

《玩转全面预算魔方》

图书基本信息

书名：《玩转全面预算魔方》

13位ISBN编号：9787111477553

出版时间：2014-10-1

作者：邹志英

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《玩转全面预算魔方》

内容概要

本书作者邹志英曾任职于美国GE、默克制药等世界500强企业，是一位拥有丰富实战经验的战略型首席财务官。本书是作者近20年从事企业管理工作实践的总结和体会，书中有大量的图形和表格，对问题的表述形象直观，“干货”很多。此书通过一系列实操案例介绍了全面预算管理要解决和理顺的重要问题，包括全面预算管理与战略、绩效管理的关联，如何通过全面预算管理合理配置资源以及配置的标准，如何通过全面预算打通企业的“战略-业务-财务-人力”的一体化，如何体系化的制定年度部门规划，全面预算管理体系落地的实操步骤，全面预算五环节中的交付成果、部门价值主张、关键行动、常见问题和各类执行全面预算的模式、工具和模板。

更为可贵的是，与“舶来品”不同，它清晰地展示了邹志英女士将500强企业先进的全面预算管理模式、经验和成功案例“本地化”，和读者分享了能够使企业有效实施全面预算管理，且获得巨大成功的大量具体操作理念、流程、方法、工具和模型，为国内高成长企业有效实施全面预算管理、搭建和有效实施企业内控和风险管理体系以及推进企业管理转型和助力企业价值提升提供了可以借鉴的经典案例和成功经验。

本书中和读者分享的T集团的案例，是邹志英女士将自己经过实践提出的独创的有助于全面预算管理有效实施的“珍珠链”体系，在企业中成功运用的真实案例。T集团诞生于在全球金融危机席卷中国大地的2008年，是一家创业型零售连锁企业，那时恰逢国家经济大变局、行业寒冬、内部管理资源严重匮乏、资金链差点崩裂……但是在这样的背景下，作者是如何提出并运用全面预算管理，通过土洋结合、落地性很强的“珍珠链”体系助力这家企业三年内实现业绩“三级跳”，成为行业前十强，并获得多家知名战略投资机构和券商们的青睐。

本书还以大家熟知的生活案例为背景，通过全面预算管理应用到“购车”中的案例，深入浅出地阐述了全面预算管理实操中要涵盖的五大要素：战略-规划-预算-控制-管理。

本书既可以作为管理者转变思维、提升战略规划能力的“指导手册”，又可以作为全面预算管理落地的“实操手册”。本书融合了国外先进管理理念经验和本土企业成功管理实践，是国内管理会计领域难得的理论与实践相结合的佳作。

《玩转全面预算魔方》

作者简介

邹志英

美国管理会计师协会全球董事、中国区管理会计形象大使，财务战略管理专家。曾任德国默克制药中国区董事CFO、亚太上市100强企业华胜天成股份公司集团执行副总裁兼香港ASL上市公司非执行董事，还曾在美国GE公司、英国盛世长城广告公司等世界500强企业工作。

长期从事管理会计理论和实战方法的研究，有近20年的财务和管理工作经历，致力于将世界500强企业管理经验“本土化”的研究、实践和传播。发表了26篇管理会计实战类文章。

曾荣获财政部“中国十大优秀CFO”荣誉称号、“管理会计行动个人创新奖”。所主导的“五环节、八维度构建全面预算体系”实战案例获得“第1届中国民营企业财务管理创新十佳案例优秀案例奖”。财政部《新理财》杂志“志英月谈”专栏作者。现为北京国家会计学院特聘教授，北京志赢盛世管理咨询有限公司创始人、董事长。

《玩转全面预算魔方》

书籍目录

《玩转全面预算魔方》

精彩短评

- 1、29/100 面面俱到，逻辑清晰，高屋建瓴。对预算的各个方面都有讲到。从理论，案例，工具的角度给出了漂亮的解决方案。美中不足的是太过于简略了，很多东西点到即止，不过瘾吧。不过也确实是蛮大的体系的。书里很多表格展开细讲可以扩写很多了。
- 2、还是入门性质的，流于简陋。写来写去都八九不离十。讲真全面预算最后还是落在执行和监控上，有效防止钻空子特别重要。预算制度都得一年一修才好。
- 3、对一个预算入门的人来说，全面介绍了预算的做法和步骤，很实用。可以一读。
- 4、还是很不错的财务读物
- 5、实践+理论模型，入门推荐
- 6、也不知道四星是哪来的，简直是written for kindergarten...
- 7、August 23~Nov.15,2015. 临时抱佛脚。第六章有用。这个作者任CFO时是分管职能部门的，所以很多策略和方案都纳入了人力资源的部分。
- 8、详细介绍和解释了全面预算管理的各种知识，可以说每个管理模块，包括战略、财务、人力行政，从某个角度来讲，都可以认为自己是企业管理中的重中之重，然后实际上，企业是一个有机体，就像是一只蜥蜴，并没有哪一个部位是重中之重，只有形成无懈可击的合力，才能在竞争中生存。
- 9、读过最优秀的关于全面预算管理的书，非常接地气。赞
- 10、看了几本预算的，写来写去都差不多。

《玩转全面预算魔方》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com