

# 《好毛驴先要会吃草》

## 图书基本信息

书名：《好毛驴先要会吃草》

13位ISBN编号：9787806978429

10位ISBN编号：7806978429

出版时间：2007-1

出版社：广东海天

作者：苏建民 著

页数：251

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《好毛驴先要会吃草》

## 内容概要

顶级的管理者，并不仅限于那些在商战中呼风唤雨的人物，更多的是历史上那些成功的皇帝和大臣们。甚至可以说，今天的商战人物再风光，其所运用的手腕与后者的智慧比起来，万不及一。这些顶级管理智慧，不论是用哪一种语言表述，也不论是处在什么样的时代，都自有其默契之处。本书用历史中的顶级管理者的管理方法，来告诉你，好毛驴为何先要会吃草。

在两堆干草之间犹豫不决的驴子最终饿死，假如换做我们又将如何选择呢？当我们面对两堆同样大小的干草时，要么“非理性”地选择其中一堆，要么“理性”地等待下去，直至饿死。如果我们既不想匆忙地“非理性”选择，又要避免活活饿死，那要怎么做？！读完本书，或许你心中就有答案了。

。

# 《好毛驴先要会吃草》

## 书籍目录

第一部分 发现你的草堆发现问题比解决问题更为重要。管理者了解实际情况的程度是衡量组织是否合格的最终标准。当你只有一个念头时，你那个念头也许是最危险的念头。管理是一个极为开放的系统，原则上不能明确规定范围和条件。经理人必须每天扫描经营环境，捕捉重大变化的蛛丝马迹。任何关系都不可能提供完整自身体验所需要的一切，它只来自自己。思维的悟性是衡量一切的尺度。成就源于有眼力。不谋万世，不足谋一时；不谋全局，不足谋一域。有一种远比能力更珍贵、更美好、更难得的东西，那就是认识自己的能力。第二部分 获得青草的信息不会辨别方向的海员找不到顺风的路。在动态环境中，不确定性是常规而不是例外，这就要非常重视适应能力。巴西的蝴蝶扇动一下翅膀，可能引发美国得克萨斯州的一场龙卷风。既要保证能够观察到鱼的活动，又要保证鱼不受威胁地畅游。能管住自己的舌头是最好的美德。所有不幸事件只有在我们如此认为时，才会成为真正的不幸。最恶劣的环境，往往也就隐藏着最好的机会。第三部分 找到合适的草堆把每个目标清清楚楚地分解出来，事情便已经解决了一半。目标必须切合实际，如果过于拔高，最终往往连低水平也难达到。在面临选择时，要学会用满意原则来代替最优化原则。只贪大的，结果往往连小的也得不到。没有平常心，易做失常事。过度地追求目标，可能有损于行动和效率。必须有一个明确的目标要完成，才会集合个人成为一个集体去做事。每一个问题里，都会有一个小问题竭力露面。只有全神贯注时，工作才能产生高效率。设定一个正确目标就等于达到了目标的一部分。核心竞争力是指企业以比对手更陕的速度推出新产品的能力。第四部分 集合众驴的意见最需要听取别人意见的人，往往最不喜欢别人给自己提意见。在没出现不同意见之前，不做出任何决策。员工是你最好的哨兵，询问员工看到了什么潜在的危机，并给报忧考以奖励。只有在争论中，才可能诞生最好的主意和最好的决定。与自由交换意见相结合的随意的气氛，是调动群体潜力的必要条件出色的人往往都有自己的见解，而平庸的人则往往附和别人的意见。拒绝或怀疑新想法，不及时肯定新想法，都会糟蹋生产力。对丑恶之事说些圆滑的话，危害是很大的。鉴别力衰弱时，偏见就会占上风。第五部分 主意还要自己拿必须要凭锐敏的直观和洞察力行动，并且具有强烈独立精神；事前须无我，无我则无臆断；事中当有我，有我可有主见。执行官可以命令，而参谋只能建议。厨师太多会煮坏一锅粥。若事事要求民主，我们就会失去使用否决权的权利。一开始就下决心要解决一切问题，本身就是一个错误。有了创造力，就可以对抗任何挑战；没有创造力，问题就不会转变为机会。人莫鉴于流水，而鉴于止水。第六部分 吃草也要讲策略激情与偏见统治着世界，都打着“有理”的旗号。做出错误的决策，通常是因为自己没有跨越决策的陷阱。决不能在没进行选择的情况下做出重大决定。我经营企业，首先要看我游过去是否还有精力游回来。工作中的忙碌，会使方法问题干扰了追求方向的选择。要将你的百分之百的时间，用于关键问题的处理。管理人员应当习惯于在考虑生死存亡的基础上考虑眼下的行动。我们不应该只是正确地做事，我们还必须确保我们所做的是正确的事。第七部分 注意吃草的细节权衡知利害，运筹见得失。意外情况经常推迟日常工作，扼杀所有的基本因素。用较多的时间为一次工作事前计划，做这项工作所用的总时间就会减少。对于一只盲目航行的船来说，所有风向都是逆风。解决问题的有效办法在于把握问题未发生前的契机并消解于无形。裁制两件以上的服装时，在一块布料上做合理的安排，尽量减少废料。复杂造成浪费，而效能则来自于单纯。一个组织只能从自己的优势而不是弱点中成功。没有什么细节小到不值得注意，也没有什么事情大到无法完成。第八部分 撒开你的四蹄行动是今天的活动，明天的保证。杰出的策略必须加上杰出的执行才能奏效。没有突然袭击做保障，就不发动进攻。每个人都只有十五分钟的成功机会。迂延是你最可怕的敌人，它窃去你的时间、品格、能力、机会和自由。两只手表无法提供更准确的时间，反而会让人失去对时间的信心。犹豫不决固然可以免去一些做错事的机会，但也失去了成功的机遇。一个人可能在60秒内挖好一个坑，可是60个人无法在1秒钟内挖好它。命令的一半出于下属，执行的一半来自上级。第九部分 驴失前蹄怎么办纠正错误的最好办法就是尽量避免错误。承认既定事实，接受已经发生的事实，这是避免任何不幸后果的先决条件。在某一个时期，植物缺少的只是某一种元素。没有规定明确的标准也就没有成功。完美主义等于瘫痪。管理是一种实践，其本质不在于“知”而在于“行”。人们都知道长远利益的重要，却被眼前利益影响决断。第十部分 不要犟驴一根筋无欲速，无小利；欲速则不达，见小利则大事不成。放弃是创新的钥匙。创新才是唯一有效的成功之路。希望一个管理模式走到头是幼稚的，也是不现实的。如果按照秩序、方式和规则去度过一生，那将是最软弱和愚蠢的人生。要得到最大的收益，就要担最大的风险。产品和服务要想有所突破，就不能光靠市场调查。盲目地或一丝不苟地因循前人的风格，这种“传统

