

《周一清晨的领导课》

图书基本信息

书名：《周一清晨的领导课》

13位ISBN编号：9787040371857

10位ISBN编号：7040371855

出版时间：2013-4

出版社：高等教育出版社

作者：大卫·科特莱尔

页数：202

译者：田科武

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《周一清晨的领导课》

前言

《周一清晨的领导课》

内容概要

《周一清晨的领导课》

作者简介

《周一清晨的领导课》

书籍目录

NO.1司机与乘客 NO.2要事第一 NO.3逃离管理黑洞 NO.4视批评为礼物 NO.5做正确的事 NO.6只雇佣合适的员工 NO.7热忱拥抱变化 NO.8效率！效率！ NO.9把桶装满的艺术 NO.10进入遗产地带 后记 托尼的良言集锦

《周一清晨的领导课》

章节摘录

版权页：插图：第六章 只雇佣合适的员工 我驱车赶到托尼家的时候，托尼正站在门口迎接我。“你好，杰夫，”他冲我大声叫道，“这一周我巴不得早一点开始我们的会谈。事实上，我好几次都想给你打电话，问问你这一周的情况怎么样，不过我还是忍住了，现在快给我说说吧。”我们取了咖啡，坐在靠背扶手椅中。“我先问问您，您上一周过得怎么样？把您的好消息都告诉给您的朋友们了？”我问。“上一周我过得棒极了。直到现在我还有些乐不可支，仍沉浸在即将当上爷爷的兴奋之中。我从来没有想到自己会对这一人生阶段感到如此兴奋。但是现在我到了这一人生阶段，我真是兴奋得不能自己。不过，现在请告诉我，你上一周过得怎么样？”“嗯，上一周至少还算有点意思。”我开始说道，“离开您家后，我径直去找人力资源部门的琳恩讨论托德的问题。她问了我几个您问过的问题。我们认为我没有别的选择，我必须因为托德在工作时间喝酒而解雇他。她给了我三点建议，对我渡过这段艰难的时光非常有帮助。她说：我们需要‘演练’解雇托德的过程，并且要考虑托德可能产生的各种反应；她还说我们要选择一个‘中性’场所——我选择了会议室。我们不是要与他进行辩论，我们是在执行他自己做出的决策。”“随后，我与琳恩开始演练我即将与托德进行的谈话。托尼，我对整个事情感到非常不安，但是演练让我觉得我们做了充分的准备，感到更有信心。我还邀请琳恩参与了解雇托德的会议。我们计算了他的薪水，拿来员工工资名册表给他开了支票，然后把他叫进了会议室。“琳恩在会前建议说，我们对托德的态度要坚定、公平，同时必须竭力保全他的自尊心和尊严。“当托德走进会议室时，他显然知道将要面对的是什么事。我让他坐下来，开始跟他谈上班时间喝酒的问题。他对我因为‘这么小’的事情解雇他感到非常吃惊。他还谴责我没有同情心，因为他正面临着私人问题。“托德接着说如果团队没有了他就会垮掉，因为他比我更像团队的领导。说这话的时候，他显然既愤怒又沮丧。“幸好琳恩和我之前预见到了他会做出什么样的反应，并做过演练。琳恩告诉我，大部分遭解雇的人都抱有同样的想法：总是别人的错、管理者缺乏同情心、出现问题情有可原。“我得承认，琳恩在帮我准备这个会议时，表现得非常出色。会议开始前她给我的最后一条建议是：记住是托德选择了解雇他自己，我们只是在执行他的决策而已。这个建议让我的心情有了一些好转。“总之，会议开了30分钟，让人觉得无比漫长，感情上也饱受折磨。我真的为解雇托德感到难过，但我始终记得我不过是在执行‘他的’决策。最后，他终于明白我们不会改变他业已做出的决策，便拿起支票，清理了自己的办公桌，尔后离开了公司。

