

《金字塔原理》

图书基本信息

书名：《金字塔原理》

13位ISBN编号：9787544268509

10位ISBN编号：7544268500

出版时间：2013-11-1

出版社：南海出版公司

作者：芭芭拉·明托 (Barbara Minto)

页数：302

译者：汪洱,高愉

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《金字塔原理》

内容概要

金字塔原理是一种重点突出、逻辑清晰、主次分明的逻辑思路、表达方式和规范动作。金字塔的基本结构是：中心思想明确，结论先行，以上统下，归类分组，逻辑递进。先重要后次要，先全局后细节，先结论后原因，先结果后过程。金字塔训练表达者：关注、挖掘受众的意图、需求、利益点、关注点、兴趣点和兴奋点，想清内容说什么、怎么说，掌握表达的标准结构、规范动作。金字塔帮助达到沟通效果：重点突出，思路清晰，主次分明，让受众有兴趣、能理解、能接受、记得住。搭建金字塔的具体做法是：自上而下表达，自下而上思考，纵向疑问回答 / 总结概括，横向归类分组 / 演绎归纳，序言讲故事，标题提炼思想精华。

《金字塔原理》

作者简介

书籍目录

中文版序

前言

第1篇 表达的逻辑

第1章 为什么要用金字塔结构

归类分组，将思想组织成金字塔

自上而下表达，结论先行

自下而上思考，总结概括

第2章 金字塔内部的结构

纵向关系

横向关系

序言的结构

第3章 如何构建金字塔

自上而下法

自下而上法

初学者注意事项

第4章 序言的具体写法

序言的讲故事结构

序言的常见模式

序言的常见模式——以咨询为例

第5章 演绎推理与归纳推理

归纳推理

演绎推理与归纳推理的区别

第2篇 思考的逻辑

第6章 应用逻辑顺序

时间顺序

结构顺序

程度顺序

第7章 概括各组思想

总结句避免使用“缺乏思想”的句子

总结句要说明行动产生的结果 / 目标

找出各结论之间的共性

第3篇 解决问题的逻辑

第8章 界定问题

界定问题的框架

展开问题的各要素

发掘读者的疑问

开始写序言

实战案例

第9章 结构化分析问题

从信息资料入手

设计诊断框架

使用诊断框架

建立逻辑树

是非问题分析

第4篇 演示的逻辑

第10章 在书面上呈现金字塔

突出显示文章的框架结构

《金字塔原理》

上下文之间要有过渡

第11章 在PPT演示文稿中呈现金字塔

设计文字PPT幻灯片

设计图表PPT幻灯片

故事梗概

第12章 在字里行间呈现金字塔

画脑图（在大脑中画图像）

把图像复制成文字

附录1 在无结构情况下解决问题的方法

附录2 序言结构范例

附录3 本书要点汇总

参考文献

《金字塔原理》

精彩短评

- 1、还不错，有收获。
- 2、一本有效提高自己的逻辑能力的书籍，虽然文章有点类似写议论文范，但是还是值得一读
- 3、很好的一本书 条理性清晰
- 4、第一遍 挣扎在归纳和演绎两种逻辑中不能自拔
- 5、切实可行，上手即用，到目前为止“麦肯锡”书籍里，最有价值的一本。
- 6、边看边用Mind梳理，最后形成了一个强大的逻辑树状图，感谢自己这断断续续的15H，虽然目前还不能完全内化成自己的东西，但通过梳理这样的逻辑，我也可以学到很多，下一个阶段复习加内化，争取把这本书读薄。——pre职场新人
- 7、不知不觉读完了
- 8、很实用的思考、表达、解决问题和演示的方法指导。
- 9、1、道理大家都懂，就是做的时候实施不下去；2、翻译很烂，有些话要重复读好几次才知道讲的是什么；3、里边的案例非常无趣；4、直接看评论就可以了。
- 10、很有用，但是这种纯理论的内容读起来很容易走神啊啊啊，如果是培训或者训练营之类的，应该会收获很大
- 11、讲的道理是很好，就是用一本书来反反复复举例看到后面真有点腻了。
- 12、读了一遍，有所收获，还要再读几遍
- 13、读一读她的序言写法就够了
- 14、摘：
解决问题：当你尝试解决问题时，你从下到上，收集论据，归纳出中心思想，从而建造成坚实的金字塔。有了这个大致的目标，问题解决起来最有效。
管理手下：如果你是领导，有经验，有手下，对于某个问题，你根据经验提出假设，迅速列出第一级三至七个支持论据，分别交待给不同的手下。
交流成果：问题已经解决，金字塔已经建成，需要交流的时候，你从上到下，从金字塔尖尖向领导汇报。过去皇帝早朝殿议，给你三分钟，现在你在电梯里遇到领导，给你三十秒，你只汇报中心论点和一级支持论据。
- 15、套路让生活更美好
- 16、2014
- 17、咨询方法总结得很清晰，对案例的分析需要练习。
- 18、给了我很多逻辑思维上的帮助
- 19、一本讲逻辑思维的书，但并不是入门书籍，对有一定基础的人才会有帮助。
- 20、书写得挺啰嗦，真没必要写这么冗长。大致内容就是：结论先行、以上统下、归类分组、逻辑递进；“分”中采用归纳逻辑或演绎逻辑（人理解归纳比演绎更容易），做到MECE；前言SCQA；用多级标题、行首缩进、下划线和数字编号的方法，突出显示文章的整体结构。
- 21、工作必读
- 22、此书以后还要看几遍
- 23、这本书和《如何阅读一本书》，一本教阅读一本教思考和表达，里面都是一整套的方法论，可以相互参照，所谓磨刀不误砍柴工。
- 24、看完不过瘾买了两本纸质的。对好的东西占有欲蹭蹭的。逻辑思维界里的吴彦祖。
- 25、盛名太过，方法需要不断的实践总结
- 26、列举的事例没有细读，日后要多读几遍才能理解。
- 27、各行各业，只要你是公司上班，就应该看看它。
- 28、我觉得东尼伯赞的思维导图的创意来源就是这个金字塔原理。不过我并不知道到底是先有思维导图，还是先有金字塔原理。
自己在对伯赞的《思维导图》里面的“概念分类”有了领悟之后，自己觉得自己很容易就理解了《金字塔原理》这本书里面最几本、最简单的内容。
- 29、麦肯锡的秘密武器，专治各种思路混乱，逻辑不清

