

# 《工程项目组织与管理》

## 图书基本信息

书名：《工程项目组织与管理》

13位ISBN编号：9787111326199

10位ISBN编号：7111326199

出版时间：2011-1

出版社：机械工业

作者：陈宪 编

页数：320

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

## 前言

注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书（以下简称《教习全书》）自2005年出版第1版以来，得到了广大读者的高度评价。读者普遍认为，本书的针对性强，对于提高学习效率，积累临考经验，提高考试通过率可以产生实质性效果。本系列辅导书所取得的成功，是广大读者对我们提供的“集教师指导用书和考生自学读本为一体的一站式解决方案”的肯定，这里首先感谢广大读者对《教习全书》的厚爱。

自从2008年《注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲》和《注册咨询工程师（投资）执业资格考试参考教材》发生变动以来，注册咨询工程师（投资）执业资格考试更加重视能力的测评，而非知识的单纯记忆，更加注重考查考生的实际工作能力。2011年的考试仍使用2008年版考试大纲，2008年版考试参考教材，但2011年具体考试内容增加了七个文件，即《中华人民共和国循环经济促进法》、《全国土地利用总体规划纲要（2006～2020年）》、国家发展和改革委员会公告（2008年第37号）发布的《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》和《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》、《规划环境影响评价条例》、《固定资产投资节能评估和审查暂行办法》（国家发展和改革委员会令2010年第6号）和《工程咨询业2010～2015年发展规划纲要》（其中后三个为2011年新增内容），原教材中有关国民经济和社会发展第十一个五年规划的内容不再作为考试内容，改为考《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十二个五年规划的建议》。我们根据考试大纲的要求，确定了教习全书的框架，将其分为五册，一册针对一个考试科目。尤其是对第五科目的考试大纲进行了反复研究，确定了第五册的具体内容。本着“一站式”精神，力求一本书解决一个科目的学习、复习和考试问题。本书对原参考教材中的内容进行了分类、归纳和提炼，并用表格、图形、对比分析等更直观的形式重新编写，以帮助考生把握知识框架，理清逻辑关系，提高学习效率，最终提高实际能力并通过考试。

本书为教习全书的第三册，涵盖第三科目“工程项目组织与管理”的13章内容。本科目主要内容包括工程项目管理的基本理论、内容和方法，旨在考查考生掌握这些知识的程度及考生运用这些知识解决实际问题的能力。其中工程项目管理的基本概念，各参与方对项目管理的特点和主要任务，工程项目管理的主要模式及工程项目综合管理、范围管理、人力资源管理、招标投标管理、合同管理、质量管理和风险管理等内容侧重对概念及定性知识的考查，考生应结合工程项目的特点及实际应用程序来理解记忆。进度管理和费用管理比较偏重定量计算，是本科目的考试难点，尤其需要重点掌握网络图及赢得值的计算方法。针对第三科目的考试大纲，我们对参考教材中的案例都以客观题的形式进行了改编，使其更具有考试针对性。本书每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套全新的自测模拟试题和2008年、2009年、2010年的考试试题及参考答案和解析。

# 《工程项目组织与管理》

## 内容概要

《工程项目组织与管理》完全按照2011年注册咨询工程师（投资）执业资格考试的要求，在2010注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书的基础上进行了修订。2011年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试仍使用2008年版考试大纲。2008年版考试参考教材未作修改，但2011年具体考试内容在2010年的基础上又增加了3个文件。本套书针对考试科目分为五册，《工程项目组织与管理》为第三册，是第三科目“工程项目组织与管理”的内容。

《工程项目组织与管理》是针对2011年注册咨询工程师（投资）执业资格考试推出的应试用书，由具有多年教学、科研、培训及实践经验的专家编写，包括13章内容，每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套模拟题和2008年、2009年、2010年考试试题及其参考答案，并请专家对试题进行了点评，总结了考试经验和规律。

《工程项目组织与管理》贯彻考试大纲精神，融考试学习用书和复习指导用书为一体，并加入了考情分析，力求为考生提供一本高效的复习自学用书。此外，《工程项目组织与管理》还可供高等院校相关专业师生参考。

# 《工程项目组织与管理》

## 书籍目录

前言 考试科目关系复习及应试 一、考试特点 二、各类题型的解题技巧 三、复习方法及考试注意事项

第1章 概述 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 1.1 工程项目管理 1.2 工程项目管理的基本原理 1.3 工程项目的管理模式 1.4 工程项目管理的发展趋势 练习题 参考答案

第2章 工程项目主要参与方的项目管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 2.1 项目业主对项目的管理 2.2 政府对工程项目的管理 2.3 承包商对项目的管理 2.4 银行对贷款项目的管理 2.5 咨询工程师对项目的管理 练习题 参考答案

第3章 工程项目综合管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 3.1 概述 3.2 工程项目的绩效评价 3.3 工程项目的沟通和协调 练习题 参考答案

第4章 工程项目范围管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 4.1 工程项目范围定义 4.2 工程项目范围确认 4.3 工程项目范围变更控制 练习题 参考答案

第5章 工程项目管理的组织 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 5.1 项目管理组织的作用与构成 5.2 项目管理组织结构的确 5.3 项目管理组织结构的基本形式 练习题 参考答案

第6章 工程项目的人力资源管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 6.1 概述 6.2 项目经理 6.3 项目团队建设 练习题 参考答案

