

《如何做生产主管》

图书基本信息

书名：《如何做生产主管》

13位ISBN编号：9787563806942

10位ISBN编号：7563806946

出版时间：1998-05

出版社：首都经济贸易大学出版社

作者：张学平

页数：248

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

书籍目录

目录

一、生产主管首先要面对的问题

职责、环境、大思路

(一) 您将主管一个繁杂的环节

1. 生产过程的特征分析

2. 生产过程的结构分析

3. 生产过程的多品种性

(二) 有关生产主管职责的全面深刻思考

1. 生产是企业经营中重要的一环

2. 生产主管意味着您不仅仅是您自己

3. 生产主管只懂得生产管理技术行吗？

4. 生产主管的具体职责

5. 与职责相对应的权力、义务

6. 需要强调的一点

(三) 生产主管只能在夹缝和压力中奋起

1. 明确来自各方面的人的期望

2. 明确您对各方面的人的需要

3. 明确您的权力是有限的，而您的威信是无限的

4. 明确来自物的方面的要求

5. 明确对待工作环境的总体策略

(四) 生产主管到底要做哪些方面的工作

1. 生产组织

2. 生产计划

3. 生产指挥与控制

(五) 需注意的几个问题

1. 充分利用就职演说的机会

2. 新官上任要烧三把火

3. 积极进取才是根本

4. 不断提高和完善自己

二、善阵者不战

生产组织是基础

(一) 事先应考虑的两个重要问题

1. 明确企业的生产类型是生产组织的基础

2. 组织要达到的理想状态

(二) 如同“招兵买马”的生产资源的组织

1. 原则、标准的确定

2. 供应商的选择

3. 自制与外购的选择

4. 购置与租赁的选择

5. 人员招聘

(三) 如同“派兵遣将”的生产人员的组织

1. 组织中的问题

2. 分组排序定结构

3. 给下属合适的工作

4. 给下属一个合适的工作量

5. 组织气氛的营造与规章制度建设

(四) 如同“布阵”的生产过程的空间组织

- 1.不要犯显而易见的错误
 - 2.把握生产过程空间组织的基本原则
 - 3.了解生产过程空间组织的方法
 - 4.有关流水线的话题
 - 5.人、机、物、场所的有效结合
- (五) 向时间组织要效率
- 1.重温生产主管的职责
 - 2.有效管理好自己的时间
 - 3.有效地安排整个生产部门的时间
 - 4.有关加班加点的话题
- (六) 生产组织绝非一劳永逸
- 1.观念的树立
 - 2.生产主管在工作改善中的作用
 - 3.工作改善的内容及方法
- 三、多算胜 少算负
- 没有周密计划别行动
- (一) 计划之前应明确的几个问题
- 1.计划的误区与难点
 - 2.生产计划是承上启下的关键一环
 - 3.全面理解生产计划的内容
 - 4.生产主管在生产计划中的职责
- (二) 生产计划的出发点
- 1.要全面地理解市场需求
 - 2.市场需求的预测与判断
- (三) 生产计划的基础
- 1.生产能力的一般理解
 - 2.企业生产能力的一般核算与平衡确定
 - 3.生产能力的充分挖掘与利用
- (四) 生产计划的优化
- 1.品种指标的优化
 - 2.质量指标的优化
 - 3.产量指标的优化
 - 4.商品出产进度的合理安排
- (五) 生产计划的落实
- 1.生产计划是有缺陷的
 - 2.生产作业计划的编制原则与依据
 - 3.工作流程的合理安排
 - 4.生产作业计划编制方法的选择
- (六) 关于计划的其他几个话题
- 1.您制定的计划不仅仅是生产计划
 - 2.用滚动计划法提高计划的弹性
 - 3.计划绝不只是生产主管和计划职能人员的事
- 四、善战者不败
- 指挥控制是关键
- (一) 从摩菲定律谈起
- (二) 有关指挥控制工作的几个要点
- 1.工作的内容
 - 2.原则
 - 3.深层次的认识

4.难点

5.生产主管最需要的是什么？

(三) 做耳聪目明的指挥家

- 1.组织起多条信息交流渠道
- 2.生产主管获取信息的一条捷径
- 3.生产主管应多做努力

(四) 闯过人际关系这道关

- 1.几个重要观念的树立
- 2.善于沟通和理解
- 3.善于激励
- 4.善于处理不良的人际关系
- 5.善于评价和奖惩

(五) 奔向目标

- 1.做好生产作业控制的基础工作
- 2.发现、分析和解决问题
- 3.生产作业控制工作中的几个难点

五、没有什么是可以被忽视的

管理要全方位

(一) 质量是企业的生命

- 1.树立正确的质量意识至关重要
- 2.质量控制与质量改进
- 3.制度上的落实是关键
- 4.向“零缺点”迈进

(二) 成本是效益的保证

- 1.成本预测是成本计划的基础
- 2.成本计划是成本控制的目标
- 3.成本控制是完成成本计划的保证

(三) 设备是生产的武器

- 1.正确认识设备及设备管理
- 2.算好经济帐是真功夫
- 3.建立有效的制度会事半功倍

(四) 物资是生产的保障

- 1.正确认识物资管理
- 2.物资管理的主要方面和主要方法
- 3.把问题引向深入

六、生产的三名卫兵

安全生产、文明生产、环境保护

(一) 安全在我们手中

- 1.警钟阵阵，危险在我们身边
- 2.安全在我们手中
- 3.统一思想，绝非是一句空话
- 4.落实组织，落实责任
- 5.学习法规，制定安全生产制度
- 6.安全教育，也是系统工程
- 7.不能忽视安全技术改造
- 8.改善环境，确保劳动卫生
- 9.常见的问题

(二) 用文明创造文明

- 1.两种不同的看法

- 2.什么是文明生产
 - 3.怎样组织文明生产
 - 4.“5S”管理 文明生产的先导
 - 5.定置管理 文明生产的伴侣
 - 6.色彩管理 文明生产的容颜
 - 7.查一查，您的企业怎么样
- (三) 保护我们的生存环境
- 1.环境和环境保护
 - 2.地球正在呻吟
 - 3.企业是否在污染着环境
 - 4.常见污染的危害
 - 5.常见污染的防治
 - 6.我国的环境保护法规
- 后记

《如何做生产主管》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com