《金字塔原理》

- 30、总分结构
- 31、运用来写作。
- 32、学到一些新的概念，强化逻辑。书中金字塔建立、演绎推理与归纳推理、界定问题三处受益匪浅。
无奈都说这新版的翻译有问题，过于生硬，而且有些冗长。真是累啊！
- 33、动笔前先要逻辑思考。案例读起来略晦涩
- 34、和我厉害老板的思维很像，每次老板给我指导都收获颇丰，但终究是碎片是学习，下次遇到问题思考方式还是不变，终于找到一本书可以系统的学习~
- 35、发现时早，应用方觉积累浅薄。
- 36、没看过同类书，觉得收获很多，书里的例子太枯燥，换换会更好
- 37、理论简单易懂，配合例子，更好地接受理论，属于商业用途为主的一本思考、表达和解决问题的逻辑工具书
- 38、为了写毕业论文，顺便理一下自己日渐不堪的逻辑 = =
- 39、有点难懂，但是对于提高逻辑思维还是有帮助的。2016年下半年读完。
- 40、废话有点多 呵呵
- 41、写作逻辑指南
- 42、喜欢一分扣在写得太拖沓
- 43、思考、表达和解决问题方面的结构逻辑
- 44、终于跪着把经典中的经典金字塔原理看完了。书中的方法对结构化思考方式和逻辑化的语言表达有很大的帮助，但由于笔者使用的案例更多的是咨询公司中非通俗案例，导致阅读体验有所影响。其中第三篇是整书的精华所在，值得一再回味。
- 45、看得有点脑袋疼
- 46、被很多优秀的人捧着呢，但这种方法论的书，对我来说真是很难看下去，尤其还是国外翻译的。只能说我试着读过了。。
- 47、实际上是结构化思维
- 48、很早就列在书单上的一本书，终于趁难得的春节假期读完了。虽然这本书毁誉参半，但还是要推荐即将进入职场或刚刚进入职场的新人们读一读，开卷有益，书中介绍的逻辑构建的方法对于初入职场，毫无头绪的菜鸟们很有帮助。书中介绍的SCQA、MECE、结论先行，演绎推理，归纳分类等都是迅速可以应用的思想，行走江湖，从基础学起。
- 49、get不到点
- 50、读着好累呀！

1、巴巴拉·明托的《金字塔原理》是一本争议性挺大的书，不少人对这本书嗤之以鼻，也有不少人在这本书上大加褒赏。嗤之以鼻的人们认为，不就是中学议论文写作方法，“总-分-总”么，搞得这么神刀，这么复杂，而且一个简单道理写的过于晦涩、啰嗦，读起来非常费力。大加褒赏的人们认为，“金字塔原理”是一个非常好的工具，金字塔原则看似废话，但确实是一个伟大的原则，一个伟大的方法论。我认为，金字塔原理确实是一个伟大的工具，但《金字塔原理》这本书巴巴拉确实没有写好。金字塔原理解决了我心中一些疑惑，到底什么是逻辑，什么是结构化思考（或叫系统性思考），那就是清晰的逻辑一定是金字塔状的，金字塔状的逻辑即是结构化思维的核心。“条理清晰的文章肯定都具有清晰的金字塔结构，而条理不清楚的文章则肯定不具备金字塔结构”是我从中获得的最大收获，让我明确了金字塔是逻辑清晰不二的选择，在以后的表达或分析问题的时候会审视自己是否有按照金字塔原则在做。冯唐10多年前还写过一篇关于金字塔原理的文章，比起巴巴拉老太太晦涩难懂的文字，冯唐写的就有趣多了，见：老聃的金字塔原则

。 http://blog.sina.com.cn/s/blog_471facb1010000ed.html

2、最近在看自我管理类书籍《金字塔原理》是一本拿得起放不下的书。简单，干货多是最初的感觉。《金字塔原理》看起来会觉得是一本教我们怎么写文章书。是的，不过更是一本思维锻炼的书。正本书四篇，第一：写作的逻辑；第二：思考的逻辑；第三：解决问题的逻辑；第四：演示的逻辑。从工作生活出发，发现问题解决问题，如何把自己的想法很好的诠释出来都写出来。那么什么是金字塔原理呢？金字塔原理是一种思考表达解决问题的逻辑。是一种先总后分的思维表达方式。金字塔原理有四个原则：开头说结论。按照文章来说就是总分的形式，我们需要在最初把观点摆出来。承上启下。上（中心思想）是对下面内容的概括，下（下一层的内容）是对上的支持。进行归类。把有共同特点的内容放在一起。（出门带东西的例子：蔬菜，水果归类；工作问题无法解决：把问题罗列出来，分类寻找解决方法）注意逻辑顺序：从时间和空间的角度来看问题，得到问题的“答案”为什么需要金字塔原理？金字塔原理逻辑清楚，条理清晰。看过书籍的你也许会和我一样想到：“直线制”（企业组织结构图）？“方格笔记本”？“思维导图”？是的，他们都是一个中心辐射开来的，遵循特定的逻辑关系，从内化的角度来说：帮助我们的大脑形成更好的闭环，记忆或理解更多的东西。从外化的角度来说，通过这样的方式帮我们更好更快的找到问题解决方法。如何使用金字塔原理？问题找不到解决方法时，汇报工作，布置工作，做演讲，写文章等等，以上情况下我们都是可以使用金字塔原理。（图片来源网络）

3、自从我读了这本书之后，但凡吵架必用到三原则：为什么，如何，你如何知道，基本上让领导无话可说了。自从我读了这本书之后，但凡吵架必用到三原则：为什么，如何，你如何知道，基本上让领导无话可说了。自从我读了这本书之后，但凡吵架必用到三原则：为什么，如何，你如何知道，基本上让领导无话可说了。自从我读了这本书之后，但凡吵架必用到三原则：为什么，如何，你如何知道，基本上让领导无话可说了。

4、不管是在日常生活中，还是在商务活动中，人们总需要以一定的方法组织自己的思想，并以合理的方式通过口头或书面的表达给他人，以达到说明情况、获得理解或请求帮助等目标。然而，很多人对自己的想法都没有清晰的认识，也不能很好的组织自己的思想，更无法清晰的向他人表达自己的思想。《金字塔原理》介绍了一种可以帮助人们更有逻辑性的思考和表达的。

1. 什么是金字塔结构？一个思想之下有一组具有相同范畴，呈一定逻辑结构的子思想，共同支撑该上一级思想，这种思想结构可称为金字塔结构。该组思想具有相同范畴，如同属于原因、问题、建议等；该组思想具有一定的逻辑结构/顺序，如时间顺序、结构顺序、重要性顺序。该组思想共同支撑上一级思想，上一级思想是该组思想的概括总结或是其结果。一个金字塔结构向上或向下延伸可得到一个整体的金字塔结构，从而形成一个只具有一个中心思想的金字塔结构，组成一片文章（或其一个章节、一个段落）。

