

# 《叛道》

## 图书基本信息

书名：《叛道》

13位ISBN编号：9789869090435

出版时间：2015-12-15

作者：索爾·阿林斯基 (Saul D. Alinsky)

页数：304

译者：黃恩霖,郭佩妤,劉華真 校訂

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 內容概要

在芝加哥街頭、卡朋黑幫、監獄、各地貧民窟及底層社區打滾五十餘年，運用高超技巧組織群眾的戰術大師阿林斯基，直探人心深處的反叛之作。

「馬基維利的《君主論》是寫給有權有勢者，教他們如何掌握權力。《叛道》則是寫給一無所有者，教他們如何奪取權力。」——阿林斯基

《時代》雜誌 (Times) 曾讚譽：「阿林斯基的理念正在改變美國的民主。」如今，這部歷久彌新的經典也將挑戰我們對現實政治的認定，鼓舞我們以積極行動拓展民主社會的理想境界。

《叛道》是美國社區組織之父、社會運動戰術大師阿林斯基的經典之作。阿林斯基出身芝加哥貧民窟，從小在街頭打滾，曾深入黑幫與監獄做研究，這些經歷使他熟諳人性，行事不受各種道德教條所束縛。1930年代晚期，他進入作家辛克萊 (Upton Sinclair) 筆下宛如地獄般的「屠場」芝加哥後院區，開始投身社區組織工作，此後一生皆致力於組織窮人和無權者。

阿林斯基認為，雖然20世紀的美國社會處處充滿壓迫，但仍擁有相對自由能夠進行體制改革，比起會將人民嚇跑的「燒毀體制」口號，民主改革才是務實的做法。他深信只要人民擁有選擇的權力，大多時候都能做出正確的選擇，相信人民並非浪漫的迷思，真正的問題在於人們通常認為自己沒有改變惡劣處境的力量，因而放棄思考與行動。要想改變社會，就必須讓人們擁有權力，而權力正來自於組織。

在與有權有勢者戰鬥的過程中，阿林斯基逐漸發現，光是組織一無所有者永遠都無法達成必要的變革，為了取得勝利，必須讓中產階級也成為盟友。然而，究竟要如何說服中產階級加入這場戰鬥？深諳人心的阿林斯基認為，在權力政治的競技場中，人們是由自利所驅動，道德不過只是為了便宜行事的漂亮修辭，與其高舉道德原則要求人們起身戰鬥，倒不如訴諸「自利」，讓人們徹底明瞭，身處社會中的個人永遠不可能獨自獲得幸福。

阿林斯基在本書中對各式「道德家」與「不行動者」提出尖銳且深刻的批評，他撕破道貌岸然者的假面具，顛覆我們習以為常的觀念，逼迫讀者直面腐敗且血腥的人生競技場。同時，他也提出許多充滿想像力與洞見的組織心法，以及各種怪誕詭譎奸詐巧妙的絕不正統運動戰術，教導組織者如何對體制發動有效攻擊。

《叛道》是阿林斯基寫給世上一無所有者的深情之書，教導組織者如何藉由行動、說服及溝通讓人民明白，組織將會賦予他們改變自身處境的力量，從而鼓勵人們起身奮戰，用自己的力量奪回自由與尊嚴。他始終深信，給予人們充分參與並解決自身問題的基本權利，才是真正尊重人性的尊嚴。

### 本書特色

基進基到底、叛民叛到頂，基進尺度嚇壞美國保守派、讓道德家徹底抓狂的煽動家阿林斯基的經典之作！

阿林斯基：「這麼說吧，如果有來生，那麼我的想法就是，我絕對會選擇下地獄。」

《花花公子》雜誌：「為什麼？」

阿林斯基：「地獄對我來說就是天堂。我一生都和一無所有者在一起。在這個世界上，如果你是一無所有者，你就是缺錢。如果你是個地獄裡的一無所有者，你就是缺少美德。一旦我進入地獄，我就會開始組織那裡的一無所有者。」

《花花公子》雜誌：「為什麼是一無所有者？」

阿林斯基：「他們就是我這種人。」

美國總統歐巴馬、前任國務卿希拉蕊皆深受阿林斯基影響。

阿林斯基的弟子凱爾曼 (Gerald Kellman) 1985年招募歐巴馬到芝加哥南區做了三年的組織工作。歐巴馬對於權力、社區組織、民主的觀點與阿林斯基高度一致，他也將阿林斯基的組織心法、抗爭策略與運動戰術運用於選戰和就任後的各式政策上，歐巴馬在2008年選戰中著名的「改變」(change) 與「希望」(hope) 口號深具阿林斯基色彩。

