

《变革加速器：构建灵活的战略以适》

图书基本信息

书名：《变革加速器：构建灵活的战略以适应快速变化的世界》

13位ISBN编号：9787111533399

出版时间：2016-7

作者：[美]约翰P.科特（John P.Kotter）

页数：196

译者：徐中

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu111.com

《变革加速器：构建灵活的战略以适》

内容概要

在今天的组织中，这种情况十分常见：一种巨大的竞争威胁或一个重大的机遇出现了，领导者迅速制订了一个战略计划加以应对，并任命最优秀的人才来推动变革。然后，变革确实发生了，但不够快，也不够有效。变革的价值渐渐消失，事情又退回到原来的状态。

为什么这种情况会如此频繁地反复出现？作者约翰 P. 科特教授提供了一个在持续变化和充满混乱的世界赢得胜利的强有力的新模式：更灵活的网络似的结构，与层级体系相互合作，形成所称的“双元驱动体系”。这个双元系统让组织能够把握当今世界急速出现的战略性挑战，同时依然能完成他们的业绩目标。

本书生动地展示了新的网络结构背后的五大核心原则，以及推动网络结构的八大加速器。最重要的可能在于，本书揭示了最优秀的企业是如何将其人员的精力和紧迫感聚焦于科特所称的“重大机遇”上并使上下协调一致的。

《变革加速器：构建灵活的战略以适》

作者简介

作者
约翰 P. 科特
哈佛大学教授，《纽约时报》畅销作者，荣获无数商业与管理思想荣誉，创业家，激励人心的演讲者。

科特教授自1972年开始任教于哈佛商学院。1980年，他在33岁的时候，被授予终身教职，是有史以来在哈佛商学院获此殊荣的最年轻的一位。在过去30年，他发表在《哈佛商业评论》上的文章销售了数百万份。最近，他的《哈佛商业评论》上发表的主题为《变革加速器！》的文章获得了2012年度麦肯锡商业/管理领域世界最实用与最具突破性思想奖。

科特教授至今为止撰写了19本书--其中12本都是最畅销书籍。包括《领导变革》《变革之心》《紧迫感》《认同》等。其中《领导变革》在2011年被《时代》杂志选入25本最具影响力的商业管理书籍。

译者
徐中
学堂在线"中国创业学院"频道负责人，北京创一教育科技有限公司总裁，清华经管学院领导力研究中心研究员，中国银行业协会特聘专家，清华MBA领导力课程导师。清华大学经管学院管理学博士、MBA，领导力学者、创业教练，领越领导力高级认证导师（Certified Master）、4D卓越领导力与团队建设高级认证导师等，三次创业，曾任智学明德国际领导力中心创始人、大型国企团委书记、高科技企业总经理、清华大学经管学院高级管理培训中心（EDP）常务副主任等职。

领衔翻译出版《领导梯队》《领导力》（第5版）《领导力教练》《执行》（新版审校）《CEO说：像企业家一样思考》《高绩效教练》《哈佛商学院领导力教学手册》等十多部领导力名著。

书籍目录

目录

译者序

前言

第1章 层级制在一个快速变化的世界的局限 / 001

1.1 从网络组织到层级组织 / 005

1.2 管理驱动的层级组织的局限 / 007

1.3 一个新的发展方向 / 010

1.4 下一步怎么办 / 014

第2章 以双元驱动系统把握新机会 / 015

2.1 双元驱动系统的结构 / 016

2.2 双元驱动系统的原理 / 019

2.3 八个加速器 / 023

2.4 志愿者 / 028

2.5 有组织地培养和提升士气 / 030

第3章 变革的风险 / 034

3.1 新战略 / 035

3.2 人力资源IT系统项目启动 / 037

3.3 评估风险 / 038

3.4 故事的后续发展 / 042

3.5 现实与信念 / 045

第4章 领导方式的变化 / 048

4.1 管理不是领导 / 050

4.2 组织的生命周期 / 055

4.3 面向未来 / 062

第5章 实施中的五个原则和八个加速器 / 065

5.1 案例：戴维森的分公司 / 067

5.2 五个原则 / 069

5.3 加速器1：围绕重大机遇建立紧迫感 / 071

5.4 加速器2：组建和完善领导团队 / 076

5.5 加速器3：设计变革愿景与战略性变革活动 / 079

5.6 加速器4和5：征召志愿者，推动变革措施 / 082

5.7 加速器6~8：胜利，胜利，更多的胜利 / 086

5.8 用结果来证明 / 089

5.9 来自其他案例的证据 / 091

第6章 以身作则、坚持不懈地树立紧迫感 / 093

6.1 紧迫感、自满及错误的紧迫感 / 097

6.2 关注外部，开放思路 / 101

6.3 榜样示范在建立紧迫感中的作用 / 104

6.4 创造积极的能量，为小小的胜利庆祝 / 107

6.5 任何时候、任何地方、任何人参与进来 / 109

第7章 重大机会 / 113

7.1 从未来的可能性与机会入手 / 115

7.2 创建“重大机会”陈述 / 120

7.3 案例：制造服务的快速增长的例子 / 123

7.4 案例：供应链改善的例子 / 125

7.5 案例：医疗行业销售与营销的转型 / 127

7.6 案例：军队的变革 / 129

《变革加速器：构建灵活的战略以适》

第8章 创建双元驱动系统 / 132

Q&A / 133

第9章 战略的未来 / 149

9.1 指数级变化 / 150

9.2 战略的演变 / 151

9.3 双元驱动系统与你 / 155

附录A 你的"最佳实践"能拯救你吗 / 156

附录B 你需要现在就采取行动吗 / 168

关于作者 / 177

《变革加速器：构建灵活的战略以适》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu111.com