2. 金字塔结构有什么作用？金字塔原理可以帮助人们更加明确自己的思想，并更好的组织自己的思想。金字塔结构要求人们对自己的一系列思想以最具体的方式进行表达，同时，要求根据金字塔原理进行组织。当这样做的时候，人们会需要不断的对自己的思想提问和回答，通过这一过程，可以最终直达最想要表达的那个唯一的中心思想，也就是人们最终想要表达的意思。通过这一过程，人们也把凌乱的各个思想，通过金字塔结构组织了起来。同时，金字塔原理可以帮助更好的表达思想。将思想通过金字塔原理组织起来后，再以金字塔结构表

《金字塔原理》

达给读者时，读者会更容易理解作者的思想，即使不完全同意作者的观点，但也可以更容易的理解作者的思路。因为读者在接受观点时，其思想过程是先接受信息，再从信息上提炼出思想，再连接上下文的总体思想，从而得出最终的观点。金字塔结构首先将思想之间的结构告诉读者，降低了读者理解起来的困难，因此，其思路更容易被读者理解。

3. 如何使用金字塔原理？

通过自上而下和自下而上两种方法可以构建金字塔结构：

自上而下法

1) 明确读者可能产生的疑问在某一主题之下，通过思考表达的对象来确定可能产生的疑问；2) 回答读者产生的疑问通过对读者疑问的回答，来确定金字塔结构中唯一的中心思想；3) 重复以上过程提出的中心思想又可能引发读者的进一步疑问，因此，有必要对这一疑问再次进行回答，这些回答就形成了中心思想之下的第二层次关键思想；同理，仍要继续对读者关于第二层次关键思想产生的疑问再次回答，形成第三层次思想；通过以上不断的疑问与回答过程，最终形成全篇的金字塔结构；

自下而上法

1) 更加具体的表述思想对所形成的一系列思想进行更加具体的描述，以便于更好的明确该组思想的逻辑结构；2) 对思想进行分组对所有的思想进行分组，如通过原因、结论、步骤等进行分组；3) 明确分组思想的逻辑结构对已经分组的思想，考察其逻辑结构，如时间顺序、结构顺序、重要性顺序。4) 对分组思想进行概括总结对该组思想提出总括思想，即形成上一层思想。5) 对概括性思想进行延伸对概括性思想进行演绎推理或归纳推理，最终形成最上层的中心思想，搭建出整个金字塔结构。

《金字塔原理》是一本教你怎样处理写作中逻辑不清晰问题的书，能够教会人们如何在有限时间里，有效与人沟通，如何简明扼要地进行写作。采用金字塔方法，能避免逻辑混乱或不清晰。通过对《金字塔原理》的阅读后，让我学到了在与人交流的过程中怎样才能更好的表达自己，让对方更容易的理解自己。其实说和写很容易，但想把一件事情或是一个思想说得清楚明白并不容易。书中的很多内容似乎与小学语文老师教写作文的内容有太多的相似性：开门见山，结尾升华，段落层次分明等等等等。似乎从头读到尾都跳不出那些我们早已从头听到尾的枯燥说教，因此，于我而言，此书并没有太多新意，然而想要做到特别是在演讲中做到金字塔原理所描述的内容时，又有不小的难度，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。原理就在那儿摆着，更多的还是要实际行动去践行

5、前段时间读了很多书，各种事情也多，一直没有动手写书评。现在，想起来这都是借口，有谁不忙。在忙也要抽时间，静下来，思考，总结，检视。刚刚上完网络课程，刚好利用这个时间，换下思路，写下这篇关于金字塔原理的书评。以前就在豆瓣上读过，关于这本书的书评，特别@秋叶写的那篇书评。但是，到现在也不是很认同他关于这本书的总结。他总结为，小学初中议论文的写法，总分-总。当然，这样总结没有错。但是，太High level了。这本书，其实像@秋叶所说，是写的拉杂，不够简单明了。作者为了说明金字塔原理-结构化思维的巨大好处和广泛用处，事无巨细的说了很多，在各种情况下，如何应用等等。下面我来说说我对这本的理解，首先不一定对，只是我的理解。其实，不管写文章，做slides, 思考和解决问题都可以按照这种结构。只是，在思考和解决问题的时候，一定要增加一个检验环节。这个可以阅读我另外一篇关键如何解决问题的博文

(http://blog.sina.com.cn/s/blog_7c8017ed01011rnb.html)，如果还有兴趣可以阅读一下，大前研一，即战力这本书，书中有几章详细讨论了这个问题。首先，不论表达还是思考问题，我们必须明确一个中心点。这点，必须明确。对于表达，思考，一次只讨论一个问题，有利于理清思路。而且，一次只做一件事情，有利于提高效率，今天才在知乎上看了一个讨论，多任务其实会导致效率下降，很多人都没有意识到这个问题。在明确了这个中心点后，我们需要考虑，从那几个方面来讨论这个问题，然后对其进行分类，注意MECE原则，多次提到这点，务必注意。对于归类，建议千万不要超过7个分类。神奇数字7。我一般的做法不要超过5，实践当中，我觉得超过5个子类，就容易记得后面，忘了前面。如果，对于讨论的问题，实在过于复杂，建议对不同的子类进行，归纳合并。然后通过增加层次，在下次层次再展开讨论。金字塔的下一层，一定是围绕上一层来展开的，回答上一层的疑问。然后依次类推，有很多书评，都在讨论这点。我就不再详细讨论这个问题了。这本书，我觉得有意思的是作者教我们怎么写序言。这个很多意思，不得不说，作者归纳总结得很好。其实，在做研究，写文章的时候，我们都是按照这个思路来做的，只是没有她总结得那么深刻。大家都知道，写科技论文的时候，在写的这个阶段，introduction是最难写的，也是最重要的。在写引言的时候，已经确定文章的主题。所以，我们就要站在读者或者受众的角度来思考，我应该怎样去present这个主题，这个时候你就要站在受众的角度思考，我应该提出一个怎样的问题，能引起他们的兴趣的。在思考好了这点后，可以开始构建引言了。首先，开篇，我们需要讨论一下这个问题的背景。这个背景介绍，一定是要具有普