《周一清晨的领导课》

后记

如今..... 我与托尼周一清晨的十次会谈成了我事业的转折点。在过去的两年中，他的真知灼见指引着我的行动和人生道路。六个月前，我升职了。离开了公司的珍妮又重新加入进来，接替了我之前的职位。我很喜欢我的新职位，现在我指导两个人，每周和他们一起分享托尼的真知灼见。托尼说得很对——通过和他人分享我的知识和经验，我把自己的桶装得满满的。托尼对我的教诲不仅提升了我的职业，也改善了我的家庭生活。我发现，他的教诲对我的家庭生活产生了很大影响。我就自己的家庭生活何以不顺利做了个自我评估，结果发现，我的家庭生活中存在着许多相同的问题——我没把精力放在要事之上；我与家庭成员的沟通前后不一致；我的个人时间管理缺乏效率；我让过去发生的事情毁掉我的现在和将来。现在，我试图在家庭生活中装满更多的桶。大多数人没有——也许永远也不会有——像托尼这样的良师益友。我衷心地希望你能以他为师，并把学到的知识教授给别人。现在，我可以打电话给托尼，安排我们的下一次会面了.....

《周一清晨的领导课》

编辑推荐

《周一清晨的领导课》

名人推荐

《周一清晨的领导课》

精彩短评

- 1、马老师推荐，最受启发：公司最重要的财富是每一个团队都有合适的员工。
- 2、书还没看完，内容不枯燥，配图很可爱。
- 3、一本很不错的书
- 4、书本质量，文章内容均不错
- 5、领导入门实践简单教程。有比较好的操作性。
- 6、同事从电视推荐上看后买的，我拿来浏览了下，觉得非常好，没有空话大道理，都是实战经验，且看后马上就能拿来用，总之非常好！
- 7、接地气的管理学书籍，事实往往证明越质朴越是有效。
- 8、不错的书 可以好好学习学习
- 9、这是我领导推荐给我的，看的PDF格式是标准版的，但是买书的时候看到有加强版的，觉得内容肯定更充实。无论以后想不想做领导吧，这种书对于职场的一些事情总归是有借鉴的
- 10、从两人的交流中解读管理中常见的误区，循序渐进的引导读者，我觉得是一本很成功的管理书籍。
- 11、好书，很实用，里面领导学的原理很简单有趣的呈现给读者，将领导中常见的问题都详细表现出来，受益匪浅！
- 12、很值得大家去看的一本书，里面的道理也许大家都懂，但是未必大家可以做的到。但是这些确实是我们必须学习和做到的。
- 13、关于管理，很好的一本书，值得多读几遍。10月完成阅读。
- 14、参加培训的老板推荐的，真的是好书
- 15、很好看了两遍值得在不同时段拿出来回味下子。
- 16、简单好读，一口气读完
- 17、同事推荐的，一直没时间读，终于下定决心买来阅读，读后感觉非常有用，对自己的工作很有帮助，里面的案例在自己的公司中也存在很多
- 18、树清管理理念、管理本质；如何正确的认识，碰到的问题，具有很强的引导
- 19、强烈推荐！我读过的领导力相关书籍中最好的。值得推荐。
- 20、简洁明快，通俗易懂，不少方法可以方便的运用到实践中，对我的日常管理很有帮助
- 21、一本适用于自我培训领导力，或培训他人的好读物。通俗易懂又道理清晰，常梳理勤反思多改进。
- 22、读完一遍了，受益匪浅，会多读几遍，相信会有很多的收获。
- 23、平易近人的关于领导力的书，也有许多切实可行践行的方法。值得推荐
- 24、很短的一本小册子，不过我需要反省自己的职业态度
- 25、非常认真的看完了，部分章节还是有很强的现实指导作用

《周一清晨的领导课》

精彩书评

1、《周一清晨的领导课（加强版）》以平动有趣的笔触，阐述了领导学的基本原理，并给领导者、管理者提出了许多中肯的可操作的建议，全球五百强企业最青睐的培训书果然名不虚传。另外，该书译笔上乘，没有什么翻译腔，实在难得！

《周一清晨的领导课》

章节试读

1、《周一清晨的领导课》的笔记-第112页

影响别人行为的能力叫做领导力

角色的转变，领导者需要承担责任，对部门负责。乘客到司机的角色转变。不要误以为领导者就是让别人喜欢的人。

像管理下属一样管理上司，明确期望，首要目标等

领导者的首要问题是消除下属的迷惑。

装桶原则：知道首要事务，提出对业绩的反馈，表扬员工，交流对团队的评价

《周一清晨的领导课》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com