第7章 工程项目招标投标管理 [本章结构] [大纲要求] [考情提点] [内容精解] 7.1 概述 7.2 工程项目招标范围和程序 7.3 工程项目施工招标投标工作 7.4 工程项目货物招标投标工作 练习题 参考答案

第8章 工程项目合同管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 8.1 概述 8.2 FIDIC合同条件 8.3 我国工程项目施工合同管理 8.4 我国工程项目货物采购合同管理 8.5 合同索赔管理 练习题 参考答案

第9章 工程项目进度管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 9.1 概述 9.2 工程项目工作定义与工作顺序安排 9.3 工程项目工作时间估算 9.4 工程项目进度计划 9.5 工程项目进度控制 练习题 参考答案

第10章 工程项目费用管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 10.1 概述 10.2 工程项目资源消耗计划 10.3 工程项目费用估算 10.4 工程项目费用计划 10.5 工程项目费用控制 练习题 参考答案

第11章 工程项目质量管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 11.1 概述 11.2 工程项目前期工作阶段的质量管理 11.3 工程项目设计阶段质量管理 11.4 施工阶段的质量管理 11.5 试运行的质量管理 练习题 参考答案

第12章 工程项目风险管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 12.1 工程项目风险与风险管理 12.2 建立项目风险管理体系 12.3 风险识别 12.4 定性风险分析 12.5 定量风险分析 12.6 制订风险应对计划 12.7 风险监测与控制 练习题 参考答案

第13章 工程项目健康、安全、环保管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 13.1 概述 13.2 工程项目健康、安全、环保的全过程管理 13.3 健康、安全和环境管理在项目不同阶段的管理重点 13.4 FIDIC对工程健康、安全、环境保护管理体系的要求 练习题 参考答案

模拟题(一) 参考答案 模拟题(二) 参考答案 考试试题 2008年注册咨询工程师(投资) 执业资格考试试题 参考答案 2009年注册咨询工程师(投资) 执业资格考试试题 参考答案 2010年注册咨询工程师(投资) 执业资格考试试题 参考答案

## 章节摘录

3.相关规定《项目申请报告通用文本》中明确规定应有“社会影响分析”的章节，主要内容有：1) 社会影响效果分析。2) 社会适应性分析。3) 社会风险及对策分析。 (六) 环境保护

1.《关于加强建设项目环境影响评价分级审批的通知》对各类建设项目的环境评价工作作出的规定 (1) 建设对环境有影响的项目所有这类项目无论其投资主体、资金来源、项目性质和投资规模如何，都应当按照《环境影响评价法》和《建设项目环境保护管理条例》的规定进行环境影响评价，并将环境影响评价文件报批给有审批权的环境保护行政主管部门。 (2) 实行审批制/核准制/备案制的建设项目

1) 实行审批制的建设项目。建设单位应当在报送可行性研究报告前完成环境影响评价文件报批手续。 2) 实行核准制的建设项目。建设单位应当在提交项目申请报告前完成环境影响评价文件报批手续。 3) 实行备案制的建设项目。建设单位应当在办理备案手续后和项目开工前完成环境影响评价文件报批手续。 (3) 国务院投资主管部门核准或审批的建设项目，或由国务院投资主管部门报国务院核准或审批的建设项目原则上来说，此类项目的环境影响评价文件由国家环境保护总局审批。 对环境可能造成重大影响，并列入《国家环境保护总局审批环境影响评价的建设项目目录》的建设项目，由国家环境保护总局审批其环境影响评价文件。 对环境可能造成轻度影响，且未列入《国家环境保护总局审批环境影响评价的建设项目目录》的建设项目，由省级环境保护行政主管部门审批其环境影响评价文件。 (4) 《国家环境保护总局审批环境影响评价的建设项目目录》以外的其他建设项目应由省级环境保护行政主管部门按照建设项目的环境影响程度结合地方情况提出，报省级人民政府批准其环境影响评价文件。 注意：污染较重或涉及环境敏感区的项目，比如化工、染料、农药、印染、酿造、制浆造纸、电石、铁合金、焦炭、电镀、垃圾焚烧等，应由地市级以上环境保护行政主管部门审批其环境影响评价文件。 (5) 国家明令淘汰和禁止发展的建设项目对于能耗物耗高，环境污染严重，不符合产业政策和市场准入条件的建设项目，各级环境保护行政主管部门一律不得受理和审批其环境影响评价文件。

2.相关规定 《项目申请报告通用文本》中明确要求“环境和生态影响分析”的相关章节，主要内容有： 1) 环境和生态现状。 2) 生态环境影响分析。 3) 生态环境保护措施。 4) 地质灾害影响分析。 .....

# 《工程项目组织与管理》

## 编辑推荐

《2011注册咨询工程师投资执业资格考试教习全书：工程项目组织与管理（新大纲）》囊括单科必要内容，复习便捷。精简考试内容覆盖考点。事半功倍，专家考情提点。指出最新变动。把握考试方向，集自学读本与教师指导用书于一体。轻松自学。练习题，模拟题，考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。 2011年考试的全面解决方案。

# 《工程项目组织与管理》

## 精彩短评

- 1、对于应付考试还是很不错的，里面有三套模拟题和08年以来的真题，值得购买！
- 2、非常好希望能考过
- 3、这边书店还没有，就在网上买到了！

# 《工程项目组织与管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)