《金字塔原理》

适性，或者说对受众的理解不会造成障碍的。这样做有三个好处：第一，开篇就出现理解障碍，受众没有兴趣在follow下去。第二，金字塔原理的另外一个重点就是一定要由已知平滑的过度到未知。第三，只有在背景介绍的内容是受众熟悉的，理解的，后面提出的疑问才能引发强烈的反差，勾起他们的好奇心和兴趣。在从宏观上界定了问题讨论的范围后，我们就可以开始慢慢的提出疑问。这时讨论一下冲突，有了上面背景的介绍，受众对于这个冲突的讨论也应该很容易接受了，唯一需要注意的是这个讨论的冲突，最好是现象，基于背景的现象。随后，就需要提出疑问，这个疑问是对冲突的进一步细化，或者概括，从本质上提出问题，前面的冲突只是现象，这个疑问是对冲突的高度提炼。到了这一步，受众就会思考，为什么，在这样的背景前提下，为什么会有这样的问题？这就勾起了他们的好奇心和兴趣。引言的最后，就很简单了啥，就像说评书的那样，要知详情，请见正文。对于思考和解决问题的时候，引言实际上是为了让我们精确的提炼问题，也可以按照上面的思路来思考。只是，在分析和解决问题的时候，有点区别。我们将问题的各个要素分类后，我们会分析可能原因，这个时候一定要通过构建试验对可能的原因进行检验，是实验的目的是为排除原因。这就是个二元假设检验的试验。在此基础上，提出解决办法。然后，再次进行检验，这个检验一方面需要检验解决办法是否起作用，其次如果可能再次检验原因是否成立。这里其实也用到精益创业中MVP的思想。对于关于如何做slides，如何做演讲，可以参见我另外一篇关于如何做presentation blog

(http://blog.sina.com.cn/s/blog_7c8017ed0101klid.html)。附上一张思维导图，在读这本书的时候，用的便签读书法，也附上一张照片，用了这种方法读书有段时间了，效果不错。下篇blog会介绍便签读书法，留意了哦。tips: 本博客所有内容若无注明，均来自ColinTianJian的感受与心得体会，纯属个人观点及其YY。欢迎大家讨论，吐槽，甚至拍砖。新浪微博：@ColinTianJian

6、看到大家对这本书这么褒贬不一，很是震惊!!!如此优秀的一本书不应受到如此待遇!虽然这本书是写给咨询行业的，但其逻辑也同样适用于科技教育等领域。不论是提出问题、分析解决问题还是最后科技论文的写作以及PPT的展示等，其作用都绝对是举足轻重的。下面简述一二。1.对于科技文章写作来说，《金字塔原理》提出的“背景——冲突——问题——解决方案”的讲故事模式就是现有科技论文的标准写法。而其中的演绎推理、归纳推理和概括性总结方法更是关键要点论证的思维方式。2.对于PPT展示，其简明扼要的文字图表风格、论点的概括性总结也绝对是高水平演示文档的必备要素。PS：看到很多新人放一大堆文字介绍原理公式等，真心是让人眼花缭乱；而混乱的逻辑也是让人一头雾水。由此，内容虽然晦涩，但其实用！

7、书里阐述了作者的一套表达思想的逻辑理论。。里面有很多实用的方法来帮助读者形成清洗简洁的思路。，帮助读者在写作表达时更准确清晰表达自己的思想。。。还有谢谢讲述ppt演示时的技巧。。。总体推荐这本书。。。但个人觉得翻译还可以提高，要是翻译更好，就5星了。。就书的内容来说这是本好书

8、《金字塔原理》是本好书，像一个知识渊博的教授在传授毕生心法。可是菜鸟只能举头望之，感觉高深莫测，深不见底。本来计划用一个月细细学习这本书，结果效果不好。前面看的一知半解，后面看的稀里糊涂，这体会好像准备注会考试，好像每个知识点懂了些，但又感觉不透彻。尤其像学习《财务成本管理》的情形。当时学财管，第一遍努力弄清楚每个公式的推导，着眼于推导过程和细节知识，学了个云山雾罩；第二遍学习的时候还是稳扎稳打，努力搞清楚每一个定理的含义，记住每个公式的假设；到了第三遍，什么这个那个，公式推导、假设通通抛在脑后，集中精力学习每个公式的应用场景，可持续增长率、企业的直接定价、间接定价、投资项目的选择.....，看不懂的干脆不看（期权定价），结果考试效果还不错哦~看《金字塔原理》时又这样，是思维惯性，看着看着就开始纠结细节，反而忽略了大的结构和用途。看到一半时，我突然醒悟，我看这书并不是要把它彻底研究明白、研究透彻，我要的是从中吸收理念、知识和技巧，并将其应用到日常工作中完成工作任务。我应该将其作为工具书看待，比如字典，我没有必要去记住字典里的所用内容，但是当我需要它帮忙的时候，能够准确找到信息位置即可。这类经典的应用型书籍应该像字典一样。当我现实的工作能力处于level-1时，我只能看懂其中一部分内容，同时这书中也仅有一部分内容直接对工作有指导意义；随着工作能力和工作半径的扩展，我需要提高到level-2时，应该再次翻看这类书籍，应该会有更多的共鸣；然后再次应用于工作中，将工作能力提升到level-2，看懂的就应该更多了.....所以，这类经典常看常新的缘故大概在于此。所以，不求完美，只求完成，我要重新调整对这本书的学习计划。1.将本书粗读一遍，划线整理自己认同的句子，将其按理念、知识和技巧分类；2.要更新自己的理念，在工作中找文件比对，看实践中别人如何应用这理念；3.将自己不知道的知识点认真细读，找出知识点的

《金字塔原理》

关键部分，认真理解；4.对技巧类的信息要格外重视，梳理标准步骤、流程，比照工作中的高质量文件，反复练习。果然，写完心里就踏实了。有谱了！

9、《金字塔原理》是逻辑培养和条例梳理方面特别好的一本书，整体比较好懂，可以当做这方面能力培养和提高的入门书籍来阅读。《金字塔原理》内容可以概括为要培养我们的一种意识，如何去分析问题、搭建文章的整体框架。在分析、认清一个问题之前，我们要去界定问题，让问题更清楚地在我们眼前展现，需要识别“背景、困扰、现状、目标”这4要素来帮助界定问题。整个架构的搭建需要满足横向和纵向的逻辑关系，纵向逻辑是：上一层次的思想是下一层次思想的总结和概括，下一层次的思想是上一层次思想的解释和支持。当我们了解了文章顶端主题，我们可以采用“自上而下”的方法，重复进行疑问/回答式对话将思想或论点一层层的展开；当我们还无法确定文章主题时，可以采用“自下而上”的方法，罗列所有要点，寻找它们之间的逻辑关系，并进行概括总结，提炼出上一层次的主题，重复进行，完成整个框架的搭建。这里，同组思想之间的逻辑关系主要有：演绎顺序，时间顺序，空间顺序，程度顺序。在概括提炼一组思想或主题时，语言要具体、明确。在寻找解决方案时，我们可以采用诊断框架和决策树进行，对具有时间顺序、空间顺序、程度顺序的思想依次采用“寻找因果关系”、“呈现有型结构”、“归类分组”方法搭建其诊断框架进行原因/方案的寻找。遵循以上的逻辑原则和方法，完成整个金字塔结构的搭建。《金字塔原理》这本书告诉我们的是一些框架搭建问题，但是有的章节以及章节之前的联系或过渡，觉得并不是非常有逻辑，整体来说，还是一本好的工具书和指导书。