希拉蕊的衛斯理學院 (Wellesley College) 畢業論文以阿林斯基為主題 (此篇論文在柯林頓就任總統期間被封存了整整八年)。1969年阿林斯基曾提供希拉蕊工業區基金會 (IAF) 的工作機會，雖然希拉蕊後來拒絕了這份工作，選擇就讀法學院，但阿林斯基的思想仍對希拉蕊有深刻影響，希拉蕊的實用主義路線和巧實力 (smart power) 外交政策都有阿林斯基的影子。美國記者布羅克 (David Brock) 曾在傳記中稱希拉蕊為「阿林斯基的女兒」。

## 《叛道》

美國保守派在選戰期間對歐巴馬和阿林斯基的關係大做文章，但許多保守派私下也折服於阿林斯基的戰術。

保守派部落客：「巴拉克·海珊·歐巴馬應該改名叫巴拉克·海珊·阿林斯基。」

保守派部落客：「如果歐巴馬宣誓就職時左手穩穩地放在阿林斯基聖經《叛道》上，我一點也不意外。」

美國保守派作家William Buckley：「〔阿林斯基〕幾近於組織天才。」

FreedomWorks（茶黨的發起組織之一）發言人Adam Brandon：「要進行草根組織時，阿林斯基的戰術極其有用。」

阿林斯基流怪誕詭譎絕不正統戰術，教導一無所有者如何從有權有勢者手裡奪取權力！

1. 權力不僅是你有什麼，還是對手以為你有什麼。
2. 永遠不要超出你群眾的經驗範圍。
3. 盡可能超出對手的經驗範圍。
4. 逼迫對手遵照他們自己訂的規則行事。
5. 嘲弄是人類最強大的武器。
6. 好的戰術是你的群眾喜歡的戰術。
7. 拖延太久的戰術會變成累贅。
8. 不停施壓。
9. 威脅採取行動通常比行動本身更嚇人。
10. 戰術的重要前提是發展可向對手持續施壓的行動。
11. 如果你對一個負面情況施壓夠猛夠深，它將轉變成另一面。
12. 成功進擊的代價是具建設性的替代方案。
13. 挑選目標、鎖定它、將它人格化，以及使它兩極化。

名人推薦：

基進推薦

邱花妹、林暉鈞、林飛帆、苗博雅、洪慈庸、徐世榮、張勝涵、劉華真、顧玉玲

「社會改革靠的從來不只是滿腔熱血，如何賦予弱勢人民權力與能力，組織人民對抗強權以促成改變，始終是艱鉅的挑戰。阿林斯基這本《叛道》總結了美國社區與工會運動的組織知識、經驗與戰術，為有志投身社會改革的基進青年、熱血公民，提供了有力的行動視野。」

——邱花妹（中山大學社會系助理教授、地球公民基金會董事）

「《叛道》充滿了一位前輩從實踐得來的智慧，以及對後繼工作者無限的疼惜。相信此書中文版的出版，必定可以帶給臺灣的年輕組織工作者許多啟發，讓他們少走很多冤枉路。只要社會還存著不公平、不正義，《叛道》一書就永遠有存在的意義。」

——林暉鈞（小提琴手、翻譯工作者）

「從來不認為自己是個基進分子，但我已經踏上叛道。悲劇來得突然，命運無比真實，個人的小確幸，總有機率被體制摧毀，而我就是那個千萬分之一。於是，我離開權勢者的連篇謊言，離開習以為常的蠻不在乎，邁開改變體制的步履。這本小冊子，是無權無勢者的生存指南，也是提醒所有社會大眾的警世箴言，誠摯推薦給大家。」

——洪慈庸

「《叛道》中文版於此時出版，或許可以視為某種回到原點的嘗試。這本書希望邀請所有仍然對社會運動有所關懷的朋友，不管是希望或失望、相信或懷疑、期待或不安，都能夠藉由閱讀本書一起來重新思考，社會運動如何可能？」

——張勝涵（《魯蛇之春》作者）

「阿林斯基說，作為一個組織者，他從世界真實所在之處著手。《叛道》作為『運動現場』書系的第四本書，就如同之前的三位兄弟姊妹一般，不耽溺於理論與空想，而是針對現實的經驗探究。《叛道》引介的是臺灣之外的其他『運動現場』，他山之石，可以攻錯，希望本書能為社會運動與組織者的跨國交流，打開一扇小小的窗戶。」

——劉華真（臺大社會系副教授）

## 作者簡介

作者簡介：

索爾·阿林斯基 (Saul D. Alinsky, 1909-1972)