## 《好毛驴先要会吃草》

”一无可取。创新不等于高新，创新存在于企业前进的每一个细节之中。墨守成规是进步的无形杀手。必须主动变革以适应新的市场环境，否则就会成为别人手下的败将。第十一部分 玩玩吃草新花样一个人的成功与失败并不在于知识与经验，在于思维方式。任何一种战略，即使其成就再辉煌，也不可能对所有的公司产生实效。生活中的主要危险来自那些想要改变一切或什么也不想改变的人。仿效并不意味着制造与别人完全相同的产品。加快马力只能使火车快10公里，若想快一倍，就必须更换铁轨。探讨问题时，用群众的语言；分析问题时，用领袖的思维。每一处出口都是另一处的入口。射门，球不进的几率是50%；不射门，球不进的几率是100%。如果有谁认为今天存在的一切都将永远真实存在，那么他就输了。做生意要随着形势的变化而变化。第十二部分 做一头敢冒险的驴没有人仅凭闭目不看社会现实就能割断社会的联系。要想立于不败之地，就要第一个开发出新产品，而又第一个淘汰它。我们公司并不十分适合那些喜欢循规蹈矩、深思熟虑和瞻前顾后的人。如果遵守所有的规则，那就错过了所有的成功。永不犯错的人们，必然是隶属于能勇于冒险的人之下。只要懂得利用事实为武器，就有机会攻城略地。后记

# 《好毛驴先要会吃草》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)