章节试读

1、《金字塔原理》的笔记-第153页

找出结构上的共性

2、《金字塔原理》的笔记-第98页

【演绎推理】

1、演绎推理的步骤：

阐述世界上已存在的某种情况

阐述世界上同时存在的相关情况

说明这两种情况同时存在时隐含的意义

也可以是以下步骤：（感觉在工作中，这种步骤更常见）

出现的问题或存在的现象

产生问题的根源、原因

解决问题的方案

2、演绎推理常常很繁琐，可尽量使用归纳推理取而代之。

【归纳推理】

1、归纳推理进行创造性思维时，需要具体两项技能：

正确定义该组思想

准确识别并剔除该组思想中，不相称的思想

2.进行归纳推理时，最重要的是找到一个能够表示该组所有思想的名词。

【演绎推理与归纳推理的区别】

演绎推理，要求推理过程中的第二步对第一步作出评述，并推导出一个结论。

归纳推理，同组中的思想具有类似的主语或谓语。

3、《金字塔原理》的笔记-第164页

每篇文章所需要回答的问题如下：

1、我们应该做什么？（如果不知道解决方案）

2、我们应该做吗？（已给出方案）、

3、我们应该怎么做？（如果已经知道且接受解决方案）

界定问题——结构化分析问题——分析/找到解决方案——组成金字塔与他人交流

4、《金字塔原理》的笔记-第93页

5、《金字塔原理》的笔记-第104页

6、《金字塔原理》的笔记-第1页

《金字塔原理》读书笔记PPT

源文件下载链接，请戳：<http://pan.baidu.com/s/1kTlxpSb>

本读书笔记由微博@vera5x 制作。
系列图书笔记分享在微博@读书笔记PPT。

7、《金字塔原理》的笔记-第121页

写作是必须构思文章的结构，以便及时发现错误和遗漏

8、《金字塔原理》的笔记-第87页

一、演绎推理：

重点在最后一步，第二个过程必须是第一个思想主or谓的评述

二、归纳推理：

将具有共同点的事实，思想或观点归类分组，并概括其共同性。

1、正确定义改组思想

2、准确识别并剔除该组思想中与其他思想不相称的地方。

三、不明推论：

现提出一个假设，然后寻找支持该假设的信息

一旦获得支持假设的信息，推理过程又变为归纳推理

9、《金字塔原理》的笔记-第48页

关键句的层次上用归纳推理法（结果 观点）

用结果引出读者的疑问

10、《金字塔原理》的笔记-第166页

解决方案

R1现状 R2目标

How ?

当之前解决问题的办法已经不适用，首先找出每个步骤，分析原因

11、《金字塔原理》的笔记-第126页

将报告里的原因归类

- 1、确定每组思想的类型
- 2、归类通思想
- 3、列明顺序

12、《金字塔原理》的笔记-第71页

提出申请应包括以下方面：

- 1、解决这个问题刻不容缓
- 2、此方案能够解决该问题
- 3、采用方案之后的效果将超出投入部分
- 4、除此之外还可以得到其他好处

13、《金字塔原理》的笔记-第22页

金字塔中的思想以3种方式相互关联——向上、向下和横向。文章中的思想必须符合以下规则：

- 1、纵向：文章中任意层次上的思想必须是其下一层次思想的概括。
- 2、横向：每组中的思想必须属于同一逻辑范畴。
- 3、纵向：每组中的思想必须按逻辑顺序组织。

14、《金字塔原理》的笔记-第136页

15、《金字塔原理》的笔记-第128页

对于不同的分组维度，得到不同的结果。而选择什么维度，要看你的问题是什么。

16、《金字塔原理》的笔记-第104页

104与23页之间的内容有冲突？一种是三个逻辑顺序，一个是四种逻辑顺序。如何解释？

17、《金字塔原理》的笔记-第49页

18、《金字塔原理》的笔记-第128页

【总体来说】：分为三种逻辑关系，确定前因后果关系（按时间/步骤顺序）；将整体分割为部分

《金字塔原理》

，或将部分组成整体（结构/空间顺序）；将类似事务按重要性归为一组（程度/重要性顺序）。

【时间顺序】——根据结果寻找原因

【结构顺序】——创建逻辑结构

在将某个整体（不论是客观存在的还是概念性的整体）划分为不同的部分时，你必须保证划分后的各部分符合以下要求：

各部分之间相互独立，没有重叠，有排他性

所有部分完全穷尽，没有遗漏

【程度顺序】

19、《金字塔原理》的笔记-第27页

纵向关系在本书中，我将“思想”定义为“向受众发出新信息并引发受众疑问的语句”。人一般不会阅读自己已经了解的内容，因此，也可以说，表达思想的主要目的就是向受众传递新的信息。为了向受众传递新的信息而作的表述，必然会使对方就其逻辑性产生疑问，例如，“为什么会这样”、“怎样才能这样”，或者“为什么你这样说”。作为文章的作者，你必须在该表述的下一个层次上横向地回答读者的疑问。但是，你的回答仍然是向读者传递他不知道的新信息，这又使读者产生新的疑问，于是你又在再下一个层次回答读者新的疑问。你将不断地按照“引起读者疑问并回答疑问”的方式继续写作，直到你认为读者不会再对你的新表述提出任何疑问为止。读者不一定会同意作者从第一个表述到最后一个表述的思维进展方式，但至少能够明确了解作者的思路，而这是所有作者期望的最好效果。至此，作者就可以离开金字塔结构的第一个分支，返回关键句层次，继续回答由金字塔最顶端方框中思想引发的初始疑问。因此，要想吸引读者的全部注意力，作者就必须在做好回答问题的准备之前，避免引起读者的疑问；也必须在引起读者疑问之前，避免先给出对该问题的答案。例如，只要你发现谋篇文章在提出主要观点之前先写出了题为“我们的假设”的章节，你就可以肯定，作者根本没有给读者提出疑问的机会，就先给出了对疑问的答案。这样，在作者与读者对话的相应阶段，就不得不重复传递以上的信息。横向关系演绎性思想组合是由几个承前启后的论述组成的。第一个思想是对当今世界上的某种现象的表述；第二个思想是对该句子的主语或谓语所做的表述；第三个思想则说明了以上两种表述同时在这个世界上存在时所具有的隐含意义。归纳性思想组合中的思想互相关联，你可以用同一个名词表示组中所有思想，如支持的原因、反对的原因、步骤、问题，等等。序言的结构为了保证你的文章能够吸引读者的注意，你必须使文章回答读者头脑中已有的问题，或者能回答读者对周围发生的事情短暂思考后可能会提出的问题。文章的序言可以通过追溯问题的起源和发展来确定这一问题。问题的起源和发展必然以叙述的形式出现，因此也应当按照典型的叙述模式发展。序言的开头应向读者说明“背景”的时间和地点。在这一背景中应当发生了某件事情，可称为“冲突”，使读者提出你的文章将要“回答”的“疑问”。

