

《创业无畏》

图书基本信息

书名：《创业无畏》

13位ISBN编号：978721306780X

出版时间：2015-8

作者：彼得·戴曼迪斯,史蒂芬·科特勒

页数：350

译者：贾拥民

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《创业无畏》

内容概要

《创业无畏》

作者简介

书籍目录

赞誉 / I

推荐序1 拥抱指数型机遇，创造倍乘效应 / V

推荐序2 探索新知，无所畏惧 / IX

引言 指数型企业家的诞生 / 001

今天的创新企业家，正在利用急速发展的指数型技术去改变产品、服务甚至颠覆整个行业。他们不但懂得如何运用指数型技术，更具有“无所畏惧”的勇敢心态。事实告诉我们，借助大众力量实现指数级成长，不但是可能的，更是切实可行和有章可循的。

再见，线性思维；你好，指数思维

世界上最大的问题=最大的商机

第一部分 指数型技术，指数型企业家的最爱

01 从数字化到大众化的巨变 / 013

只有13名员工，短短18个月，以10亿美元的价格被收购，Instagram创造了一个非凡的“新柯达时刻”！这是一个指数型公司将一个巨无霸线性公司赶出记忆分享行业的时刻。在今天这个急剧变化的时代，“巨大而缓慢”根本无法与“小巧而灵敏”相竞争。颠覆将是一个常态。未来并不意味着破坏性压力；恰恰相反，未来意味着大步向前的颠覆性机会。

柯达的百年兴衰

数码相机，诞生于柯达也毁了柯达

指数级增长的6D框架

指数型公司Instagram，13名员工的10亿美元公司

Quirky、Airbnb和Uber，迅速做大的创业公司

02 找到用户界面，大众化才能破土而出 / 035

当苹果公司创建了应用程序商店后，应用程序出现了何等壮观的爆炸式发展！一个简单而优美的用户界面，能够让企业家拥有解决问题、开拓事业的能力。改进界面会形成一个积极的正反馈回路，这是一个螺旋式上升的良性循环。

读懂指数级路线图

良好的用户界面，让技术变成“赚钱机器”

03 3D打印，颠覆世界的制造技术 / 043

革命性的“增材制造”方式，正在让消费品、运输和医疗设备行业发生巨变，3D打印技术将会给我们带来一个价值10万亿美元的商业机会。Made in Space和MakieLabs正是3D打印领域的佼佼者。

3D打印，10万亿美元的商业机会

3D打印的颠覆性影响

Made in Space，在国际空间站打印零件

MakieLabs，按需设计，谁颠覆了一个340亿美元的市场？

04 改变世界的5种关键技术 / 057

现在，超级计算机沃森已经在云端“等候”了，它随时可以被绑定到一个开放的应用程序上。这就是一个“关键时刻”的开始，一切已经准备就绪了，创业的黄金时间已经来临了。注意了，指数型企业家！你们还在等什么？！

网络和传感器，创造海量数据

无限计算，“蛮力”之美

人工智能，按需可得的专业知识

机器人，我们的新劳动力

基因组学和合成生物学，5倍于摩尔定律速度的增长

第二部分 无所畏惧的心灵骇客，指数型企业家的姿态

05 一个初创企业就是一个“臭鼬工厂” / 091

为什么说成为一名海盗比成为一名海军士兵更好？为什么“臭鼬工厂”模式能够源源不断地创造出伟大的成果？设定宏大的、极其艰难的目标，隔离与快速迭代，立足于登月思维，把你想要实现的目标提高10倍，你将不得不另辟蹊径，不得不转变视角，用勇气和创造力来取代所有的智慧和资源。

“臭鼬工厂”的启示

用驱动力3.0 驾驭“速度与激情”

谷歌式“臭鼬工厂”和8个创新原则

06 17个心流触发器让你全心投入 /109

我们所有人都是天生为最优绩效而设计的，这是我们人类的一个内置功能。那些在最短的时间内完成了令人难以置信的工作任务和人和组织，总是处于激情四溢的状态，他们的“心流”被彻底激发。环境、心理、社会和创意方面的17个心流触发器会让人们全心投入，成就伟大的事业。

