

# 《中国工业企业管理学第九分册工业企业组》

## 图书基本信息

书名：《中国工业企业管理学第九分册工业企业组织设计》

13位ISBN编号：9787300016375

10位ISBN编号：7300016375

出版时间：1993-08

出版社：中国人民大学出版社

页数：418

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 书籍目录

### 目录

#### 第一篇 总论

##### 第一章 本课程的研究对象和方法

###### 第一节 本课程的研究对象和体系

###### 第二节 本课程的研究方法

###### 第三节 组织结构的定义和参数

###### 第四节 组织设计的程序

#### 第二章 组织理论

##### 第一节 古典组织理论

##### 第二节 现代组织理论

##### 第三节 我国企业管理组织的发展概况

#### 第二篇 组织设计的内容与方法

#### 第三章 职能设计

##### 第一节 职能设计概述

##### 第二节 职能分析的内容与方法

##### 第三节 职能分解

#### 第四章 管理幅度与管理层次设计

##### 第一节 管理幅度与管理层次的关系

##### 第二节 管理幅度和管理层次的确定

##### 第三节 我国企业管理组织层次结构的改善

#### 第五章 部门设计

##### 第一节 部门结构类型与选择

##### 第二节 管理业务组合的指导原则与分析方法

##### 第三节 高层、基层和创新性组织的结构设计

#### 第六章 职权设计

##### 第一节 职权设计综述

##### 第二节 集权与分权的设计

##### 第三节 部门职权分立与衔接的设计

##### 第四节 职权设计的主要工具

#### 第七章 横向联系设计

##### 第一节 横向联系设计的内容、基本方式与要求

##### 第二节 横向协调设计

##### 第三节 横向制约设计

#### 第八章 管理规范设计

##### 第一节 企业管理规范的内容和作用

##### 第二节 管理业务标准化

##### 第三节 管理工作标准和管理方法标准

##### 第四节 管理规范的建立和贯彻

#### 第三篇 组织设计的权变因素

#### 第九章 企业的环境与战略

##### 第一节 环境的不确定性

##### 第二节 对环境不确定性的组织对策

##### 第三节 企业经营战略对组织结构的影响

#### 第十章 企业的技术与人员素质

##### 第一节 企业级技术对组织结构的影响

##### 第二节 部门级技术对组织结构的影响

##### 第三节 部门技术的相互依赖性

第四节 人员素质对组织结构的影响

第十一章 企业的规模和生命周期

第一节 企业规模对组织结构的影响

第二节 企业的成长和生命周期

第三节 对行政性机构的评价

第四篇 组织的再设计

第十二章 企业组织结构的变革

第一节 企业组织结构变革的起因和程序

第二节 组织诊断

第三节 组织结构改革的策略

附录一 案例：某电冰柜厂的组织变革

附录二 宝钢的集中一贯管理体制

附录三 职能分析的综合示例

某绣品厂组织诊断有关内容与方法的介绍

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)