20、《金字塔原理》的笔记-第136页

总结句要使用明确的词汇或词语

如：

1、我做下面这些事情是为了达到上一层的结果

2、我做这三件事是为了明年1月15日以前将利润提高10个百分点

21、《金字塔原理》的笔记-第150页

做到对句子的简化，只需概括出主题思想

《金字塔原理》

22、《金字塔原理》的笔记-第162页

位于金字塔结构每一层次上的思想，都必须是以其下面一个层次思想的提炼、概括。因为，上一个层次的思想实际上都是从下一个层次的思想衍生、提炼、总结出来的。

一、总结句避免使用“缺乏思想”的句子。

- 1、强调“总结性”思想的重要性。
- 2、“缺乏思想”的句子掩盖了思考不完全的事实。
- 3、概括各组思想：思想的表达方式可以是行动性语句，即告诉读者做什么事；也可以是描述性语句，即告诉读者关于某些事的情况。

二、总结句要说明行动产生的结果/目标

- 1、结果/目标一定要是SMART化的，可衡量的，可完成的。

三、找出各结论之间的共性

找出结构上的共性

寻找更密切的关系（更密切的共性）

完成提炼总结概括的完整思考过程

总结：考虑问题时，要尽量按照相关性、逻辑性进行分类、总结，这样让读者大脑更容易理解、记住，这样表达出来后，也有助于问题的明确、下一步的思考，表达效果就更好。

23、《金字塔原理》的笔记-第83页

24、《金字塔原理》的笔记-第95页

25、《金字塔原理》的笔记-第53页

26、《金字塔原理》的笔记-第23页

27、《金字塔原理》的笔记-第80页

前两天主管推荐了这本书，说建议看一下，会对表达、写PPT、更好地表达自己观点有帮助。想想自己已正儿八经工作了整整三年，的确应该有一些这方面的方法论。另一方面，由于工作关系，很少有机会表达自己独立的观点，不论是独立思考的能力，还是写作、表达的能力都有所减弱，甚至感觉脑袋都有变笨的趋势，想来真是惭愧、失落又伤心。写一个读书笔记，也算是在8小时外对自己的拓展了。

刚刚看到第四章，大概感觉就是这是一本非常好的工具书。其中讲的很重要的一点就是逻辑——表达的逻辑。这也让我想到了小学时做阅读题、写作、以及学英语时做的阅读题，都与逻辑有关，很多

《金字塔原理》

时候并不是看不懂其中的文字、句子，而是不理解其中的逻辑。考GMAT时，其中有一门专门就是考的逻辑，中国科目里没有这一门，应该是融汇在语文里了，只可惜语文老师不太懂这个，还硬把这个归为数学老师的负责的内容。所以如果有语文老师、英语老师看见了这篇书评、这本书，请一定仔细阅读一读，相信一定会对同学们有很大帮助。

言归正传，开始写第四章的读书笔记。

1、为什么要写序言？

在一本书里面经常会看到序，但写一篇文章、一封邮件、一个PPT和序有什么关系？我理解，这个序，其实更像是我们常说的背景说明。在写邮件、PPT中的确是非常需要的一个段落。

序言常常可以通过“讲故事”的方式——新奇、悬念、或与读者本人相关，来激发读者兴趣、吸引读者注意力。

2、一般序言的顺序结构：背景(S, Situation)——冲突(C, Complication)——疑问(Q, Question)——解决方案(回答A, Answer)。

标准式：背景——冲突——答案

开门见山式：答案——背景——冲突

突出忧虑式：冲突——背景——答案

突出信心式：疑问——背景——冲突——答案

此外，每一段最好都要有一句“关键句要点”。

3、人腿的长度应当有多长？——足以让在地面上。序言应当有多长？足以让读者和你“站在同一位置上”。序言可长可短，不一定与正式长度成正比，根据需要即可。

4、写出好序言需遵循的三个原则：

序言的目的是“提示”读者，而不是“告诉”读者某些信息。

序言必须包含讲故事的三个要素：即背景、冲突、答案。

序言长度取决于读者和主题的需要。

28、《金字塔原理》的笔记-第59页

把握好序言的长度

应当确保在你引导读者按照你的思路思考之前读者和你“站在同一位置上”

背景——冲突——疑问——答案

29、《金字塔原理》的笔记-第45页

初学者注意事项1、一定先搭结构，先常识自上而下法不要试图一下子就把整篇文章都写出来，因为你稍后就可能很容易地想出文章的结构。一旦你的思想变成了文字，你就可能会觉得写得不错，而根本不管你的思路实际上是不连贯的。2、序言先写背景，将背景作为序言的起点一旦你知道自己想序言的主题部分说什么——背景、冲突、疑问和回答，你就可以根据你希望产生的效果，按任何顺序写出这些内容。选择不同的顺序会影响文章的文风，当然你肯定想运用不同的文风写不同的文章。

《金字塔原理》

但是，一定要从“背景”开始构思，因为按照这个顺序，你更容易准确地找到“冲突”和“疑问”。

3、先多花时间思考序言，不要省略先想好序言，避免开始论证时还在想背景或冲突。当你坐下来开始写作时，经常头脑中已经有了一个完整的主要思想。这样，触发主要思想的“疑问”也很明显。这时，你就很容易直接跳到关键句层次，开始回答由主要思想引起的新的疑问。我劝你不要这样做。因为多数情况下，你会发现自己还在思考和组织属于“背景”或“冲突”的信息，这样会使你自己陷入复杂、混论的论证中。你应当先整理出序言的信息，然后把注意力完全集中在金字塔结构中较低层次的思想。上。