环境触发器

心理触发器

社会触发器

创意触发器

07 飞翔在“超级可信度”之线的上方 /121

仅有一个大胆的想法是不够的，还要讲一个“超级可信”的好故事。只有当一个新想法处于“超级可信度之线”的上方时，这个世界才会接受它。分步实现你的大胆想法，用激情做出一锅美味的“石头汤”，才能美梦成真。

讲个“超级可信”的好故事

分步实现你的大胆想法

石头汤，大胆想法+众人支持=美梦成真

08 彼得定律，困难和机遇时的首进行事规则 /137

“如果某个事物有可能出错，那么请立即修复它！”“当让你两者选其一时，你要两个都选！”只要你善于总结和提炼，你也可以拥有你自己的“定律”。

彼得定律1：如果某个事物有可能出错，那么请立即修复它！

彼得定律2：当让你两者选其一时，你要两个都选！

彼得定律10：当没有挑战时，就创造一个挑战！

09 规模思维，成就亿万富翁的智慧 /147

突破线性思维的局限性，借助于规模思维，指数型企业家可以快速扩大规模，于是，小组织也可以产生巨大的影响力，一个充满激情的创新团队在转瞬之间就能改变10亿人的生活。他们都是规模思维的最强代表，他们用3个心理工具和5个心理策略，向世人展现了他们非凡的智慧人生。

规模思维的3大心理工具和5大心理策略

亿万富翁的智慧

- 连续颠覆者——埃隆·马斯克
- 无所畏惧的叛逆者——理查德·布兰森
- 以顾客为中心的远见家——杰夫·贝佐斯
- 理性乐观派——拉里·佩奇

第三部分 指数级发展，指数型企业家的目标

10 极大地提高业务扩张的速度 /177

今天，几乎你想要做的任何事情都可以在“线上”完成。仅仅在Freelancer一个网站上，你就可以找到来自600多个学科领域的专家。众包的关键前提是，它利用了开源的方式和大量的潜在的劳动者组成的网络。众包会给你一种幸福的麻烦与困扰：你会被大量的好点子所淹没。准备好接受这个好点子的“洪流”吧，而这个点子“洪流”正是众包的真正优势所在。

崛起中的10亿人市场

Freelancer，按小时出租的技术人员带来的量子力学革命

Tongal，价格只有原来百分之一的天才电视广告

reCAPTCHA，两用众包

众包实施指南

- 众包任务
- 众包创造性资产 / 营业用资产
- 以众包方式测试和发现“洞见”
- 实施众包的12个关键步骤

11 调动数百亿美元的可用资金 /207

无论是想成为企业家的人，还是功成名就的企业家，都把“筹资”列为他们创业的最大障碍。你有没有想过，如果你的创造性想法提出来，那么来自世界各地的人们都可能会把他们的钱“白白地送给你用”。如何让数以十亿美元计的巨额资金流入你的钱包？为了“捕获”这些资金，你应该怎样做？钱的问题

众筹的4种类型

Pebble Watch 智能手表，成功筹资1 000 万美元

特斯拉博物馆，筹资130 万美元的公益项目

ARKYD 太空望远镜，人人可以拍一张以地球为背景的自拍照

Cooler Cooler，创造1 300 万美元的众筹历史纪录

众筹实施指南

- 谁应该进行一次众筹活动？
- 众筹的个理由
- 实施众筹的12 个关键步骤

12 群体智慧时代的人人乐园 /255

“DIY 无人机”在线爱好者社群，已经制造出军用级的自动驾驶飞机；本地汽车公司的DIY 社群已经能为会员制造完全定制的汽车。无论是从规模来看，还是从所涉及的领域来看，社群现在能够解决的任务都是以往绝对无法比拟的。声誉经济学从根本上改变了价值定价，从而加速了社群的创新速度。

