精神，把精益的理念融入企业的文化。

约翰·舒克John Shook

现任美国精益企业研究院（LEI）总裁。他是丰田公司雇用的第一位外籍员工，经过十年的现场锻炼，他对精益的理念与方法有深入的了解，并对丰田公司开展北美业务有很大的贡献。他数十年来在不同的岗位上钻研并推广精益思想与方法，继《学习观察》后，又推出《学习型管理》，介绍A3的理念与方法。

译者简介

赵克强

现任精益企业（上海）管理咨询公司总裁。曾在全球100强的跨国公司中，负责管理工作30年，涉足的领域包括产品开发、生产制造与全球采购等。1995~2001年曾担任德尔福汽车系统中国总裁。退休后成立精益企业，在中国推广精益思想与应用。赵博士这些年致力于引进欧美、日本先进的精益生产与精益管理书籍，在中国建立一个精益知识平台。他每年在上海举办全球精益高峰论坛，为中外企业提供了相互学习和分享在中国实施精益经验的平台，旨在帮助中国企业提升竞争力。

刘健

辅导多家跨国企业实施精益改善，包括服务业、制造业和医院等。协助赵博士翻译《精益快车》《金矿II：精益管理者的成长》，并为《精益实践在中国》第一集与第二集撰稿。他毕业于同济大学和复旦大学，拥有工业工程与经济学的双学位、浙江大学的硕士学位。目前是同济大学经济与管理学院的博士研究生。

《学习观察：通过价值流图创造价值》

书籍目录

推荐序（詹姆斯沃麦克和丹琼斯）	
译者序	
序言	
前言	
第1章 起步	1
什么是价值流图	3
物料流和信息流	6
选择一个产品系列	7
价值流经理	8
两种类型的改进	10
使用价值流图	11
第2章 现状图	15
绘制现状图技巧	17
绘制现状图	20
到目前为止你学习到什么	37
价值流的数据	40
第3章 怎样使价值流“精益”	47
如何改善你们的价值流	49
过量生产	50
精益价值流的特征	52
第4章 未来状态图	67
未来状态图	69
绘制理想状态图	71
到目前为止我们的进展	83
结论	95
轮到你动手去画图了	99
第5章 实现未来状态	101
如何实现未来状态	103
价值流计划	107
价值流改善是管理层的责任	114
结论	120
附录A 价值流图标	122
附录B TWI公司现状图	126
附录C TWI公司未来状态图	128
附录D 阿克米冲压公司的数据设定	133
附录E 案例	134

《学习观察：通过价值流图创造价值》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com