4、将历史背景放在序言中你不应该在文章的正文部分才告诉读者过去发生的事情。正文部分应当只包括思想，思想只能以逻辑方式互相联系。也就是说，只有在描述一些通过分析发现的因果关系时，你才可以在正文部分列举读者已知的信息。简单的历史事件不是逻辑思考的结果，因而也不能算作思想。

5、序言仅涉及读者不会对其真实性提出质疑的内容序言的目的只是告诉读者一些他们已经知道的信息。如果所表达的信息能够很容易地由客观的第三方进行检验和证实，那就可以假定你的读者“知道”该信息，因为读者不会对其真实性提出质疑。同时，注意不要在序言中涉及任何读者不知道的信息，因为这样的信息可能导致读者提出非你所愿的“疑问”。反之亦然，不要在金字塔结构中涉及任何读者已经知道的信息。如果你利用读者已经知道的信息，回答金字塔结构中较低层次上的问题，就说明你在序言中遗漏了重要的信息。如果在序言中提供该信息的话，也许读者会提出不同的疑问。

6、在关键句层次上，更宜选择归纳推理法而非演绎论证法人们的倾向是按照思维发展的顺序表达自己的思想，而思维发展的顺序通常都是演绎的顺序。但是，以演绎的顺序发展的思想并不一定要以演绎的顺序表达出来。在大多数情况下，你都可以将以演绎法发展的思想用归纳法的形式表达出来。

30、《金字塔原理》的笔记-第68页

商务文章中常见四中模式

- 1、发出指示式（应该做什么/应该如何做）
- 2、请求支持式（是否应该这样做）
- 3、解释做法式（应该如何做）
- 4、比较选择式（应该做什么）

31、《金字塔原理》的笔记-第161页

32、《金字塔原理》的笔记-第67页

33、《金字塔原理》的笔记-第35页

34、《金字塔原理》的笔记-第88页

结果/行动——原因

35、《金字塔原理》的笔记-第11页

对受众来说，最容易理解的顺序是：先了解主要的、抽象的思想，然后了解次要的、为主要思想提供支持的思想。因为主要思想总是从次要思想概括总结得出，文章中所有思想的理想组织结构也必定是一个金字塔结构——由一个总的思想统领多组思想。在这种金字塔结构中，思想之间的联系的方式可以是纵向的——即任何一个层次上的思想都是对其下面一个层次上思想的总结；也可以是横向的——即多个思想因共同组成同一个逻辑推理过程，而被并列排在一起。你可以很容易地使受众理解用金字塔结构组织的思想，使受众对表达者的观点产生某种疑问，而主要思想下一层次上的思想将回答这些疑问。通过不断进行疑问/回答式的对话，受众就可以了解文章中的全部思想。人类还有一个共同的特点，即只有用某种方式将思想表达出来——说出来或者写下来，我们才能够准确地把握自己的思想。人类弄清楚自己思想所需要用的结构也是金字塔结构。因此，作者或讲话者在强制自己将思想组织成金字塔结构后会发现，准确把握自己的思想，有助于自己写出条理清晰、意义明确的文章。

36、《金字塔原理》的笔记-第112页

37、《金字塔原理》的笔记-第79页

好的序言所起的作用不仅仅是吸引并保持读者的注意力，还能够影响读者对文章的理解。

序言四要素：

介绍背景——指出冲突——引发疑问——给出答案

38、《金字塔原理》的笔记-第49页

序言概述读者已知的信息，并将这些信息与文章将要回答的疑问建立联系，然后作者就可以将全部精力放在提供回答疑问的答案上。文章的序言必须用讲故事的形式，也就是说序言必须先介绍读者熟悉的某些“背景”，说明发生的“冲突”，由此引发读者的疑问，然后针对该疑问给出答案。

序言用讲故事的形式是为了让读者抛开复杂的思想，专注你的话题，激发读者兴趣，吸引注意力，新奇、悬念与读者本人相关。

在引入背景是应先谈与文章主题有关且读者肯定会同意的内容。

表述的独立性：在此表述之前无需用其他表述以论述其准确含义。

无争议性：预计读者肯定能够理解并接受。

如果文章针对的受众面很广，那么更多的就是培养读者产生某种疑问，而不是提醒读者子昂起已有的某种疑问。

39、《金字塔原理》的笔记-第35页

《金字塔原理》

自上而下法自上而下法构建金字塔的步骤：1、提出主题思想；2、设想受众的主要疑问；3、写序言：背景——冲突——疑问——回答4、与受众进行疑问/回答式对话；5、对受众的新疑问，重复进行疑问/回答式对话。例子：原来的处理流程：处理交货单 发送账单 接收支票 处理收款大客户建议的流程：接收数据盘和支票 处理收款饮料公司的财务部主管需要审核和答复该方案的可行性。思维过程如下：1、首先画一个方框，并问自己：“我将讨论什么主题？”（大客户提出的改变记账方式的建议。）2、我将回答读者头脑中业已存在的关于该主题的哪些疑问？（这个建议可行吗？）3、我的答案是什么？（可行。）4、然后与序言相对照，检查该疑问和该答案是否仍然相对应。将要讨论的主题与背景相结合，作出第一个不会引起争议的表述。首先作出的关于该主题的哪些表述肯定不会引起读者的疑问呢？即读者肯定会当做事实接受，且不会提出任何疑问的表述。（大客户建议改变记账方式。）5、现在假定读者说：“是的，我知道这回事，有什么问题吗？”你就可以直接指出冲突。（你们问我该建议是否可行？）你之前做出的关于疑问的表述现在将跃入读者的大脑。（该建议是否可行？）读者想到的疑问与你之前提出的疑问基本一致，因此你可以说，读者的疑问和你的回答相匹配，你讨论的主题对读者是有意义的。6、作出该建议确实可行这样的表述后，你将沿金字塔结构继续向下思考，以确定读者在看到这样的表述后会产生哪些新的疑问。（为什么这么说？）针对“为什么”之类问句的回答必须是“原因”，因此，你在关键句要点这一层次上提供的所有要点必须都是“原因”（可以用单一名词概括）。你的原因有哪些呢？*该建议将提供给我们所需的信息。*该建议将增加我们的现金流。*该建议将减少我们的工作量。8、在确定了以上要点都是正确且符合逻辑之后，下一步就是继续沿金字塔结构向下思考，提供能够支持以上观点的思想。但是，在篇幅较短的文章中，也许无需进一步构建金字塔结构，就可以开始写正文了。也许你在写到每一具体部分时很容易从脑海中找到支持以上观点的思想。