声誉经济学

星系动物园，40 万人参与的星系照片分类社群

本地汽车公司，13 万活跃成员参与的汽车设计与制造社群

TopCoder，40 万程序员的指数型社群

创建社群实施指南

- 谁应该创建社群？
- 什么情况下不建立一个社群更好
- 创建社群的个关键步骤

13 最强大的创新加速器 /287

“无论你是谁，在我们这个星球上，最聪明的人通常都是为别人工作的。”那么，你又怎样利用这些人来为你工作呢？如果仅依赖于内部创新，那么你肯定在劫难逃。扔掉过去的所有经验和先决条件吧。从头开始，这是重大创新的第一步。当你在大海中捞针的时候，激励性大奖赛会让针自己跑到你的眼前来。

“限制的力量”，大奖赛是一个强大的创新工具

温迪·施密特石油清理X 挑战赛

Netflix 大奖

英雄X 平台

大奖赛实施指南

- 大奖赛组织者的12 项好处和参赛者的3 个动机
- 哪些情况下大奖赛最有意义？
- 设计大奖赛的15 个“关键参数”
- 设计和启动大奖赛的个步骤

结语 拥抱富足的指数时代 /321

译者后记 /325

精彩短评

- 1、最有现实启蒙作用的鸡汤书
- 2、太多干货，慢慢消化。
- 3、和富足相比这本书更加接近于现在我的时代 对于这本书 我觉得需要有一定的积淀后 再去翻阅比较好 这是一本有深度的书 如果贸然翻开 恐怕亵渎了赤诚之心
- 4、高手在民间，高手在身边。众包、众筹、社群。。。。什么样的组织能够激发和释放出身边高手的热情和能力来创造、实现价值？严谨型？松散型？抑或无组织？越来越多的证据表明，人比组织重要。
- 5、又被骗了，什么玩意
- 6、承担风险是与一个危险世界保持同步的唯一方法。
- 7、很多趋势与方法论。
- 8、从很私人的角度来说，书里面还是有不少东西值得参考的。实施众包、实施众筹、创建社群大奖赛实施都不错。
- 9、能够看到未来几年的发展确实，值得学习。
- 10、18.非常棒，比指数型组织更佳。
- 11、此书比较干瘪，不推荐。
- 12、《富足》的姐妹篇，谈操作原则和方法比较多，适合互联网创业者阅读。
- 13、你无法按照书上的指示去做，除非你就是书的作者，所以在看书的同时，本身就是提炼干货，辩证分析，应用实践，总结的过程
- 14、记得臭鼬工厂，众筹，伟大的发明基本都是由外行人做到的。其他的记不住多少了。
- 15、只能走马观花的感受下，还不能对自己创业有真正的帮助。
- 16、偏方法论的创业指导书。
- 17、社群
- 18、1
- 19、收获实在太多了。我相信，能把这本书中讲到的问题中的任何一项付诸实践的人都是雄心勃勃超过生活中80%平庸者的人。
- 20、一直是湛庐的粉丝，这本《创业无畏》期待了好久，配合同一作者的《富足》，收获很大！太空打印和柯达的悲剧尤其精彩！推荐！
- 21、奇点大学出品，可以和指数型组织结合阅读
- 22、可惜我不创业
- 23、翻译的太烂
- 24、高从迎读书分享
- 25、跟富足一样的问题，少新意。执行层面，大白话比较多，说有价值吧又觉得少了些接地气的东西，太不草根了。
- 26、只看过第二部分将创业心态的部分，都是比较粗浅的道理，大概创业这事情非亲身经历无法体会。
- 27、2016.3
其实本书应该4.5颗星，前半部能够对未来进行详细的预测并相当有说服力，值得给5颗星。后半段是实用的方法，特别对众筹和众包有特别的描述。指数级的机会才是真机会，但是往往被假象蒙蔽，没有了信心。坚持到底是一种难能可贵的美德！正如书名：创业无畏！
- 28、第一章是指数型企业，说到底还是增长快的企业而已。第二章才是作者的重点，从臭鼬工厂讲起，分析臭鼬工厂的三大秘密，与价值相符的重大目标，隔离，快速迭代。之后又讲了一个第三驱动力，人对生活的控制，自主性。之后讲的是一个作者创造的一种所谓的全身心投入状态叫做“心流”，说出了心流的触发器，有社会的，有环境的，有心理的，在心理方面我比较有感触，第一还是目标，第二是及时反馈性，曾经做的很多东西都是没有反馈性的，例如股票，例如摄影，在这些行业一直迷茫，不知道这些是否有出路，还想跟朋友一起开工作室，再想想，还是得斟酌斟酌，放一放。第三点是目标与技能的比，在稍微超过自己能力的目标是最能激励人的。

