

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 图书基本信息

书名：《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

13位ISBN编号：9787506063425

10位ISBN编号：7506063425

出版时间：2013-6

出版社：东方出版社

作者：[日]三矢裕,[日]加护野忠男,[日]谷武幸

页数：201

译者：刘建英,曹岫云

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 内容概要

所谓阿米巴经营就是将企业划分为“小集体”，企业内部的小集体组织就像自由在地重复进行细胞分裂的“阿米巴”。阿米巴作为一个核算单位，是一个拥有明确的志向和目标、持续自主成长的独立组织。以各个阿米巴的领导为核心，让其自行制订各自的计划，并依靠全体成员的智慧和努力来完成目标。通过这种做法，让第一线的每一位员工都能成为主角，主动参与经营，进而实现“全员参与经营”。本书对于阿米巴经营的概念进行了阐释，同时对于其科学性、合理性进行了研究论证与实践论证，并且在本书中针对与如何将阿米巴经营导入企业的机制进行了具有可执行性的科学的建议。

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 作者简介

三矢裕：神戸大学经营学博士，神戸大学经营学研究科教授

谷武幸：神戸大学经营学博士，神戸大学名誉教授

加护野忠男：神戸大学经营学研究科教授

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 书籍目录

第一章 京瓷的经营

第二章 阿米巴经营的目标

第三章 各个阿米巴组织之间在贸易中的竞争

第四章 以时间段为衡量标准，以核算来衡量业绩

第五章 阿米巴经营的实际执行

第六章 阿米巴组织之间的分裂、整合、成长

第七章 以阿米巴经营来改变企业

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 精彩短评

1、2017.6th

商品的定价由市场决定，所以利润主要来自生产部门。完美的控制成本才能使产品有最大的竞争力以应对多变的市场。

阿米巴模式通过组织分化，充分赋权，独立核算，快速改进，及时反馈，统筹再分化，达到生产最大化，费用最小化，实现企业的高盈利。

2、作者就是骗钱的。

3、#读书打卡##读书·非学无以致真#阿米巴模式是稻盛和夫推广的一种企业运营模式，是把公司整体的运营架构浓缩到每一个小单元甚至个体身上（全员参与，各自承担利润责任），然后通过各个小单元甚至个体的灵活机动性再展开扩散至公司层面上，形成了一个惊人的1+1+1+...的的活跃性及经营意识增长幅。其中通过对每一个阿米巴单元进行单位时间核算这一简单指标的集中管控，形成了透明化的全公司核算。这种自下而上、自上而下的整合，以及让公司每一个员工都有经营意识及实践的做法，效果是非常恐怖的。尤其日本极其重视精益化生产，所以阿米巴模式也是应时代而生。然而，阿米巴模式肯定不适合每一个企业，尤其对于中国的税务及会计算法，应用有很大难度。所以，如何引进其中的某些理念和做法，值得讨论。

4、管理

5、对于科学性，合理性进行的研究与实践非常厉害，核心是为了应对市场的变化生存下来。还有，不被现实束缚，不断从事创造性的工作，是阿米巴成长，公司获得发展的根本行动方针。

6、据说稻盛和夫阿米巴模式的精华是王阳明的心学，这本书是由译者按自己的理解转述的，而且在流程上过于计较。不过总的来说，还是好评。

7、第一本管理学的书，理解起来有点费劲，需要实践才能领会其中的奥义。

8、值得思考，比较理想化，个人认为适用于中国的创业团体或中小型企业。

9、仅仅是实学.却未曾实用

10、理想很美好，现实很骨感，尤其是中国

11、稻盛和夫创立的经营理念，看似繁琐的过程却能激发起每位员工的参与到经营过程中并且共同努力将企业打造得更好的热情。在整个过程中，企业不仅仅是利益的既得者，员工、客户、企业本身都能得到良好的成长。值得借鉴和学习。

12、让我想起了商鞅变法

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 精彩书评

1、阿米巴模式是稻盛和夫推广的一种企业运营模式，是把公司整体的运营架构浓缩到每一个小单元甚至个体身上（全员参与），然后通过各个小单元甚至个体的灵活机动性再展开扩散至公司层面上，形成了一个惊人的1+1+1+...的的活跃性及经营意识增长幅。其中通过对每一个阿米巴单元进行单位时间核算这一简单指标的集中管控，形成了透明化的全公司核算。这种自下而上、自上而下的整合，以及让公司每一个员工都有经营意识及实践的做法，效果是非常恐怖的。尤其日本极其重视精益化生产，所以阿米巴模式也是应时代而生。然而，阿米巴模式肯定不适合每一个企业，尤其对于中国的税务及会计算法，应用有很大难度。所以，如何引进其中的某些理念和做法，值得讨论。

# 《稻盛和夫的实学：阿米巴模式》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)