美國著名的社區組織者、社會運動戰術大師。出身芝加哥貧民區，父母是來自俄羅斯的猶太移民。在芝加哥大學攻讀犯罪學期間，阿林斯基與芝加哥當地黑幫卡朋幫 (Capone gang) 深入接觸，還曾至喬利埃特監獄 (Joliet State Prison) 研究囚犯生活。

畢業後不久，阿林斯基開始參與產業工會聯合會 (CIO) 的勞工運動，隨後轉往芝加哥後院區組織社區群眾，對抗肉品加工廠及當地政府，並於1940年創立工業區基金會 (IAF)，開始訓練組織者，且在全美各地進行社區組織工作，將窮人與各式各樣的無權者組織起來，協助他們改善生活條件並爭取公民權。阿林斯基的組織經歷使他屢次入獄，他的第一本書《激進的號角》(Reveille for Radicals, 1946) 大部分是在獄中寫成。1960年代晚期，阿林斯基將組織目標轉向占美國多數人口的中產階級，並與夥伴創立了專門培訓組織者的機構。他在1971年完成《叛道》後，隔年便因心臟病發逝世。

阿林斯基創辦的機構或與其相關的組織，培訓了數千名運動者，其思想與戰術影響了一整個世代的社會運動分子。農場工人運動領導者查維斯 (Cesar Chavez)、黑人民權運動組織者卡麥可 (Stokely Carmichael) 及芝加哥女權及環保運動者布斯 (Heather Booth) 等人都是阿林斯基的子弟兵。直至今日，美國仍有許多重要組織者及政治人物深受其影響，如美國總統歐巴馬及前國務卿希拉蕊。

譯者簡介：

黃恩霖

國立清華大學人類所畢業，英國愛丁堡大學「非西方基督教研究」神學碩士。合譯有《傷心人類學》、《歡迎光臨人類學》。目前從事獨立編輯工作。

郭姵妤

國立臺灣大學歷史系及社會系畢業。目前從事獨立編輯工作。

【校訂者】

劉華真

國立臺灣大學社會學系副教授，研究專長為社會運動、後進工業化、比較研究。

## 書籍目錄

推薦序 為什麼民主了，我們還是不幸福？ 林暉鈞

中文版序 讓我們一起重新思考，社會運動如何可能？ 張勝涵、劉華真

序言

在這瘋狂且混亂無序的世界中，想尋找生命意義、想追求更美好的世界、想做點什麼的年輕人，究竟該從何處著手？

目標

馬基維利的《君主論》是寫給有權有勢者，教他們如何掌握權力。《叛道》則是寫給一無所有者，教他們如何奪取權力。

手段與目的

「目的可以合理化手段嗎？」根本是個假問題！目的與手段的道德家或不行動者，最後總是以他們的「有目的、沒手段」告終。你只能做你能做的，然後為它穿上道德外衣。

論語詞

假如我們努力發明消毒過的同義詞，避免使用「政治」、「權力」、「自利」、「妥協」、「自我」、「衝突」等詞彙，我們將失去意識，逐漸駛離滿是衝突、骯髒且由權力鋪就的真實人生公路。

組織者的教育

組織者應具備的特質為：好奇心、不敬、想像力、幽默感、對於較佳世界的一點模糊想望、組織有序的人格、完美融合的政治精神分裂者、自我、自由且開放的思維，以及政治相對性。

溝通

如果你無法和你的群眾溝通，你知道些什麼事情根本就不重要。在那種情況下，你甚至連個失敗者都不算。你只不過是根本就不在場。

起頭

組織者要取得當地人的信任與授權，然後鼓動他人、引介想法、孕育希望和改變的願望，最重要的任務是：讓人們覺得他們可以做點什麼。

戰術

組織者在戰鬥中須隨身帶著的是原則。對於這些原則，他要運用自己的想像力，並在戰術上將它們與特定情境相結合。

代理權戰術的起源

在紐約州的羅徹斯特，阿林斯基和黑人貧民區組織「戰鬥團」（FIGHT）發展出的代理權戰術，成功逼迫伊士曼柯達公司坐上談判桌。代理權戰術成為讓中產階級組織參與戰鬥的最佳手段！

前路

光是組織窮人是沒有用的，讓中產階級成為盟友是唯一的道路。今日的基進分子必須回過頭去，組織那些比窮人更強烈地感到挫敗與迷失的中產階級，絕不能使他們受絕望驅使而走向獨裁體制並讓自由消亡，行動的時刻就是現在！

# 《叛道》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)