

# 《领导要干好三件事》

## 图书基本信息

书名：《领导要干好三件事》

13位ISBN编号：9787115344892

出版时间：2014-3

作者：方宗

页数：246

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)

# 《领导要干好三件事》

## 内容概要

领导者想要把工作做得卓有成效，需要做好三件事：抓要害、办实事、管住人。在组织中，领导者只要在这三门功课上不断修炼，专注于这三件事并有所领悟，必定能使组织的绩效有所突破，自身的领导力不断提高。本书系统地阐述了领导者最应进行的三项修炼：抓要害——做对的事，办实事——把事做对，管住人——使团队高效成事，从而帮助领导者革新管理方式，引爆组织的持续繁荣。

# 《领导要干好三件事》

## 作者简介

方宗，毕业于北京工业大学，从事企业管理工作多年，现主要从事经济图书的撰写工作。主要代表作品有《激励员工的艺术》、《中层领导管理实用全书》、《管人必备的权谋术》、《让制度说话》等图书。他的文笔在沉稳老练中透着几分豪迈与激越，在铁板铜弦的文字中让你汲取文韬武略，并使人变得坚决果断、雷厉风行。

# 《领导要干好三件事》

## 书籍目录

### 第一件事 抓要害——做对的事

#### 第一章 认清基本职责

1. 领导者必须具备良好的形象
2. 领导者要懂得以身作则
3. 领导者要有思想和适应未来的能力
4. 领导者要具备的素质

#### 第二章 科学认识“要害”

1. 领导者要认清自己和公司的现状
2. 领导者要明白“月盈则亏，物极必反”的道理
3. 领导者在制定企业愿景的时候要有策略
4. 领导者要有“野心”，并且传递给员工
5. 领导者要有归零和揽过的心态

#### 第三章 努力改进领导方法

1. 领导者要善于指引并带领团队
2. 领导者要学会运用“声东击西”法
3. 领导者要提前知道下一步干什么
4. 领导者要学会如何布置任务
5. 领导者不能一个人“单打独斗”

### 第二件事 办实事——把事做对

#### 第一章 认真负责，实事求是

1. 领导者要认真用心去做事
2. 领导者要懂得如何去做
3. 领导者要做到以心换心
4. 领导者不能一味地迁就别人

#### 第二章 深入实际，狠抓落实

1. 领导者要起着典范作用
2. 领导者要兑现承诺，做好表率
3. 领导者在制度面前要保持清醒
4. 领导者要懂得高效做事、低调做人

#### 第三章 说到做到，一心为民

1. 领导者要把员工利益看成大事
2. 领导者要切实采取减轻负担的措施
3. 领导者要做到以员工为本
4. 领导者要尊重和保护员工

### 第三件事 管住人——让团队高效成事

#### 第一章 三分管人，七分做人

1. 领导者要用规矩去管人
2. 领导者不要害怕被孤立
3. 领导者必须做到“大权”在握
4. 领导者放权要有度
5. 领导者要学会分权制衡
6. 领导者要明白员工各有所长，优势互补

#### 第二章 有规有矩，制度管人

1. 领导者要做到奖惩合理
2. 领导者自己也要遵循制度
3. 领导者要将制度转化为激励
4. 领导者要学会合理化管理

# 《领导要干好三件事》

## 第三章 情暖人心，柔性管理

1. 领导者要充分运用感情投资
2. 领导者要掌握温情的管人方法
3. 领导者要赢得员工的信赖
4. 领导者要用真情去打动下属的心
5. 领导者要时刻关心手下员工的情绪
6. 领导者要用微笑来管理下属

## 第四章 掌握方法，策略管人

1. 领导者要打造顶级团队
2. 领导者要让员工乐于工作
3. 领导者要结合实际引导员工
4. 领导者要虚心向下属学习
5. 领导者要冷面掌权和铁腕立威

# 《领导要干好三件事》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu111.com](http://www.tushu111.com)