《创业无畏》

- 29、样书审读
- 30、看看人家是怎么做到指数级增长的，下一个指数级领域是什么？看这本书就知道了。
- 31、一般般。感觉没什么亮点。
- 32、个人感觉侧重理论性 适合学习理论 实操性欠佳
- 33、关于领导力和石头汤，即实现梦想的能力；关于组织社区的经验；这两点让人很有启发。总体上还是比较不错的书。
- 34、内容比较全面，主要在操作层面上进行了归纳，具有实用性，适合创业者阅读，但缺乏“洞见”
- 35、说不上喜欢，如果用两个字形容，就是“众包”，最近看到一句非常好的话，“成功的商人，似乎总是比别人更懂得抢先把有价值的东西算到自己的账本上”，共享经济即使如此，08年接触分布式计算，接触比特币，也算是一种众包吧，“wow，还可以这样玩”。对于如何维护一个小众的社区有参考价值，“大奖激励”也可以试试，我一直觉得木桶理论不太适合所有场景，结合长板理论才是最好的，与其社会主义大家都穷，不如先让一部分人富起来，让其他人看到这些人为什么会富，然后心向往之，去努力
- 36、可能因为读的是浓缩版吧，感触不多。要旨不够击中我的话，也就没有多大兴趣阅读完整版的细节。
- 37、借用伏尔泰的不朽名言“能力越大，责任就越大”作为此读后感的标题，当然也是此书作者结语的引用，也是我阅读此书后最大的感触。还有就是觉得自己真是很渺小，与书中人物的所作所为相比较起来，他们真正者是改变世界的人，而自己过去到现在一直是为自己的生计糊口做着打算。阅读之后不但开阔了眼界，并且也重新审视了自己的价值观。当然过去也读过不少书，大部分依自己喜好而读，也有行业内牛人推荐阅读。获得公司领导推荐集体阅读书目还是第一次，从11月9日发放此书，马总签完字后，就迫不及待地打开了扉页准备进行阅读。没想到今天12月25日才正式阅读完毕，这绝对是很慢的阅读节奏了。这其中不乏工作事宜及私生活的干扰，当然时间是可以挤出来的，这有点为自己找借口的意思了。
- 38、《富足》令人大开眼界，这个姊妹书稍逊一筹。
- 39、戴曼迪斯继《富足》之后的又一力作，要看看。
- 40、外行写的书
- 41、这种译来的财经类书总有一个问题：流畅度不行。
- 42、“指数型技术”不可缺少的推动力就是人，超级规模的人则为--“众”。如何快速的聚拢相关甚至不相关的“众”人，成了这种技术的关键。

“众包”、“众筹”都是指数型企业快速崛起的关键，资源跨界、嫁接，把资源的效率放大到极限，对貌似无序市场的有效梳理，让市场叠加，需求也被放大到极限。

共享、共赢成了每个人关心的话题，当每个个体都在无组织却自发的朝同样的目标挺进时，释放的能量不可预知。

- 43、对于社群建设等问题有一些干货 其它大部分还是洗脑
- 44、好书
- 45、指数型增长的世界
- 46、看过《富足》，比富足更具体一些
- 47、2016.02.17《创业无畏》——还是得先思考再决定信不信书里说的那些美国特色的方法论。对我来说，实际作用不大，开开眼界吧，毕竟也没去过美帝。

《创业无畏》

精彩书评

章节试读

1、《创业无畏》的笔记-第1页

2、《创业无畏》的笔记-第144页

3、《创业无畏》的笔记-2

今天，在美国80%的工作都围绕着服务行业而展开，而且任何服务性工作实际上都可以分解为4种基本技能——看、读、写和整合知识。如果你没有因你的产品的第一个版本而觉得有些窘迫，那么久说明你推出产品的时间已经太迟了。对你的下一个计划最有帮助的人，就是那些帮助过你或者看着你上一次取得成功的人。

《创业无畏》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com