

《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

图书基本信息

书名：《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

13位ISBN编号：9787509353661

出版时间：2014-6

页数：394

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

内容概要

贺清君编著的《绩效考核与薪酬激励整体解决方案(老HRD不愿透露的人力资源管理秘笈)/企业人力资源管理实务必备丛书》从绩效考核与薪酬激励管理体系架构设计入手，详细阐述绩效考核、薪酬管理和激励体系的管理目标、管理流程和管理工具，详细分析多种典型岗位全面可量化和精细化的管理解决方案。

这是一本让企业绩效考核和薪酬激励体系有效实施的工具书，更是企业绩效考核与薪酬激励整体解决方案，通过本书您将学到以下最有价值的管理内容：

如何设计绩效薪酬激励管理架构?绩效管理 with 绩效考核究竟啥关系?企业绩效考核常见都有哪些方法?绩效考核指标来源和依据有哪些?如何与员工去沟通绩效考核指标?考核结果如何能让员工口服心服?“末位淘汰制”真的那么科学吗?“强制分布法”实施中有何玄机?年度考核如何有效做好人才盘点?企业常见薪酬模式有哪些可选择?如何构建和使用《薪酬职级表》?宽带薪酬究竟适合哪种类型企业?员工加薪和降薪有什么管理手段?企业薪酬成本如何进行有效控制?部门考核与员工的考核有啥关系?企业高管的年薪制如何进行设计?不同类型人员如何设计考核指标?不同类型人员如何选择薪酬模式?股权激励实施需要注意哪些事项?非物质激励有哪些高超管理艺术?不同行业绩效和激励重点在哪里?绩效与薪酬激励效果应如何评估?

《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

作者简介

贺清君，吉林松原人，工学学士，管理学硕士。北京市社会保障信息系统指标体系与数据结构标准起草专家组成员，多年来在国企、外企和著名上市公司担任人力资源总监、管理总监等职务，擅长公司治理架构、人力资源战略规划、组织架构设计、人力资源管控体系、绩效管理、薪酬与激励、员工劳动关系管理以及精细化管控的整体策划和把控，是典型的实战派人力资源管理专家。

书籍目录

- 第1章 绩效和薪酬激励总体架构设计
 - 1.1 优秀团队构建与管理架构关系
 - 1.2 绩效考核与薪酬激励管理架构
 - 1.3 绩效考核与薪酬激励管理组织
 - 1.4 绩效考核与薪酬激励实施流程
 - 1.5 绩效考核与薪酬激励管理优化
- 第2章 绩效考核管理体系设计
 - 2.1 绩效管理的主要目标
 - 2.2 绩效管理的基本流程
 - 2.3 绩效管理与绩效考核
 - 2.4 绩效考核管理流程
 - 2.5 绩效考核常见方法
 - 2.6 绩效考核实施细节攻略
 - 2.7 绩效考核结果的有效应用
 - 2.8 绩效考核常见热点问题分析
 - 2.9 绩效考核制度设计与实施
- 第3章 薪酬管理体系总体设计
 - 3.1 企业薪酬管理范围定义
 - 3.2 企业薪酬与战略的关系
 - 3.3 薪酬体系设计主要流程
 - 3.4 薪酬总体结构模式设计
 - 3.5 企业薪酬结构的设计
 - 3.6 薪酬职级表建设与应用
 - 3.7 宽带薪酬管理与应用
 - 3.8 企业福利体系有效管理
 - 3.9 薪酬管理的有效艺术
 - 3.10 薪酬成本的有效控制
 - 3.11 薪酬福利管理制度设计
- 第4章 企业激励体系总体架构设计
 - 4.1 员工激励常见有效手段
 - 4.2 激励体系设计主要原则
 - 4.3 绩效考核与员工激励关系
 - 4.4 薪酬管理与员工激励关系
 - 4.5 精神激励的管理艺术
 - 4.6 激励模式的有机结合
- 第5章 团队绩效考核与薪酬激励
 - 5.1 团队常见主要类型
 - 5.2 团队常见主要考核模式
 - 5.3 团队考核模式选择方法
 - 5.4 团队绩效考核指标提炼方法
 - 5.5 团队考核核心关键要点说明
 - 5.6 项目考核激励管理
- 第6章 企业高管绩效考核与薪酬激励
 - 6.1 企业高管主要典型特征
 - 6.2 企业高管考核价值导向
 - 6.3 企业高管任职资格管理
 - 6.4 企业高管KPI考核指标

《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

- 6.5 企业高管绩效考核指标
- 6.6 企业高管薪酬模式选择
- 6.7 企业高管年薪制的设计
- 6.8 短期激励与中长期激励
- 第7章 战略管理人员绩效考核与薪酬激励
- 第8章 企划人员绩效考核与薪酬激励
- 第9章 市场人员绩效考核与薪酬激励
- 第10章 营销人员绩效考核与薪酬激励
- 第11章 项目管理人员绩效考核与薪酬激励
- 第12章 产品管理人员绩效考核与薪酬激励
- 第13章 研发人员绩效考核与薪酬激励
- 第14章 工程人员绩效考核与薪酬激励
- 第15章 采购人员绩效考核与薪酬激励
- 第16章 生产人员绩效考核与薪酬激励
- 第17章 客服人员绩效考核与薪酬激励
- 第18章 人力资源绩效考核与薪酬激励
- 第19章 行政人员绩效考核与薪酬激励
- 第20章 财务人员绩效考核与薪酬激励
- 第21章 质量人员绩效考核与薪酬激励
- 第22章 后勤人员绩效考核与薪酬激励
- 第23章 特殊人员绩效考核与薪酬激励
- 第24章 企业中长期激励机制总体设计
- 第25章 非物质激励的有效管理艺术
- 第26章 不同行业绩效考核与薪酬激励重点
- 第27章 绩效考核与薪酬激励实施效果评估
- 第28章 绩效考核与薪酬激励经典案例解析

《绩效考核与薪酬激励整体解决方案》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com