40、《金字塔原理》的笔记-第134页

该公司有两个组织问题。

vs

该公司的两个组织问题都是没用授权机制。

第一句话没营养

41、《金字塔原理》的笔记-第112页

分组的MECE原则

1、各部分之间相互独立（没有重叠、有排他性）

2、所有部分完全穷尽（没有遗漏）

42、《金字塔原理》的笔记-第156页

切勿长篇大论，以核心思想概括即可，可以图表辅助

43、《金字塔原理》的笔记-第20页

最有效的表达方法是：先提出总的概念，再列出具体项目，即要自上而下地表达思想。你的思维从最底部的层次开始，将句子按照某种逻辑顺序组成段落，然后将段落组成章节，最后将章节组成完整的文章，而代表整篇文章的则是金字塔最顶端的一个思想（中心思想、核心观点）。因为你总是要不断地对思想进行归类 and 概括，直到没有可与之关联的思想可以继续概括，因此，你写的每一篇文章的结构必定只支持一个思想，即概括了所有各组思想的单一思想。这一思想应当就是你希望表达的思想，而所有在其之下的思想则越往下越具体、越详细，并且都对你希望表达的主题思想起着解释和支

《金字塔原理》

持的作用。文章中的思想必须符合以下规则：1、纵向：文章中任一层次上的思想必须是对其下一层次思想的总结概括2、横向：每组中的思想必须属于同一逻辑范畴检查你将思想分组的一个简便方法，就是你是否能够用单一名词表示该组的所有思想。根据这一方法，该组中的所有思想都可以被冠以“建议”、“原因”，或“问题”、“需作出的改变”等名词。思想的种类没有限制，但每一组中的思想都必须属于同一范畴，都必须能够用单一名词表示。3、横向：每组中的思想必须按逻辑顺序组织必须有明确的理由说明为什么把第二个思想放在第二位，而不是放在第一位或第三位。组织思想基本上只可能有4种逻辑顺序：演绎顺序（大前提、小前提、结论）；时间/步骤顺序（第一、第二、第三）；结构/空间顺序（波士顿、纽约、华盛顿）；程度/重要性顺序（最重要、次重要）。写出条理清晰文章的关键，就是在你开始写作之前，先将你的思想放入金字塔结构中，并根据以上规则进行检验。如果不能符合以上任何规则，就说明你的思路存在问题，或者你的思想还没有得到充分完善，或者你组织思想的方式不能立刻让读者理解你表达的信息。这时，你应该调整自己的思路，以使其符合金字塔原理的规则，从而免去反复改写文章的麻烦。

44、《金字塔原理》的笔记-第57页

可以让读者在阅读起初30s内了解全部思路，随后的内容只是解释或支持这些要点，读者可以自行选择是继续读下去还是就此结束结论。

45、《金字塔原理》的笔记-第164页

46、《金字塔原理》的笔记-第95页

47、《金字塔原理》的笔记-第24页

序言

“金字塔原理”是芭芭拉·明托在麦肯锡公司辅导需要用英文写作的欧洲人时发现的规律。金字塔原理可以用于组织思想，用于写作书面材料。随着金字塔原理被提出时的少人问津，到现在成为麦肯锡公司的标准，印证了这一原理在组织思想和文字时可以为写作者和读者带来更好的沟通效果。本书是《金字塔原理》在2013年推出的第二版，共分为4个部分。第一篇是表达的逻辑，介绍了金字塔原理的基本概念，以及如何利用这一原理构建基本的金字塔结构。第二篇是思考的逻辑，介绍了如何深入细致地把握思维的细节，保证使用的语句真实、明确地呈现你希望表达的思想。第三篇是解决问题的逻辑，介绍了如何在解决问题过程的不同阶段，使用多种框架组织分析过程，使思路上进行预先组织。第四篇是演示的逻辑，介绍了设计PPT及演示的技巧。

第1篇 表达的逻辑

第1章

1.为什么要用金字塔结构

原因1.在面对多个事物时，人类大脑会自动将发现的所有事物以某种秩序组织起来（奇妙的数字7：人类一次记忆不超过7个思想、概念或项目）。比如：古希腊人在眺望星空时，发现由星星组成的各种图案。

原因2.读者的大脑只能逐句理解作者（演讲者、培训师）表达的思想，他们会嘉定一同出现的思想在逻辑上存在某种关系，如果你不预先告诉他们这种逻辑关系，读者就会自动从寻找共同点。但是读者的知识背景和理解力千差万别，很难对你所表达的思想组出与你完全一样的解读。所以如果作者传达给读者思想已经事先进行了归类和概括，并且按自上而下的顺序呈现，读者就更能理解作者的思想。

2.自上而下表达，自下而上思考

从上一点中得出的结论：要将结论先抛给读者，让读者按照结论在组织作者的思想。

《金字塔原理》

作者在组织金字塔结构时，要自下而上思考。并且要遵从以下几个原则：

- (1) 纵向：文章中任一层次上的思想必须是下一层次思想的概括；
- (2) 横向：每组中的思想必须属于同一逻辑范畴；
- (3) 纵向：每组中的思想必须按逻辑顺序组织。

欢迎关注微信订阅号：蜗牛充电站（微信号：keepcharging）跟蜗牛君一起充电吧！

48、《金字塔原理》的笔记-第40页

自下而上法自下而上思考：1、列出你想表达的所有思想要点；2、找出各要点之间的逻辑关系；3、得出结论。总的序言可以包括关于关键句要点的表述，读者就可以在开始阅读的最初30秒内了解你的全部思路。如果读者在阅读的最初30秒内还不能清楚了解你的全部思路，你就应该重写这篇文章。标题应呈现某种思想、观点或论点，而不是只说明要讨论问题的类别。例如，不要用“我们的发现”或“结论”这类的标题，因为对于读者快速了解文章的主要内容和观点没有太大帮助。

49、《金字塔原理》的笔记-第91页

1、演绎推理过程的步骤不超过四个

2、结论不超过两个

50、《金字塔原理》的笔记-第74页

计划如何去做

1、趋势预测

2、现有状况总结

3、结合现有预测

4、制订计划

如果做出正确界定，就没有替代方案，如果不能彻底解决问题，应当准备替代方案，最终选择哪种方案阐明原因（正推/反推）

选择哪种方案取决于你希望达到的目标。

《金字塔原理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com